

## **INFORME GERENCIAL EJERCICIO ECONOMICO 2009**

### **Señores Socios:**

*Dando cumplimiento a la disposición contenida en los Estatutos de la Compañía y de acuerdo con las resoluciones del organismo competente, pongo en su conocimiento y por su digno intermedio a los señores socios el informe de mi gestión por el Ejercicio Económico comprendido entre el primero de enero y el treinta y uno de diciembre del año dos mil nueve.*

*Es necesario destacar los sucesos más importantes ocurridos en el país durante el año 2009.*

### **Entorno Macroeconomico Nacional:**

*Ecuador vive un fenómeno particular desde hace tres años: una acelerada re-estatización de su economía a partir de un concepto consignado en la Nueva Constitución: el papel protagónico de regulador-actor que se otorga al Estado ecuatoriano. Esta realidad tiene efectos prácticos.*

*El Estado, como patrono y generador de empleo, hoy es mucho más importante y decisivo que antes; el Estado interviene en más actividades económicas que antes, con lo cual ha retomado la iniciativa de acumulación frente a la empresa privada y ante el propio mercado; el peso específico de la empresa privada ecuatoriana ha decaído, sin que eso implique una merma de su tasa de ganancia, aunque sí se nota un deterioro en el plano de la injerencia política, otra vez poderosa, en la administración pública. La re-estatización de la economía ecuatoriana sigue una variante propia: a través de la expansión progresiva del Estado*

### **Situación Fiscal:**

*El Gobierno y en especial el Ministerio de Finanzas, le apuesta mucho a la reforma tributaria, sin embargo, los resultados de la reforma de la que hablan se verían más a largo plazo. No es que esté mal o que debe descuidarse el tratar de incrementar los ingresos fiscales, pero tampoco se debe pensar que va a ser el milagro para cubrir el déficit. Esta es una cuestión muy paulatina, un proceso lento, según la proforma presupuestaria, alcancen a cubrir los egresos adicionales que ha adquirido el Gobierno central.*

*No se ha visto la proforma, pero se duda que ese monto vaya a alcanzar porque si estamos hablando de egresos adicionales es de suponer que estos van a abultar el monto del gasto público a no ser que el Gobierno reduzca otro tipo de egresos, pero hasta ahora no se ha visto ninguna información al respecto en circunstancias que se suponía el presupuesto iba a ser austero*

### **Situación Política Social:**

*Los gremios empresariales y corporativos ecuatorianos han perdido el protagonismo que tenían en otros gobiernos, pero no necesariamente han dejado de hacer negocios, algunos, muy buenos negocios. De hecho, algunos sectores privados –por ejemplo: los de la construcción, los productores de alimentos para el mercado interno, las empresas telefónicas, las empresas que producen y vende vehículos, etc.- mantienen altos niveles operativos y altas tasas de ganancia en estos momentos de “revolución ciudadana”. La política de expansión del consumo no ha caído porque el Estado, ahora, demanda cada vez más productos y servicios, para abastecer la expandida obra pública del Gobierno.*

*Esta política es aplaudida por muchos sectores empresariales (aunque no es políticamente correcto hacerlo en público, dicen). Sin embargo, en el plano político han existido varios cortocircuitos en temas puntuales con el Gobierno, pero el empresariado, a pesar de que no comparte con la ideología de Alianza País, hace caso omiso de eso. Eso explica que no logren –porque no necesitan realmente– articular una oposición orgánica al Gobierno. Muchos gremios son parte de la cosecha, sin que hayan sido parte de la siembra.*

*El movimiento indígena articulado alrededor de la CONAIE, es decir, el grueso del poder indígena ecuatoriano, está ahora en franca oposición al Gobierno; antes fue un aliado estratégico, particularmente durante el proceso que catapultó a Rafael Correa al poder. ¿Por qué rompieron? Los indígenas denuncian que Correa, de a poco, abandonó la esencia del programa que lo llevó al poder y se derechizó. Correa, en cambio, ha denunciado que la cúpula indígena es sectaria, corrupta, poco visionaria y no está dispuesta a perder ninguno de sus privilegios. Con esa conducta, ha dicho el Mandatario, “los indígenas que se oponen al Gobierno le hace el juego a la derecha”. Más allá de ese toma y daca, lo cierto es que existen temas concretos que los distancian: la Ley del Agua, La Ley de Seguridad Alimentaria, La Ley de Minería, entre otros. La CONAIE ha anunciado que se movilizará contra las medidas derechistas del Gobierno. El Gobierno ha dicho que ya cedió demasiado y que no tolerará nuevas expresiones violentas contra el Régimen. Los ideólogos que acompañan a los indígenas hacen fuertes cabildeos mediáticos –dentro y fuera del país– contra Rafael Correa.*

*Sin duda, el subsidio estatal se ha convertido en una de las principales herramientas de la política social del Gobierno actual y en eje del modelo de desarrollo que el Gobierno de Alianza País lleva adelante. El total estipulado en los distintos presupuestos de los últimos tres años muestra una fuerte tendencia creciente. El subsidio a la vivienda, a la salud, a la educación y a la alimentación son los principales subsidios directos a la población más pobre y carenciada del Ecuador. Eso ha fortalecido la base social y política del Gobierno. Los subsidios indirectos y/o cruzados tampoco son de poca monta, entre ellos, los subsidios a los combustibles, al gas y a la electricidad. Estos subsidios son potentes factores de adhesión de la clase media urbana que también apoya al Gobierno de Rafael Correa.*

