



## **INFORME DE GERENCIA DEL PERIODO ECONOMICO - AÑO 2010.**

**Señores .**

**Socios en la Junta General de.**

**MEDICOS Y ASOCIADOS CLINCHIMBORAZO CIA. LTDA.**

**Presente.**

**De mi consideración ;**

**Reciban un atento y cordial saludo del suscrito, y a la vez que elevo a ustedes, el presente informe general de las actividades realizadas en el periodo económico correspondiente al año 2010 es decir desde el 1ro de Enero al 31 de Diciembre del 2010.**

**Una vez mas mi profundo agradecimiento a los señores socios de la Compañia al haber depositado su confianza una vez mas en mi persona para dirigir la parte administrativa financiera de tan prestigiosa institución, al haberme elegido gerente de Médicos y Asociados Clinchimboraazo con fecha 1 de octubre del 2010, funciones que las he venido desempeñando y las desempeñaré con mística responsabilidad y honradez que me caracteriza.**

### **ORGANIZACIÓN INTERNA.**

**Como se ha manifestado en varias ocasiones y por efectos de organización, el sistema Administrativo se mantiene dividido en cuatro factores fundamentales que permiten llevar un mejor control de todo el sistema integrado de administración, el mismo que a continuación me permito en detallar.**

#### **1.- ADMINISTRATIVA.**

**Dentro de este factor se encuentra el área de personal, siendo este el mas critico.**

**Por razones de dar por terminada la relación laboral con la trabajadora Sra. Ninfa Burgos, fue notificada en forma legal a través de la Inspectoría de trabajo al cargo que venia desempeñando, como Auxiliar de Servicios de la Institución, por consiguiente tuvimos la necesidad de reorganizar las funciones en el área de limpieza y cocina, para lo cual la Sra. Yuly Acosta**

paso a desempeñarse en el área de limpieza y preparación de desayunos para los pacientes de hospitalización y Enfermeras., posteriormente el Directorio tuvo a bien en nombrar a la señora Lorena Navas como auxiliar de Servicios para que desempeñe las funciones de Limpieza, lavado y planchado de menaje

Con la terminación de las relaciones obrero patronales mantenida con la Señora Ninfa Burgos, Las dieta fueron contratadas, a la señora Laura Ledesma la misma que fue ex empleada del I.E.S.S. la que tiene suficiente experiencia en esta área, de Igual manera el Directorio creyó conveniente realizar un contrato de trabajo con la señora Rocio Flores la misma que se desempeña al momento en la preparación de dietas

En el mes de Noviembre del año anterior tanto la Lcda. Yolanda Martínez Enfermera, así como la Lcda. Myrian Chavez Secretaria Contadora, cumplieron un año mas de labores, para lo cual el Directorio de igual manera creyó conveniente renovar sus contratos una vez cumplidos los procesos legales que para estos casos se aplican.

En forma general todo el personal se mantiene en sus puestos de trabajo sin novedad alguna, las licenciadas Yolanda Arias, Norma Tixi y Yolanda Martínez, laboran en forma normal en el área de Enfermería realizando turnos alternos cada tres días de 24 horas, la señora Lorena Navas en el área de lavandería, planchado y limpieza, Sra. Rocio Flores en la preparación de dietas para pacientes y enfermeras y la licenciada Myriam Chavez a tiempo completo quien realiza las funciones de Secretaria Contadora de la empresa, la residencia se lo realiza a través de turnos diarios, manteniéndonos en estas funciones con el mismo numero de médicos a la presente fecha, aclarando que ningún residente al momento NO pernocta en la clínica.

## 2.- FINANCIERA-CONTABLE.

Por la importancia y lo delicado de esta área, el tramite de las actividades económicas se mantiene, aplicando las mismas normas técnicas establecidas para los actos Administrativos Financieros, hay que resaltar el control de Kardex que se aplica tanto en bodega como en Emergencia y Hospitalización, registrando todos los movimientos de medicinas e insumos en forma diaria, esto nos ha permitido tener un control mas exacto de saldos.

Tanto los ingresos de emergencia como de hospitalización y el 30o/o de laboratorio son ingresados y contabilizados en su totalidad, además, registrados en los libros de caja y bancos, para realizar su deposito respectivo.



**MÉDICOS Y ASOCIADOS  
CLINCHIMBORAZO CÍA. LTDA.**

**RIOBAMBA - ECUADOR**

**Primera Constituyente 39-27  
y Carlos Zambrano  
Teléfonos: 2962-405 / 2962-406**

Existió una variedad de actos financieros en la Compañía, y de acuerdo a las resoluciones y disposiciones dadas por la junta General de Socios y Directorio para lo cual la mas importante es la siguiente.

Una vez que la Junta General, de Socios resolvió aprobar la ampliación y renovación del área quirúrgica, se procedió a realizar un contrato de obra de remodelación del área quirúrgica de la Clínica con el Ing. Giovanni Escorsa como contratista responsable y los representantes de la Clínica Dr. Estuardo Montesdeoca Presidente y Lcdo. Fabián Mancheno A. Gerente y como representante legal de la Compañía

Con fecha 1 de Marzo del 2010 se iniciaron los trabajos del área quirúrgica que consta específicamente, quirófano, sala de partos y neonatología, obra que concluyo el 30 de Junio del año 2010.

Se realizo la ampliación del quirófano, la reubicación del vestidor, baño y lavabo quirúrgico, la reubicación de la sala de partos y neonatología, los trabajos principales realizados fueron el cambio del piso en la instalación de un vinil de alto trafico aséptico, pintura y vitrificada de paredes, la instalación de un nuevo botiquín, la instalación de un nuevo lavabo quirúrgico, la instalación de nuevos cancelos, la instalación de nueva batería sanitaria la instalación de un mueble para baño de los neonatos, mantenimiento y pintura de la mesa quirúrgica y sala de partos, cunas de neonatos, foto terapia, vitrinas y varios muebles, nuevas instalaciones eléctricas y luminarias así como también de gasfiteria además se realizo la instalación del sistema de climatización en quirófano, sala de partos y neonatología para dar un mejor servicio al paciente.

