

**INFORME DE GERENCIA DE LA EMPRESA DE INGENIERIA DE  
METALIZACION CARRERA ARAUJO IMETCA CIA. LTDA  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2015**

Quito, 1 de marzo del 2015

Señores accionistas, me es grato presentar a consideración de ustedes los estados financieros de la empresa, correspondiente al año terminado al 31 de Diciembre del 2015, los cuales en su parte fundamental muestran el comportamiento de la misma, durante el año de la referencia.

Al respecto debo indicarles que en el año 2015 se han facturado servicios por la cantidad de \$ 424.000,00; que representa el 187% de lo presupuestado para el año 2015 en lo referente a ventas; en cuanto a gastos se un valor de US\$ 263.000,00 que equivale a un 142% de lo presupuestado en gastos, cabe señalar que se han invertido aproximadamente US\$ 75,000.00 en compra de activos, correspondiente al 33% del presupuesto de ventas, lo que permitirá el incremento de la producción y la productividad, éstas inversiones se han realizado con fondos propios generados por la empresa. Para la obtención de los resultados anteriormente expuestos se han implementado políticas como:

- Optimización de recursos.
- Adquisición y distribución adecuada de inversiones.
- Implementación de políticas de mejora continua, para evitar reproceso.
- El vendedor el cual se ha involucrado también en la parte operativa de la empresa.
- Para poder llegar a la optimización del punto anterior se va a profesionalizar el área de ventas, tomando en cuenta su capacitación, entrenamiento y gestión de los indicadores de los nuevos clientes, el seguimiento a los anteriores clientes y la apertura de nuevos mercados de manera sistematizada para lograr los objetivos planteados.
- La profesionalización del personal de planta así como una adecuada remuneración.
- Capacitación en las diferentes áreas de la empresa.
- Se ha iniciado la implementación del laboratorio y biblioteca de la empresa, para lo cual se han realizado las adquisiciones respectivas.



Hago hincapié en la necesidad de poner en funcionamiento los equipos de termorociado importados de Suecia y de la India debido a que por su alto valor sino se obtienen ingresos a corto plazo puede ocasionarnos problemas de liquidez lo que dificultaría el cumplimiento de los objetivos trazados para el año 2016.

Por las inversiones realizadas y por la coyuntura económica que pasa el país se hace imprescindible el desarrollo de nuevos productos y servicios a fin de aprovechar las primeras y evitar inconvenientes por la coyuntura. Ya que se debía incursionar en nuevos nichos de mercado.

En el ejercicio fiscal 2015 se ha logrado además tener un saldo positivo de pérdida versus utilidad, ya que se ha logrado cubrir pérdidas de ejercicios anteriores.

En la parte administrativa se ha seguido implementando los controles en la entrada de pagos en efectivo a la empresa como son: hojas de trabajo, registro electrónico del ingreso, además de registro en el ingreso a caja chica.

Se sigue manteniendo el inventario de los bienes de la empresa de una forma técnica y con valoraciones reales, ha sido el trabajo conjunto del contador general y de esta administración.

Se sigue manteniendo el control de entrada y salida de personal con identificador de huella digital, con lo cual se tiene reportes exactos de asistencia. Respecto a la implementación de normas NIFFS se sigue perfeccionando la implementación de las mismas de una manera técnica y satisfactoria.

Debo indicar además que la empresa está al día en:

- Ministerio de trabajo: contratos de trabajadores registrados, registros de décimo tercer sueldo, décimo cuarto sueldo, utilidades, ingresados plan mínimo de riesgos y reglamento interno para su aprobación.
- Servicio de rentas internas. Lista blanca
- Superintendencia de Compañías. Lista blanca
- IESS, Lista Blanca
- Municipio del Distrito Metropolitano de Quito, se tiene por segundo año consecutivo el permiso de funcionamiento, pago de patente y 1,5 por mil al día.
- Proveedores al día a diciembre del 2015



Capacitación, se han realizado 5 cursos de capacitación tanto en las áreas técnicas, de seguridad e higiene industrial, así como, en el área de desarrollo personal.

Se ha tomado la decisión de empezar el proceso de certificación de normas ISO 9001 2015 para el año 2016 que quedo en suspenso en el año 2015.

Debo indicar además que es necesario la adquisición de un software para llevar la contabilidad y para poder realizar los procesos de facturación electrónica y emisión de retenciones esta emisión electrónica debe estar listo e implementado para julio del 2016.

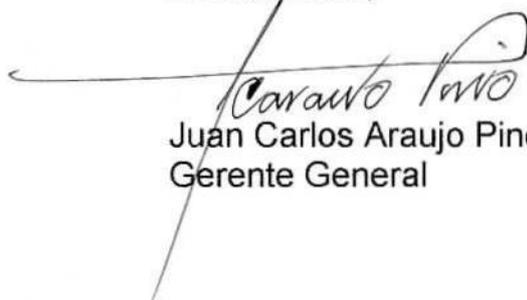
Adicionalmente se harán las gestiones en la Corporación Financiera Nacional para la obtención de un crédito. Con el objeto de invertir en la adquisición de un terreno en el cual se construirán las instalaciones de la empresa, así como para importación de materiales y consumibles de termorociado, trámites en el que se han involucrado el presidente, gerente y contador de Imetca Cía. Ltda.

Se hace necesario obtener las certificaciones de los trabajadores, tanto en el área de termorociado así como en el área de soldadura y maquinados. Debido a la adquisición de nuevos equipos y tecnología.

Debo dar un agradecimiento especial al personal de planta y administrativo de Imetca Cía. Ltda. ya que han tenido el compromiso y han demostrado esfuerzo para la obtención de los resultados antes indicados, lo cual hace comprometer a esta administración la implementación de un nuevo y mejor sistema de remuneraciones.

Solamente le queda a esta administración agradecer por la confianza depositada por ustedes y esperar que se tomen las decisiones más adecuadas para el futuro de la empresa, ya que los resultados sostenidos de los ejercicios económicos de los años 2012, 2013, 2014 y 2015 nos obligan a un mayor compromiso de parte de todos, mejorar en todos los aspectos para mantener la estabilidad que hemos ido logrando y empezar los nuevos proyectos para lograr una etapa de mayor crecimiento.

Atentamente,

  
Juan Carlos Araujo Pino  
Gerente General