

**Informe de Gerencia**  
Por el Ejercicio Económico 2018

---

A los Señores Accionistas de FIERRO INMOBILIARIA, S.A.:

En cumplimiento con mi responsabilidad de Gerente General de la compañía, y acorde a la normativa vigente, me permito presentar a ustedes el presente Informe, el mismo que pongo a su conocimiento y consideración:

**1. Comentarios sobre el Cumplimiento de los Objetivos planteados para el Ejercicio Económico 2018**

La compañía FIERRO INMOBILIARIA S.A, durante el ejercicio económico 2018, ha emprendido los objetivos y proyectos planteados, los que han sido:

- Cumplir a cabalidad con los requisitos de administración de propiedades de nuestros clientes.
- Mantener saneada la cartera de clientes.

A pesar de los objetivos planteados, el año 2018 se caracterizó por ser un año con una permanente recesión económica en la economía ecuatoriana, lo cual obligó a las autoridades a mantener las restricciones comerciales del ejercicio anterior, acompañado de un fuerte recorte fiscal y una nueva carga impositiva ya que el Gobierno Central ha procurado la obtención de recursos extraordinarios.

**2. Disposiciones de las Juntas Generales de Accionistas y de los Organismos de Control.**

La Administración de la compañía ha cumplido íntegramente con las disposiciones de las Juntas Generales de Accionistas celebradas durante el ejercicio económico 2018. Igualmente la compañía se encuentra al día con los organismos de control, tal como es la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros, el instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Servicio de Rentas Internas, así como los aspectos regulatorios de índole de normativa seccional.

**Informe de Gerencia**  
Por el Ejercicio Económico 2018

---

**3. Información sobre hechos extraordinarios.**

Como hechos extraordinarios podemos informar que, durante el año 2018, la compañía FIERRO INMOBILIARIA, S.A. no tuvo ningún hecho particular que resaltar en lo referente a los temas administrativos, laborales y legales.

**4. Situación financiera y resultados de la operación de la compañía**

Adjunto al presente informe se encuentran los estados financieros de la Compañía para su conocimiento y aprobación, los mismos que han sido revisados por el Comisario de la Compañía.

Durante el ejercicio económico 2018 la Compañía presentó pérdida de \$136.879,14 debido principalmente al incremento de los gastos operativos. Los balances están a disposición de los socios de la empresa para cualquier consulta complementaria.

**4.1 Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas durante el ejercicio económico**

Tal como señalé anteriormente, el ejercicio económico reportó una pérdida de \$136.879,14 y por tal razón no se hace ninguna propuesta al respecto.

**4.2 Gestión administrativa:**

Vistos los resultados del 2018, me permito recomendar a la Junta General de Accionistas, que se aplique como prioridad una administración enfocada a la revisión y reducción de costes tanto fijos como variables, así como la implementación de estrategias para la optimización de la gestión de cobros.

**5. Aspectos relacionados con Propiedad Intelectual.**

La compañía no presenta contingentes en temas de propiedad intelectual, no obstante, estamos coordinando de manera continua con los asesores legales locales y a nivel global sobre cualquier particular que en esta materia pueda darse.

**Informe de Gerencia**  
Por el Ejercicio Económico 2018

---

**6. Recomendaciones a la Junta General acerca de políticas y estrategias para el siguiente año.**

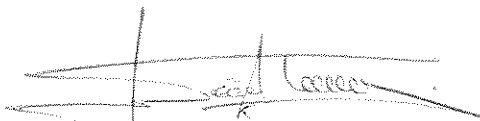
La Gerencia General recomienda a los accionistas continuar brindando el apoyo y contingente financiero para que el año 2018 consolidemos la situación financiera, y consigamos los objetivos planteados.

Estas recomendaciones puntuales son los siguientes:

- Aplicar herramientas de control financiero para poder dar cumplimiento a los objetivos planteados para el próximo año, como por pueden ser el análisis de ratios financieros, elaboración y control presupuestario, etc.
- Dentro del área administrativa, revisar procedimientos estratégicos para optimizarlos y reducir costes.

Finalmente, reitero mi propósito de que el año 2019 sea un período de consolidación y crecimiento de las actividades operativas y comerciales de la compañía en cumplimiento de las expectativas de la organización.

Atentamente,



Sebastián Fierro  
Gerente General

