

154.784

INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2006

El año 2006 en la empresa ETIAM FLOWERS S.A. es un año de transición pues tengo que decir que el análisis que se hizo para la compra al banco Solidario fue equivocado por dos aspectos pues primero no hubieron el numero de plantas que se creyó pues una vez que se les aplico agua después de un estrés hídrico muy prolongado la mortalidad fue muy alta. La mortalidad se esperaba que este dentro del 20 % pero en algunas variedades que en su inicio se pensó que eran viables hubo que remplazarlas con el *consiguiente castigo al flujo de caja*.

La finca tiene una área cubierta de 45000 m² si sembramos a una densidad promedio Standard de 75.000 plantas por ha tendríamos 300.000 plantas se pensó inicialmente que tendríamos 200.000 plantas viables para arrancar pero al final se contó con algo menos de 120.000 plantas viables.

Esto afecto en varios aspectos al flujo de efectivo pues se contrato personal para manejar 200.000 plantas y se cubrió de plástico las 4.5 has don el consiguiente anclaje de fondos lo mismo sucedió con el riego, con la diferencia que se contrato el equipo pero no las mangueras de riego por lo cual se mantuvo la inversión en riego lo mas baja posible esto es en los 25.000 dólares que se dio a la empresa Soluciones Agrícolas y se *proyecto la compra de las mangueras para el año 2007 usando las mangueras restantes en ls variedades que mejor perspectiva tenían.*

Paralelamente se sembraron variedades que recibimos las plantas de San Andes De Chaupi como una donación pues no funcionaban en el frió y valía la pena hacer la prueba con plantas que no tenían valor alguno se sembró Avalanche y Valentine, Avalanche no produjo ciegos pero el mercado no acepto los largos que produjimos por lo cual tendrá que ser remplazada el aproximado año, la variedad Valentine fue un verdadero éxito. Se sembró 20.000 plantas de Malibu por el éxito de producción y ventas que obtenía la variedad en el mercado ruso y los tallos largos que se obtenían.

Se sembró de Nirp Aubade 7.000 plantas Tabasco 13.000 plantas Solitaire 8.000 plantas,

De de D'ruiter Sonrisa 8.000 plantas de Tantau 13.000 plantas de Cherry Brandy, 10.000 plantas de delire y 7.000 plantas de Priceless.

Se sembró también 15.000 plantas de Forever .

Como se podrá ver fue un esfuerzo inmenso pues no se contaba con los recursos mas allá del flujo de ventas. Y este fue muy limitado por la edad de las plantas su productividad y variedades de poco precio en el mercado por su edad.

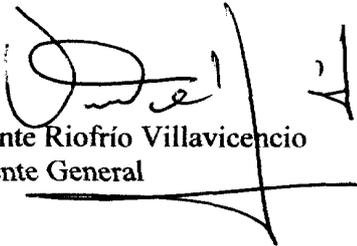
Por esas razones creo que la pérdida obtenida en el ejercicio esta plenamente justificada y predigo que la pérdida será igual o mayor en el ejercicio siguiente pues creo que habra que cambiar por lo menos unas 100.000 plantas mas si se quiere que la compañía pueda *seguir en el mercado.*

La pérdida básicamente viene dada por depreciaciones y ha sido absorbida por cuentas por pagar a proveedores y por un importante aumento de capital o un préstamo a futuras capitalizaciones hecho por mi y además por el continuo flujo de efectivo y flor que produce la finca localizada al frente y que ha su plido de flor y fondos para la operación del día a día cuando no hubo en Etiam Flowers por las razones ya indicadas.

La finca queda en condiciones realmente muy diferentes a lo que se inicio el año con ~~la~~ casi totalidad sembrada con el 50% de variedades nuevas y con un nuevo sistema de



riego reparación total del sistema de frío y cambiado el plástico esto repito ha significado un esfuerzo enorme tanto para la administración como para los trabajadora s a los cuales agradezco en el presente informe así como a los accionistas por la confianza depositada en mi.


Vicente Riofrío Villavicencio
Gerente General