Toda esta obra la clínica invirtió el valor de \$ 25.842.60 dólares americanos

Se Construyo una central de gases medicinales que consta : de una central de oxigeno, oxido nitroso, y de CO2 en la parte posterior de la clínica con una instalación interna de tubería de cobre garantizada para su funcionamiento, la misma que hasta la presente fecha no presta sus servicios en vista que esta instalación asciende al valor de \$ 3.000 dólares americanos, esperando que en corto tiempo podamos financiar este gasto, además entro en funcionamiento la lavadora y la secadora adquirida por la clínica en el año anterior donde se construyo y se instalo las máquinas en un lugar apropiado para esta función.

Los desgloses de los informes económicos y contratos invertidos en esta obra se adjunta al informe de Gerencia

Con fecha 1 de Marzo del 2010 también se realizó la entrega del bono médico a cada uno de los socios por el valor de \$ 500 dólares americanos dando un valor total de \$ 4.000 dólares americanos

Con fecha de 8 Abril del 2010 se realizó el pago de las utilidades del año 2009 al los socios por el valor de \$ 404.96 dólares americanos, recibiendo cada socio el valor de \$ 50.61 dólares americanos

De igual manera se procedió al pago de las utilidades al personal que labora en la clínica dando cumplimiento a las leyes laborales.

Se realizó la compra de nuevos extintores de CO2 para que la clínica pueda seguir funcionando previa autorización del Cuerpo de Bomberos, valor que ascendió a la suma de \$ 397.38 dólares.

Se realizó una nueva adquisición de utensilios de cocina y nueva vajilla con el fin de dar comodidad para el funcionamiento de esta área, de igual manera se adquirió nuevo menaje completo para el normal desenvolvimiento de área de hospitalización y quirófano.

También cumpla en informar a ustedes que por autorización del Directorio, se adquirió el 50% de la participación que tiene a su favor el Dr. Estuardo Montesdeoca en la Unidad de Ecsonografía, que también participa la clínica y el Dr. Angel Andrade, valor que ascendió a \$ 6.321,02 dólares quedando las participaciones de la siguiente manera :

Médicos y Asociados Clinchimborazo Cía Ltda. con el 50 %

Dr. Angel Andrade con el 33,33 %.

Dr. Estuardo Montesdeoca con el 16,67 %.

Evidentemente el mayor accionista del equipo al momento es la Clínica.

También hay que manifestar que como todos los años el Directorio creyó conveniente en agasajar a los señores médicos y empleados de la institución en las fiestas navideñas para lo cual se entregó un bono navideño de \$ 100 dólares a cada uno de los socios así como también una canastilla navideña a los empleados, la que fue obsequiada por la Empresa PRODIMEDA y una cena navideña en la misma que participo los Socios sus esposas y todo el personal que labora en la Clínica.

### **3.- COMERCIAL.**

Con el fin de mantener un buen stock de insumos médicos, medicamentos y oxígeno, nos encontramos comercializando con las mejores ofertas de proveedores, nos cuidamos en adquirir lo suficiente y necesario para evitar de esta manera pérdidas por fechas de vencimiento, igualmente lo realizamos con los alimentos que se preparan así como también de todos y cada uno de



**MÉDICOS Y ASOCIADOS  
CLINCHIMBORAZO CÍA. LTDA.**  
RIOBAMBA - ECUADOR

Primera Constituyente 39-27  
y Carlos Zambrano  
Teléfonos: 2962-405 / 2962-406

los artículos de aseo y limpieza que se necesitan para el normal funcionamiento de la institución.

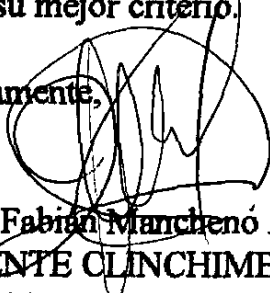
#### 4.- ESTRUCTURAL.

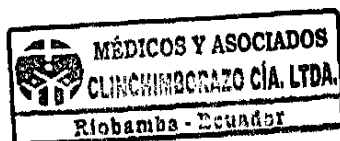
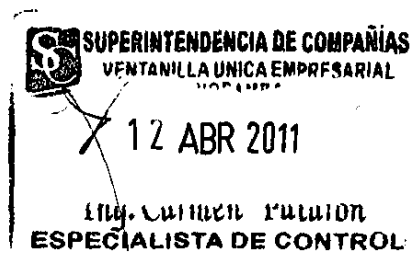
A mas de lo informado en el punto dos, debo manifestar que se han realizado varios mantenimientos de los servicios básicos, en el edificio de la institución, y habitaciones, en el sistema eléctrico, agua potable y telefonía, la Sra. contadora informara el desglose de los mismos a través de sus auxiliares.

En forma normal se realizan los pagos de impuestos como son Prediales y patente, también permisos de funcionamiento otorgado por la dirección de salud, así como los pagos mensuales de los servicios básicos como son de luz, agua y teléfono y algunas publicaciones realizadas en la prensa local.

Es todo cuanto puedo informar de las actividades realizadas en forma general salvo su mejor criterio.

Atentamente,

  
Lcdo. Fabián Mancheno A.  
GERENTE CLINCHIMBORAZO CIA LTDA.  
C/ Archivo.



SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS

12 ABR 2011

SECCIÓN ARCHIVO  
RECIBIDO