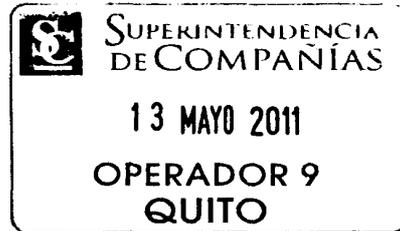


Quito, 24 de Marzo del 2011

Señores
Socios
OSP COMERCIALIZADORA CIA. LTDA.



I. ANTECEDENTES

Cumpliendo con lo dispuesto por los estatutos de la empresa y, lo establecido en la Ley de Compañías, me permito presentar a la Junta Ordinaria de Socios, el informe anual correspondiente al ejercicio económico del año 2010, en el cual se muestra la evolución operativa, administrativa y financiera de OSP COMERCIALIZADORA CIA. LTDA., así como, los principales hechos que afectaron la situación y resultados financieros de nuestra empresa.

II. GESTIÓN OPERATIVA

Durante el ejercicio económico del año 2010, el Gobierno Nacional, continuó con su política de realizar inversiones en infraestructura vial, reparación y construcción de carreteras, aeropuertos, puertos y puentes, lo cual, incide directamente en mantener la demanda de asfalto, representando una oportunidad y un reto para OSP ante las acciones que ha venido realizando la competencia, en cuanto a oferta de precios más bajos y financiamiento más largo.

Sin embargo, OSP COMERCIALIZADORA CIA. LTDA., a base de un servicio personalizado, ágil, oportuno y, con un adecuado financiamiento, continúa manteniendo el tercer lugar en participación de mercado a nivel nacional y, alcanzo en el 2010 un incremento del 12% en volumen de ventas con respecto al 2009, conforme el siguiente detalle:

EVOLUCIÓN HISTÓRICA MENSUAL DE VENTAS

MES	VENTAS MENSUALES DE KILOS DE ASFALTO	VARIACION MENSUAL	
ENERO	2,458,740.00	5,117,690.00	108%
FEBRERO	2,104,010.00	2,983,870.00	42%
MARZO	3,200,050.00	4,423,260.00	38%
ABRIL	2,854,780.00	2,010,010.00	-30%
MAYO	2,972,080.00	4,744,100.00	60%
JUNIO	3,874,150.00	5,147,300.00	33%
JULIO	4,919,010.00	4,030,940.00	-18%
AGOSTO	6,033,600.00	5,244,750.00	-13%
SEPTIEMBRE	5,361,470.00	5,584,460.00	4%
OCTUBRE	6,061,710.00	4,650,810.00	-23%
NOVIEMBRE	3,878,620.00	5,555,780.00	43%
DICIEMBRE	5,403,510.00	5,502,340.00	2%
TOTALES	49,121,730.00	54,995,310.00	12%

Con respecto al apoyo administrativo, en el 2010, hemos incorporado a nuestra plantilla administrativa a nuevos profesionales, con los cuales se ha logrado consolidar un equipo de trabajo acorde a las necesidades de la compañía.

III. GESTIÓN DE FINANCIAMIENTO

Durante el ejercicio económico 2010, logramos mantener el valioso apoyo financiero del BANCO PICHINCHA, BANCO INTERNACIONAL, PRODUBANCO e involucrar a nuevos intermediarios financieros, como PROMERICA y BANCO BOLIVARIANO, los cuales han cubierto nuestras necesidades de financiamiento de activos fijos, capital de operación y garantías bancarias para presentar a EP PETROECUADOR:

DETALLE	APORTES EMPRESA	FINANCIAMIENTO
3 CABEZALES: BANCO BOLIVARIANO	106.010,35	247.357,49
4 TANQUES: BANCO BOLIVARIANO	55.019,62	95.060,38
1 CABEZAL: BANCO PROMERICA	28.579,28	89.210,00
PAGO DE MATRÍCULAS Y SEGUROS	35.077,03	
TOTALES =	224.686,28	431.627,87

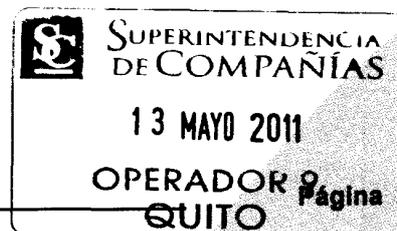
El financiamiento de los activos fijos detallados, corresponde al proyecto de inversión previsto para el 2010, de cuatro (4) cabezales y cuatro (4) tanques.

El saldo de capital al 31 de diciembre del 2010, de los préstamos para activos fijos, es de USD 411.445,30.

Durante el ejercicio económico 2010, tuvimos las siguientes operaciones de crédito, para cubrir nuestras necesidades de capital de operación, las mismas que tienen relación directa con las necesidades de financiamiento de nuestros clientes:

DETALLE	FINANCIAMIENTO
2 OPERACIONES: BANCO INTERNACIONAL	685.000,00
1 OPERACION: BANCO PROMERICA	150.000,00
TOTALES =	835.000,00

Al 31 de diciembre del 2010, el saldo de capital de los préstamos de capital de operación, es de USD 375.241,84. Al respecto, es importante mencionar, que durante el 2010, en el momento que nuestro flujo de efectivo lo permitía, pre cancelamos operaciones con Banco Internacional, por unos USD 306.592,38, con lo cual, se optimizó el costo financiero de nuestras operaciones de crédito y liberamos gran parte de las garantías hipotecarias que teníamos con dicha Institución.



