

INFORME DEL GERENTE

Señores Miembros de la Junta General de Accionistas:

Dando cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de Compañías, tengo a bien poner en vuestra consideración el Informe correspondiente a la Operación y a los Estados Financieros de **HUSQVARNA ECUADOR S.A.** por los resultados efectivos y la situación financiera obtenidos en el ejercicio económico del 1 de enero al 31 de Diciembre del año 2011.

1. ENTORNO MACROECONÓMICO:

Producto Interno Bruto

El año 2011 se caracterizó por un crecimiento moderado de la economía nacional y una mejor estabilidad en general del país, todavía se ha mantenido la tendencia de contracción de la economía característica de los últimos años en el Ecuador.

Se ha mantenido la tendencia de una baja inversión nacional y extranjera, por una tendencia de aumento de tributos e impuestos en todo orden lo que significa la continuación de una situación difícil para los ecuatorianos, tanto para las personas naturales como para las jurídicas y parece que esta tendencia se acentúa con el aumento del impuesto de remesas al exterior a un 5%.

El Gobierno se encuentra decidido en iniciar una explotación agresiva de recursos mineros, lo que económicamente dará mayores ingresos al Estado.

Sector Mercado Laboral Ecuatoriano

El sector laboral según fuentes gubernamentales ha disminuido el desempleo pero es de suponer se mantiene con una tendencia de mayor desempleo, aumento del subempleo en vista de medidas adoptadas contra las empresas, actividades económicas, despidos masivos de profesionales, empleados públicos y una política de aumentos de sueldos y salarios que van haciendo más difícil la situación de los ecuatorianos para poder contratar así como de las empresas.



Inversión Extranjera: Riesgos de Inversión

Se continúa manteniendo por el Grupo de Acción Financiera Internacional (GAFI), órgano intergubernamental encargado del control financiero mundial como una nación riesgosa para el sistema financiero internacional, por no haberse comprometido con sus lineamientos y estándares para combatir el lavado de dinero y contrarrestar el financiamiento del terrorismo.

El Ecuador se ha visto inmerso en reclamos internacionales por parte de compañías que laboraron en el país que daña su imagen de un país atractivo para la inversión

Esto ha mantenido la tendencia de salida de capitales que ya estaban en el Ecuador y el no ingreso prácticamente de nuevas inversiones, provocando el consiguiente estancamiento económico y en algunos aspectos hasta un retroceso económico.

A esto se suma que las remesas provenientes de los migrantes desde el exterior han disminuido en forma sustancial por las consecuencias que sufren los países en donde residen miles de ecuatorianos.

Potencialidades de Mercado

Mantuvimos un agresivo impulso a nuestras ventas, lo que ha permitido seguir con nuestro posicionamiento de nuestros productos en el mercado nacional, así como una atención a los clientes con satisfacción total, pero se nota la contracción en los resultados finales.

Debemos continuar en el mismo camino manteniendo la adecuación tecnológica y capacitación que satisface los requerimientos de los clientes en cantidad y calidad, con suficientes recursos de financiamiento y convenio de pago claros y ágiles que eliminan el problema suscitado anteriormente de retraso en los pagos

Perspectivas económicas 2012

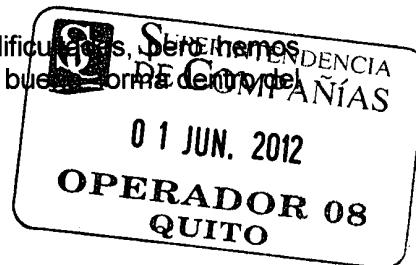
El 2012 continuará como otro año de ajuste en las economías a nivel mundial y de ello no escapa Ecuador.

Los problemas que deberemos continuar enfrentando en nuestro país serán varios y entre los principales de la falta de financiamiento y los altos costos de este frente su creciente gasto público, producto de una cuestionable estrategia en el manejo de su deuda externa.

Tendremos que continuar redoblando esfuerzos para mejorar el crecimiento en el 2012.

2. GESTION COMERCIAL:

Como los años anteriores se han presentado las mismas dificultades, pero hemos continuado con redoblar esfuerzos para seguir posicionados en buena forma dentro del mercado ecuatoriano.



3. SITUACION FINANCIERA:

A continuación se presenta un breve análisis sobre algunos rubros relevantes en la situación financiera de la Compañía, por lo que me concretaré a efectuar ciertas evaluaciones de las principales cuentas tanto en el Estado de Situación Financiera, así como también del Estado de Resultados del ejercicio económico del año 2011

(Expresado en miles de dólares)

| Descripción | 2009 | 2010 |
|-------------------------------|------|------|
| Capital de Trabajo | 1061 | 637 |
| Activo Fijo y otros | 65 | 44 |
| Patrimonio de los Accionistas | 941 | 675 |

En el año 2012 se canceló..... dólares del crédito vigente y adicionalmente en el mes de mayo se adquirió dos créditos uno por USD K para cancelar los dividendos del años 2008 y 2009 y otro crédito por USD k para cancelar los GIPS, cabe mencionar que estos préstamos a nuestra casa matriz a generado intereses por USD una tasa promedio de 1,11% anual.

A continuación me permito presentar un detalle de cómo está conformado nuestros créditos a casa matriz HUSQVARNA AB, así como los respectivos intereses que se fueron provisionados al cierre del ejercicio:

| # CONTRATO | MONTO | Plazo días | Ti % | Fecha Inic.Prest. | Fecha vencim. | Intereses al 31/12/08 |
|---------------|------------|------------|------|-------------------|---------------|-----------------------|
| 1182728 | 400,000.00 | 365 | 1.13 | 14-Abr-10 | 14-Abr-11 | 7958,17 |
| 1183695 | 500,000.00 | 364 | 1.36 | 11-May-10 | 10-May-11 | 4420,17 |
| 1198802 | 300,000.00 | 183 | 0.85 | 14-Sep-10 | 16-Mar-11 | 765,46 |
| SUMAN: | | | | | | 13.143,80 |

RESULTADO DE OPERACIONES:

El Ejercicio económico correspondiente al año 2011, ha dejado una utilidad de 267.063,00 Dólares de los cuales se harán la apropiación de la reserva legal del año 2009 por 23.345,80 y del año 2010 por 26.706,20, la diferencia 217.010 dólares que quedan a disposición de los accionistas y que sugiero sean canceladas

PROYECCIONES PARA EL 2011

Continuamos con nuestra política de reducir gastos a fin de continuar obteniendo eficiencia en el manejo financiero.

Esperamos continuar con la apertura de puntos de venta en varias ciudades del Ecuador a fin de dar una mejor atención a los clientes.

Deseo agradecer a todos los colaboradores por su entrega en sus labores.

Dr. José Guerrero Pbnce
Gerente
HUSQVARNA ECUADOR S.A.

