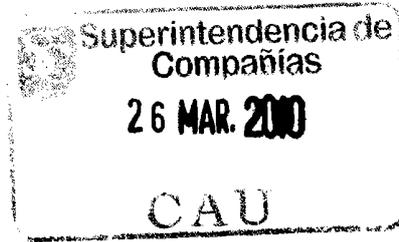


Quito, 1 de Marzo del 2010

Señores  
Accionistas  
OSP COMERCIALIZADORA CIA. LTDA.



Presente

De mis consideraciones:

Me permito presentar a la Junta General de Accionistas de OSCAR SALAZAR PINTO OSP COMERCIALIZADORA CIA. LTDA., a realizarse el 5 de marzo del 2010 a las 15:00 horas en las oficinas de la empresa, ubicadas en la Av. Eloy Alfaro No. 2128 y Av. 6 de Diciembre, Edificio MONASTERIO PLAZA, Parroquia Benalcázar, Cantón Quito, Provincia de Pichincha, el presente informe de gestión del ejercicio económico 2009.

## I. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES:

Durante el ejercicio económico del año 2009, la administración de la empresa, ha dado cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de Accionistas, logrando cumplir con las metas y objetivos previstos.

## II. ACTIVIDAD Y RESULTADOS

Durante el ejercicio económico del año 2009, el Gobierno Nacional realizó inversiones en infraestructura vial, reparación y construcción de aeropuertos, puertos y puentes, que superaron los dos mil millones de dólares, lo cual, incidió directamente en un incremento significativo de la demanda de asfalto, representando un reto para OSP, que demandó una gestión eficiente y efectiva para abastecer con oportunidad a nuestros clientes en función de sus necesidades tanto de producto como de financiamiento, obligándonos a conseguir el financiamiento y la cobertura de garantías necesarias.

Con estos antecedentes, nos complace informar a la Junta de Accionistas que en el ejercicio económico del 2009, logramos incrementos significativos tanto en volumen de ventas como en ingresos netos del 280% y 322% respectivamente.

El incremento de los ingresos por ventas, permitió mejorar los márgenes de rentabilidad para los accionistas, como se puede apreciar en el estado de resultados adjunto, no obstante el incremento de los costos y gastos

operacionales que tuvo que realizar para afrontar con éxito la gestión del negocio.

El mencionado crecimiento de los costos y gastos operacionales se sustentan en las siguientes necesidades:

- ⚡ Se incrementó la nómina de personal de planta,
- ⚡ Se contrató los servicios de asistencia financiera,
- ⚡ Se contrataron nuevos préstamos a relacionados, según detalle adjunto,
- ⚡ Se logró incrementar la plantilla de fiadores hipotecarios para cubrir nuestras necesidades de financiamiento, con el consiguiente costo financiero, costo por avalúo de propiedades y constitución de hipotecas, según detalle adjunto,
- ⚡ Se incrementó el costo por facturación a través de los bancos,
- ⚡ Se incrementó el costo por seguros,
- ⚡ Decoración y adquisición de muebles y enseres para las nuevas oficinas,

### III. ANÁLISIS FINANCIERO

Durante el ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre del año 2009, la empresa muestra una estructura financiera adecuada, con base a las siguientes consideraciones:

La participación de los accionistas en el financiamiento del activo total del 35% es sólida, considerando que mediante préstamos participa con el 5% y mediante el patrimonio con el 30%.

La estructura de la inversión en activos es de un 88.77% en activo corriente y del 10.86% en activos fijos, que se considera adecuada dada la actividad comercial de la empresa.

Del total del activo corriente el 36% corresponde a disponibilidad en caja bancos e inversiones temporales y el 52% a cartera de clientes.

Al 31 de diciembre del 2009, la empresa presenta indicadores financieros positivos con un crecimiento importante frente a los alcanzados en el 2008, conforme al siguiente detalle:

➤ Capital de trabajo positivo	US\$ 500.711,80	(2008 = \$ 166.693)
➤ Índice de Solvencia de	1.6	(2008 = 1.4)
➤ Ciclo de Capital de Operación	8 días	(2008 = 23 días)
➤ Ventas Netas / Activo Total	9.6	(2008 = 5.3)
➤ Rentabilidad del Patrimonio	96.6 %	(2008 = 69.2 %)

Durante el año 2009, se realizó el aumento de capital social de US\$ 400,00 a US\$ 50.000,00, con la finalidad de mejorar la solidez patrimonial.

Igualmente, durante el 2009 tuvimos que realizar acciones de cobro de cartera vencida en peligro de incobrabilidad, mediante la aceptación de activos de los deudores, según detalle adjunto.

#### IV. RECOMENDACIONES

1. En virtud de lo expuesto anteriormente, la Gerencia General se permite recomendar a la Junta de Accionistas, que la utilidad alcanzada durante el ejercicio económico del año 2009, sea distribuida durante el 2010.
2. Para el ejercicio económico del 2010, esta Administración se permite recomendar a la Junta de Accionistas, respaldar las acciones que estamos realizando, en procura de alcanzar mejores resultados, las mismas que se sustentan en el presupuesto operativo y financiero para el ejercicio económico 2010, adjunto.

Aprovecho la oportunidad, para expresar mi agradecimiento a la Junta de Accionistas por la confianza depositada en el equipo humano, que dirijo, el mismo que puedo asegurar, se encuentra comprometido con los objetivos de la empresa.

Atentamente,



María Paulina Salazar  
Gerente General