IV. GESTIÓN FINANCIERA

Con base a los estados financieros de la empresa al 31 de diciembre del 2010, presento a consideración de la Junta Ordinaria de Socios, el siguiente análisis financiero comparativo, para los periodos de actividad mencionados:

A. ESTRUCTURA FINANCIERA

La Estructura Financiera de la empresa al 31 de diciembre del 2010 es adecuada, muestra que el activo total, se incremento en un 73.42 % con respecto al 2009, debido principalmente a la inversión realizada en activos fijos (cabezales), la misma que representa una participación del 20% en el total de activos; igualmente, las cuentas por cobrar a clientes presentan un crecimiento del 44%.

El crecimiento de los activos se encuentra debidamente financiado por pasivos corrientes en un 46.74%, pasivos de largo plazo en un 28.26% y patrimonio (propiedad de los socios) en un 24.99%. Al respecto, es importante anotar que una participación adecuada del patrimonio en el financiamiento del activo total sería de por lo menos el 30%, por lo que, para sustentar la solidez de la empresa ante los intermediarios financieros y sostener una adecuada liquidez, sería conveniente que la Junta Ordinaria de Socios, apruebe mantener el resultado del ejercicio del 2010.

La administración de la cartera tanto de clientes como de proveedores durante el 2010, es óptima, mostrando, una recuperación de efectivo del 94% de la cartera total de clientes frente al pago efectivo a proveedores del 98%. Lo que le permite alcanzar un flujo operacional positivo de USD 938.280,24; logrando cerrar el ejercicio con un promedio de 21 días de crédito a clientes. 7 días de crédito de proveedores y, con una disponibilidad de efectivo y equivalentes de efectivo, que representan el 34% del activo corriente.

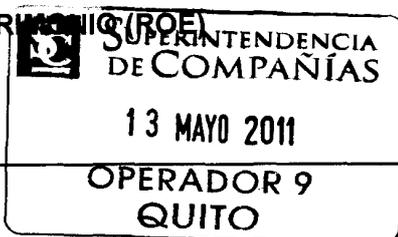
Al 31 de diciembre de 2010, la empresa presenta un indicador de solvencia de 1,51 y capital de trabajo positivo por USD 629.556,01.

B. RESULTADOS

Con respecto al 2009, la administración de la empresa logra en el ejercicio económico del 2010, que los ingresos por ventas de USD 16.522.106,66, alcancen un crecimiento nominal del 13.85% y, genere una utilidad neta de USD 327.174,01, que representa un crecimiento del 43.71% frente al resultado del 2009.

Los resultados descritos, le permiten mostrar indicadores de rentabilidad positivos, conforme el siguiente detalle:

↓ UTILIDAD NETA / VENTAS NETAS	1.98 %
↓ UTILIDAD NETA / ACTIVO TOTAL (ROA)	15.1 %
↓ UTILIDAD NETA / PATRIMONIO (ROE)	99.0 %



V. RECOMENDACIONES

1. En virtud de lo expuesto anteriormente, la Gerencia General se permite recomendar a la Junta de Socios, que la utilidad alcanzada durante el ejercicio económico del año 2010, se mantenga como retenida.
2. Para el ejercicio económico del 2011, esta Administración se permite recomendar a la Junta de Accionistas, respaldar los proyectos y acciones que estamos realizando, en procura de alcanzar mejores resultados, las mismas que se sustentan en el presupuesto operativo y financiero para el ejercicio económico 2011 (adjunto).

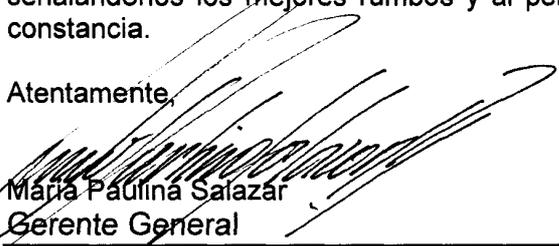
Este detallado informe económico es una muestra de transparencia y apertura de nuestra labor.

Los indicadores muestran la estabilidad económica, la solidez y la correcta gestión administrativa que garantizan su permanencia y sostenibilidad en el tiempo, para beneficio de los socios.

Nuestra expectativa para el año 2011 es lograr mantener nuestro posicionamiento en el mercado; mejorar nuestros servicios e, instaurar claras políticas de ventas atrayentes, seguras y versátiles a favor de nuestros clientes.

Para finalizar, quiero agradecer a todas las personas que colaboran con nuestra empresa, en primer lugar, a su fundador y promotor, que de manera visionaria y entusiasta impulsa nuestra empresa; al personal administrativo que dedica su experiencia y su talento señalándonos los mejores rumbos y al personal operativo por su puntualidad, prolijidad y constancia.

Atentamente,


María Paulina Salazar
Gerente General

