

**INFORME DE GERENCIA DE LA EMPRESA DE INGENIERIA DE
METALIZACION CARRERA ARAUJO IMETCA CIA. LTDA
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2014**

Quito, 9 de marzo del 2015

Señores accionistas, me es grato presentar a consideración de ustedes los estados financieros de la empresa, correspondiente al año terminado al 31 de Diciembre del 2014, los cuales en su parte fundamental muestran el comportamiento de la misma, durante el año de la referencia.

Al respecto debo indicarles que en el año 2014 se han facturado servicios por la cantidad de \$ 222.000,00; que representa el 103% de lo presupuestado para el año 2014 en lo referente a ventas, en cuanto a gastos se tiene compras por un valor de US\$ 182.000,00 que equivale a un 102% de lo presupuesto en gastos, cabe señalar que en este rubro hay US\$ 10.000,00 aproximadamente de compra de activos. Para la obtención de los resultados anteriormente expuestos se han implementado políticas como:

- Optimización de recursos.
- Distribución adecuada de inversiones.
- Implementación de políticas de mejora continua, para evitar reproceso.
- Contratación de vendedor. Se ha tenido un incremento del 22 % en la cartera de clientes, lo cual ha significado un 30% de las ventas del año 2014.
- Para poder llegar a la optimización del punto anterior se va a profesionalizar el área de ventas, tomando en cuenta su capacitación, entrenamiento y gestión de los indicadores de los nuevos clientes, el seguimiento a los anteriores clientes y la apertura de nuevos mercados de manera sistematizada para lograr los objetivos planteados.

En el ejercicio fiscal 2014 se ha logrado además tener un saldo positivo de pérdida versus utilidad, ya que se ha logrado cubrir pérdidas de ejercicios anteriores.

En la parte administrativa se han implantado desde el comienzo de mi administración controles en la entrada de pagos en efectivo a la empresa como son: hojas de trabajo, registro electrónico del ingreso, además de registro en el ingreso a caja chica.



Por primera vez desde la creación de la empresa se tiene un inventario realizado de una forma técnica y con valoraciones reales, ha sido el trabajo conjunto del contador general y de esta administración.

En Cuanto a control de entrada y salida de personal se implemento el reloj con identificador de huella digital, con lo cual se tiene reportes exactos de asistencia.

Respecto a la implementación de normas NIFFS se ha logrado la implementación de una manera técnica y satisfactoria.

Debo indicar además que la empresa está al día en:

- Ministerio de trabajo: contratos de trabajadores registrados, registros de décimo tercer sueldo, décimo cuarto sueldo, utilidades, ingresados plan mínimo de riesgos y reglamento interno para su aprobación.
- Servicio de rentas internas. Lista blanca
- Superintendencia de Compañías. Lista blanca
- IESS, Lista Blanca
- Municipio del Distrito Metropolitano de Quito, primera vez se tiene permiso de funcionamiento, pago de patente y 1,5 por mil al día.
- Proveedores al día a Noviembre del 2014

Por lo cual la empresa está en lista blanca para obtención de crédito.

Capacitación, se han realizado 5 cursos de capacitación tanto en las áreas técnicas, de seguridad e higiene industrial, así como, en el área de desarrollo personal.

Se ha tomado la decisión de empezar el proceso de certificación de normas ISO 9001 2008 para el año 2015.

Debo indicar además que es necesario la adquisición de un software para llevar la contabilidad y para poder realizar los procesos de facturación electrónica y emisión de retenciones esta emisión electrónica debe estar listo e implementado para enero del 2015.

Adicionalmente se ha hecho la gestión en la corporación financiera para la obtención de un crédito, tramite en el que se han involucrado el presidente y gerente de Imetca Cía. Ltda.

Solamente le queda a esta administración agradecer por la confianza depositada por ustedes y esperar que se tomen las decisiones más adecuadas.



para el futuro de la empresa, ya que los resultados del ejercicio económico de los años 2012, 2013 y 2014 nos obligan a un mayor compromiso de parte de todos, mejorar en todos los aspectos para mantener la estabilidad que hemos ido logrando y empezar los nuevos proyectos para lograr una etapa de mayor crecimiento.

Atentamente,



Juan Carlos Araujo Pino
Gerente General