

INFORME DE GERENCIA
AÑO 2012
A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS
DE LA COMPAÑÍA EL CAFÉ DE LA VACA CAFEVAC CIA LTDA

Quito, 15 de Marzo del 2013

Señores:

JUNTA GENERAL DE SOCIOS

EL CAFÉ DE LA VACA CAFEVAC CIA LTDA.

Ciudad.

Dando cumplimiento con las disposiciones legales y estatutarias de la compañía me permito a continuación presentar el informe de gestión como GERENTE de la empresa EL CAFÉ DE LA VACA CAFEVAC CIA LTDA por el año 2012.

De acuerdo a las normas estatutarias de la empresa y reglamentarias del país así como la de la Junta General de Socios se ha procedido en cada uno de los actos administrativos, tributarios y obligaciones de la empresa así como en la presentación de los estados financieros.

De conformidad a los estados financieros de la empresa al 31 de Diciembre de 2012 se cuenta con un Activo Total de \$ 617.811,05 dólares, un pasivo total de \$368.306,13 dólares y el capital de la compañía a la fecha es de \$ 1.000,00 dólares pagado en su totalidad; los resultados de la empresa por el ejercicio actual es de \$ 135.590,47 dólares.

Debido al monto de las reservas facultativas se entrego la cantidad de \$ 50.530,41 dólares lo cual se utilizo \$ 45.500,00 dólares para realizar una inversión en MIKKELY CONSTRUCCIONES donde los tres socios serán beneficiarios, y la diferencia que es \$ 5.030,41 dólares por decisión unánime de los socios se entrego a la Sra. Albuja Punina Maria del Carmen.

Los objetivos planteados el año pasado han tenido un resultado positivo y hemos sido eficientes en la consecución de nuestras metas. Este hecho nos ha afianzado como empresa y nos lleva a plantearnos nuevos retos.

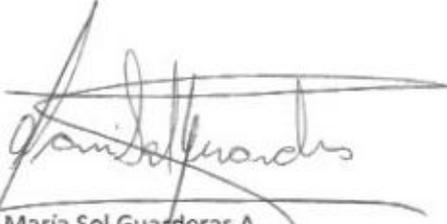
1. Se terminó la ampliación y adecuación de El Café de la Vaca de Machachi, reconociendo el efecto que la extensión de la Panamericana sur produce sobre las instalaciones.
2. Se tomaron medidas financieras, comerciales y operativas de control y auditoría que nos han generado mayor liquidez; hemos precautelado nuestro patrimonio, consolidando bases de capital para hacer frente a los efectos del impacto económico que pudieran generarse.
3. Se intensificó un programa de capacitación y entrenamiento para el grupo de Mandos Medios de cocina, atención al público y administrativos, con el fin de terminar de definir en conjunto el Plan Estratégico Empresarial.

4. Considerando que estamos en proceso de bajar la carga crediticia con las que nos comprometimos el año anterior, se ha definido un flujo de caja con este fin y se han dejado de realizar inversiones agresivas.
5. Se repartirán entre los socios las utilidades que la presente gestión ha generado en partes proporcionales a los montos accionarios.
6. Se reconoce el trabajo oportuno y eficiente del Señor Juan Fernando Hidalgo y se integra dentro del equipo de accionistas con la figura de asociado. La Señora María Sol Guarderas entregará un 5% de sus utilidades del presente año como estímulo a su rendimiento.
7. Se realizó la implementación de Normas Internacionales de Información Financiera para la cual se contrato a la firma auditora Paredes y Asociados con la dirección de Dr. Luis Paredes y Dr. Jorge Estévez.
8. Luego de analizando las condiciones y características de la Compañía, categorizada claramente dentro de Empresas Familiares, se ha dejado a cada socio la libertad de repartir sus acciones y participaciones dentro de sus sucesores a través de un documento privado y por ahora se ha dejado de lado la intención de crear un Fideicomiso Administrativo.

Este año ha sido un año interesante, donde se han consolidado las relaciones interpersonales, afianzando los intereses y prioridades institucionales y fortaleciendo los valores humanos, a la vez que la unión familiar

De los señores socios:

Muy Atentamente,



María Sol Guarderas A
GERENTE GENERAL