***Inflación:***

*Este año Ecuador registró al cierre del año 2009 el 4.31% de inflación.*

***Empleo:***

*El ministro coordinador de la Política Económica, Diego Borja, expresó la esperanza de que con distintas acciones del Gobierno, a mediados del próximo año se reduzca el desempleo del 9,1% actual al 7%. señaló que, a causa de la crisis que calificó de "brutal", el pueblo ecuatoriano "está sufriendo una situación de desempleo, de disminución de la actividad productiva, de disminución de las posibilidades, incluso, de crear nuevas empresas y de acceder al crédito". Sin embargo, para el ex ministro de Finanzas, Mauricio Pozo, el incremento del desempleo se debe, en gran medida, a las políticas del Gobierno, que ahuyentan a los inversionistas y se gasta el dinero sin planificación, pues esa inversión no se ha reflejado en los índices de crecimiento de nuestra economía.*

*Jaime Carrera, del Observatorio de la Política Fiscal, comparte este criterio y argumentó que la política económica del Régimen es incoherente, ya que gasta mucho dinero en subsidios y poco en inversión social, como la educación. Pero Borja recordó que al inicio del año el precio del petróleo cayó a menos de \$20 el barril, cuando estuvo a \$110 por barril en julio del año pasado, una situación que resulta "dramática" para un país que vive, básicamente, de la exportación de petróleo, manifestó el petróleo es el principal producto de exportación del Ecuador*

*En los últimos tres años, las empresas de seguridad se han visto inmerso en varios cambios que tienen que ver con el ordenamiento legal que han afectado directamente en el manejo y conducción de este negocio, como por ejemplo: en el año 2006 con decreto ejecutivo obligaron a las compañías de seguridad a convertirse en tercerizadoras, en el año 2008 el actual gobierno elimina la tercerización y obliga a las compañías de seguridad a convertirse en empresas de servicios complementarios a través del Mandato 8 y su Reglamento, casi paralelamente y sin lugar a duda como una estrategia de este gobierno, se realizan varias reformas en otros ámbitos, SRI, Seguro Social, Reglamento a la Ley de Tenencia de Armas, y también se emite por primera vez el Reglamento a la Ley de Seguridad Privada, lo que provocó una atención con el máximo de interés desde los organismos de control y por ende de quienes desarrollamos esta actividad en el cumplimiento de las exigencias establecidas con la totalidad de estos requisitos*

*La aplicación del Mandato 8 y su Reglamento, que condujo al sinceramiento del sistema de trabajo y por ende de la aplicación de los costos del servicio, así como también el incremento salarial, ha provocado una fidelización de nuestro personal, lo que permite actualmente cumplir con las exigencias operativas de los clientes, bajando sustancialmente los índices de rotación del personal operativo.*

Las empresas que se ubican en este mismo nivel se podría decir que mantienen una competencia leal en cuanto a precio, pero el segmento más preocupante de todos y que rompe todos los esquemas del mercado es el legal informal por sus condiciones de costos están muy por debajo de una realidad económica sostenible para este tipo de negocio, pese a que con la aplicación del Mandato 8 y su Reglamento, esto debió haber cambiado, lamentablemente la práctica continúa.

**Resultados e indicadores de la compañía:**

La compañía frente al mercado tiene una participación muy importante ya que seguimos realizando los esfuerzos necesarios para consolidar un crecimiento en base a la calidad, seriedad, honestidad, profesionalismo, cumplimiento de las obligaciones tanto comerciales, laborales, tributarias, legales y de control, con la aplicación del Mandato 8 y su Reglamento, que condujo al sinceramiento del sistema de trabajo y por ende de la aplicación de los costos del servicio.

La compañía en el ejercicio económico del 2009, arroja un ingreso por ventas netas de US\$ 1.333.200.65

Los gastos de operaciones USD \$ 1030.499.88, (77.30%) administrativos USD \$188.923.85 (14.70%), y financieros USD \$2170.98 (0.20%), necesarios para la generación de estos ingresos, ascienden a US\$ 1.222.094.71, en consecuencia, la utilidad del ejercicio es de US\$ 111.105.94, menos 15% participación Trabajadores USD \$ 16.665.89 Y 25% Impuesto Renta USD \$ 23.610.01 dando como resultado una Utilidad Neta USD\$ 70.830.04

Los activos totales de la compañía al cierre del ejercicio suman US\$ 256.206.98 con un crecimiento del 0.97% con respecto al año anterior.

El índice de liquidez del presente ejercicio es de US\$ 1,22 de activo corriente por cada dólar de pasivo corriente.

La cartera presenta una rotación de 26 días decreciendo con relación al 2008 que cerró en 32 días. Este resultado es basado al control y a la gestión diaria de recuperación, sumado al apoyo solicitado al área comercial y Gerencia General para solucionar los problemas de los clientes lo más pronto posible.

Por lo enunciado puedo informar que el cumplimiento de las metas y objetivos para el año materia de este informe, así como las resoluciones y disposiciones del Directorio, se han cumplido en forma íntegra.

Adjunto al presente informe el balance general y el estado de resultado que habla por sí solo de la situación financiera de la empresa.

*Presento mi agradecimiento por su presencia en esta Junta, así como a todas las personas que han colaborado eficientemente en la administración de la compañía.*

*Muy Atentamente,*

*Lcdo. Luis Alfredo Rodríguez Rodríguez*  
**GERENTE**