

154099

**INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE  
"EL CAFÉ DE LA VACA CAFEVAC CIA LTDA"**

Quito, 20 de Marzo del 2008

Señores  
Junta General de Accionistas de  
El Café de la Vaca CAFEVAC CIA LTDA,

Dando cumplimiento a las normas legales y estatutarias, presento mi informe sobre el desarrollo de las actividades relativas al Ejercicio Económico terminado del año 2007.

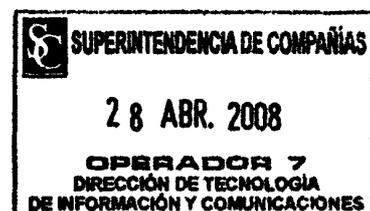
Como se puede observar en el balance de resultados del período correspondiente entre enero y diciembre del 2007 existe un resultado positivo debido a un incremento en las ventas de los dos restaurantes a través del cumplimiento de metas para cubrir y superar el punto de equilibrio en cada uno de los locales.

Se observa una tasa de crecimiento en ventas del 29% mientras que el costo de mercancía comprada solamente crece en un 25%, de allí la diferencia sustancial del crecimiento del margen bruto de la compañía en un 31% respecto al año 2006.

Si se analiza el gasto operativo se puede observar que pasa de ser del 62% de la venta en el 2006 a un 54% de la venta en el 2007.

Del análisis realizado a los balances puedo manifestar lo siguiente:

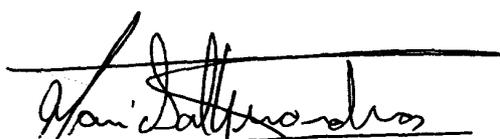
1. El total de activos de la empresa que asciende a un valor de USD 200.396.20 esta conformado por los siguientes rubros:
  - a. Cuentas Por Cobrar a Clientes por un valor de USD 9.891.37 equivalente tan solo a un 4.94% del total del activo.
  - b. Inventario de mercadería y activos fijos (depreciables y no depreciables) por un valor de USD 81.214.36 equivalente a un 40.53% del total del activo.
  - c. Impuesto y Crédito Fiscal a favor de la empresa y otros por un valor de USD 8.273.16 equivalente a un 4.13%.
  - d. Un activo disponible en caja y bancos de USD 33.629.63 equivalente a un 16.78% del total del activo.
  - e. Se detalla también el rubro de las amortizaciones tanto de las adecuaciones realizadas en el local del Centro Comercial San Luis como en el local de Machachi. Estas cubren en el presente año USD 52.270 lo que equivale al 26.08%.
  - f. El Activo Corriente cubre los Pasivos Corrientes por lo que podríamos aumentar en el año 2008 nuestro inventario a través de la obtención de créditos bancarios.



2. Los pasivos de la empresa están conformados básicamente por cuentas por pagar a proveedores y cuentas por pagar a instituciones financieras por un sobregiro de fin de año. Adicionalmente se registró en el pasivo el pago de Impuesto a la Renta 2007 y la provisión para el pago de participación a tabajadores.
3. El Patrimonio esta conformado por el aporte de capital de los socios al inicio de las actividades y la utilidad de usd 1.000 que se obtuvo en el movimiento económico de este año básicamente por lo siguiente:
  - a. El total de ingresos por ventas fue de USD 1.014.068.57
  - b. El costo de ventas equivalente a 95.56%
4. Se registró la Reserva Legal de acuerdo a lo establecido.
5. Podríamos concluir que la eficiencia tanto operativa como administrativa, ha tenido un desempeño muy bueno durante este año. Los recursos invertidos en años anteriores han sido mejor utilizados durante el período 2007 de allí que el incremento en ventas es superior al incremento generado en compras, costos de ventas y gastos operativos.
6. 5.-Para el año 2008 se espera conseguir mejores precios con nuestros proveedores, logrando negociar por volumen y así obtener un margen de utilidad mayor. Se desarrollará un proyecto de capacitación de personal para lograr mejores resultados operativos con un número menor de personal. Por otro lado se está desarrollando ya un plan agresivo de promoción para superar los niveles de ventas actuales y obtener mayor utilidad por montos de transacciones más que por incremento de precios.

Para terminar quiero agradecer a los accionistas que conforman esta compañía, por el apoyo incondicional a mi gestión.

Muy atentamente,



María Sol Guarderas A.  
GERENTE GENERAL

