

**INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS
DE LA COMPAÑÍA "EL CAFÉ DE LA VACA CAFEVAC CIA LTDA"**

Quito, Febrero 1 de 2009

Señores
Junta General de Socios de la
Compañía "El Café de la Vaca CAFEVAC CIA. LTDA."
Ciudad.

De mis consideraciones:

Dando cumplimiento a las normas legales y estatutarias, presento mi informe sobre el desarrollo de las actividades correspondiente al Ejercicio Económico terminado del año 2008.

El período correspondiente entre Enero y Diciembre de 2008, según se observa en el estado de perdidas y ganancias, denota un crecimiento continuo y regular en lo que se refiere a ventas tanto en el local de Machachi como en el Local de San Luís lo que arroja un porcentaje de incremento del 11% frente al resultado del año anterior. Se ha cubierto ampliamente el punto de equilibrio requerido en ambos locales y el resultado arroja una utilidad.

Este análisis nos ha permitido realizar un estimativo y un flujo de caja que nos garantiza estar en la capacidad de realizar inversiones en el próximo periodo fiscal.

En esta etapa definimos la apertura de una sucursal en el Cantón CAYAMBE, para lo cual se va a finiquitar la adquisición de un terreno en el sector Ishigto. Otra de las metas a cumplir dentro del proyecto de expansión de la marca.

Se termino de apoyar al grupo de empleados para realizar el Proyecto de Vivienda, entregando toda la documentación requerida por el MIDUVI. Firmándose ya las 33 promesas de compraventa que favorecen a los trabajadores más necesitados de nuestra empresa.

Para el nuevo período se ha elaborado una lista de objetivos de la empresa que se resume en los siguientes puntos:

1. Iniciar la construcción de un local en Cayambe para que funcione el Restaurante a partir de Agosto de 2009. Se comprarán equipos y mobiliario adecuado.
2. Realizar una ampliación y adecuación del área de bodegas y producción en Machachi para poder estar preparados para convertirnos en proveedores de los tres locales.
3. Se realizará un cronograma de inversiones para lo cual se va a solicitar un crédito de 300.000,00 (Trecientos mil dólares de los Estados Unidos de Norte America) en la Corporación Financiera Nacional, a 5 años plazo, lo que genera un margen de rentabilidad adecuado y liquidez en las cuentas. Por tal motivo, solicito a la Junta General de Socios se me faculte para contratar el crédito y para suscribir gravámenes sobre los bienes de la Compañía.

4. Se van a considerar adecuadas medidas financieras que generen liquidez y así precautelar nuestro desarrollo económico, consolidando bases de capital para hacer frente a los efectos del impacto económico, que pudieran generarse debido a los cambios financieros y políticos que puedan presentarse a lo largo del año en curso.

5. Se continuará con el programa de capacitación y entrenamiento para el personal de cocina, atención al público y administrativos, dentro de un cronograma regular de cursos especializados en cada rama. Y se iniciará con la capacitación para el personal que va a laborar en Cayambe.

6. Se extenderán las políticas de apoyo humano que requieren los empleados y asociados de nuestra institución continuando con el proyecto de Vivienda auspiciado por el MIDUVI en el terreno donado por El Café de la Vaca. Se abrirán líneas de crédito para los empleados que presenten proyectos personales que vayan dirigidos a su superación personal.

7. Se va a complementar y pulir el "Libro de Recetas", el "Manual de Procedimientos", "Manual de Funciones", hasta el mes de Mayo de 2009. Documentos que servirán para lograr estándares de funcionamiento en los tres locales.

8. Considerando el proyecto de expansión en el que nos encontramos actualmente, es indispensable que las utilidades que la presente gestión ha generado sean reinvertidas tanto en la construcción del área de producción como en la adquisición de equipos y vajilla.

Recomendamos también ejercer una provisión regular de fondos que irán destinados a la adquisición de nuevos equipos de cocina, muebles y enseres, para cambiar aquellos que estén deteriorados, tanto para el local en Machachi como San Luís.

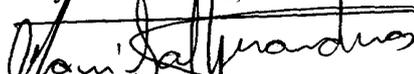
Por este medio, la gerencia agradece a los socios por haberle autorizado a iniciar los trámites para la obtención de un préstamo de inversión en la Corporación Financiera Nacional, con la figura de ampliación de marca.

Para terminar, me es grato expresar mi reconocimiento a los socios que conforman esta compañía, tanto por la confianza como por el apoyo incondicional a mi gestión, su solidaridad y respeto hacen que me comprometa más aun en el logro de las metas propuestas y en el éxito que seguro nos espera con este nuevo proyecto de expansión.

Les invito a reflexionar en la importancia de continuar creciendo, invirtiendo y construyendo, dejando de lado temores y dudas. Somos una empresa que tiene un nombre reconocido y querido y es nuestra obligación el seguir creando fuentes de trabajo y respondiendo a una demanda constante de nuestros clientes. La crisis solo existe en aquellos que temen. Aprovechemos las oportunidades que nuestra competencia está dejando pasar.

De los señores socios:

Muy Atentamente,



María Sol Guarderas A.
GERENTE GENERAL