# INFORME DEL GERENTE GENERAL

Señores Miembros de la Junta General de Accionistas:

Dando cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de Compañías, tengo a bien poner en vuestra consideración el Informe correspondiente a la Operación y a los Estados Financieros de HUSQVARNA ECUADOR S.A. por los resultados efectivos y la situación financiera obtenidos en el ejercicio económico del 1 de enero al 31 de Diciembre del año 2010.

# 1. ENTORNO MACROECONÓMICO:

#### Producto Interno Bruto

El año 2010 se caracterizó por un crecimiento alejado de la proyección del Banco Central del Ecuador que publicó un valor para el crecimiento estimado del PIB, mayor a las proyecciones de organismos internacionales, que se ha reflejado en muchos aspectos económicos del país. Se ha mantenido la tendencia de contracción de la economía característica de los últimos años en el Ecuador.

Se ha mantenido la tendencia de una baja inversión nacional y extranjera, por una tendencia de aumento de tributos e impuestos en todo orden lo que significa la continuación de una situación difícil para los ecuatorianos, tanto para las personas naturales como para las jurídicas.

Creo que el único factor que ha mantenido la economía ecuatoriana es el alto precio del petróleo, caso contrario la situación probablemente hubiera sido dramática

### Sector Mercado Laboral Ecuatoriano

El sector laboral se mantiene con una tendencia de mayor desempleo, aumento del subempleo y una política de aumentos de sueldos y salarios que van haciendo más difícil la situación de los ecuatorianos para poder contratar, así como de la sumpresas. A esto se añade los nuevos proyectos de leyes que endurecen las sanciones para quienes no afilien a sus empleados, que en el ámbito de la informalidad es un número significativo y que nunca han cumplido con este requisito, lo que provocará mayor desempleo a partir de la mitad del años 2011 y cuyos efectos ya se están viendo con anticipación.

## Inversión Extranjera: Riesgos de Inversión

Se continúa manteniendo por el Grupo de Acción Financiera Internacional (GAFI), órgano intergubernamental encargado del control financiero mundial como una nación riesgosa para el sistema financiero internacional, por no haberse comprometido con sus lineamientos y estándares para combatir el lavado de dinero y contrarrestar el financiamiento del terrorismo.

Las consecuencias de ello son las de que el país corre un gran peligro de perder el acceso al mercado financiero internacional;

Esto a provocado la salida de capitales que ya estaban en el Ecuador y le no ingreso prácticamente de nuevas inversiones, provocando el consiguiente estancamiento económico y en algunos aspectos hasta un retroceso económico.

A esto se suma que las remesas provenientes de los migrantes desde el exterior, que casi llegaban a ser le segundo rubro de ingreso de divisas, han sufrido una baja considerable por los problemas laborales que sufren los ecuatorianos en países europeos y los Estados Unidos de América.

#### Potencialidades de Mercado

Mantuvimos un agresivo impulso a nuestras ventas, lo que ha permitido seguir con nuestro posicionamiento de nuestros productos en el mercado nacional, así como una atención a los clientes con satisfacción total.

Debemos continuar en el mismo camino manteniendo la adecuación tecnológica y capacitación que satisfaga los requerimientos de los clientes en cantidad y calidad, con suficientes recursos de financiamiento y convenio de pago claros y ágiles que eliminen el problema suscitado anteriormente de retraso en los pagos

## Perspectivas económicas 2011

El 2011 continuará como un año de ajuste en las economías a nivel mundial, probablemente tengamos un inesperado resultado por los acontecimientos en Japón principal competidor para nuestros productos y en lo que respecta a la economía ecuatoriana, veremos nuevos ajustes y leyes a las cuales nos deberemos ajustar

Las perspectivas mundiales son las de seguir creciendo y a pesar de estas buenas perspectivas mundiales, hay varios países latinoamericanos que perecería enfrentarán serios problemas economía y entre ellos el Ecuador, cuyo crecimiento seguirá siendo muy modesto.

Los problemas que deberá enfrentar nuestro país serán varios y entre los principales de la falta de financiamiento y los altos costos de este frente su creciente gasto público, producto de una cuestionable estrategia en el manejo de su deuda externa. Sin embargo el mayor problema que

tendremos es la falta de preparación ante los retos de producción, los sectores estratégicos y de mayor potencial como el petrolero o el minero, han carecido de una política de manejo coherente y por lo tanto no registran inversión y así difícil preveer nueva producción, aspectos estos recurrentes en los últimos años.

En el mercado interno la errada política laboral conjugada con la cambiante política tributaria tampoco han producido los incentivos necesarios hacia nueva inversión, lo que implicará que se deben redoblar esfuerzos si realmente esperamos conseguir un 2011 base del crecimiento futuro

## 2. GESTION COMERCIAL:

Como los años anteriores se han presentado las mismas dificultades, pero hemos continuado con redoblar esfuerzos para seguir posesionados en buena forma dentro del mercado ecuatoriano.

#### 3. SITUACION FINANCIERA:

A continuación se presente un breve análisis sobre algunos rubros relevantes en la situación financiera de la Compañía, por lo que me concretaré a efectuar ciertas evaluaciones de las principales cuentas tanto en el Estado de Situación Financiera, así como también del Estado de Resultados del ejercicio económico del año 2010

## (Expresado en miles de dólares)

Descripción	2009	2010	
Capital de Trabajo	1061	637	 
Activo Fijo y otros	65	637 44 17 W 675 Q	<b>7</b> 40
Patrimonio de los		DER	FN
Accionistas	941	675 Q	U

En el año 2010 se canceló 150.000 dólares del crédito vigente y adicionalmente en el mes de mayo se adquirió dos créditos uno por USD500K para cancelar los dividendos del años 2008 y 2009 y otro crédito por usd300k para cancelar los GIPS, cabe mencionar que estos préstamos a nuestra casa matriz a generado intereses por USD 13.143,80 una tasa promedio de 1,11% anual.

A continuación me permito presentar un detalle de cómo está conformado nuestros créditos a casa matriz HUSQVARNA AB, así como los respectivos intereses que se fueron provisionados al cierre del ejercicio:

# CONTRATO	MONTO	Plazo días	Ti %	Fecha Inic.Prest.	Fecha vencim.	Intereses al 31/12/08
1182728	400,000.00	365	1.13	14-Abr-10	14-Abr-11	7958,17
1183695	500,000.00	364	1.36	11-May-10	10-May-11	4420,17
1198802	300,000.00	183	0.85	14-Sep-10	16-Mar-11	765,46
SUMAN:	1.200,00					13.143,80

### **RESULTADO DE OPERACIONES:**

El Ejercicio económico correspondiente al año 2010, ha dejado una utilidad de 267.06.00 Dólares de los cuales se harán la apropiación de la reserva legal del año 2009 por 23.345,80 y del año 2010 por 26.706,20, la diferencia 217.010 dólares que quedan a disposición de los accionistas y que sugiero sean canceladas

## **PROYECCIONES PARA EL 2011**

Las proyecciones son optimista especialmente por el impacto de los hechos acontecidos en Japón como he señalado. Habrá que ver como evoluciona le mercado en las próximas semanas para ver su real dimensión.

Continuamos con nuestra política de reducir gastos a fin de continuar obteniendo eficiencia en el manejo financiero.

Esperamos continuar con la apertura de puntos de venta en varias ciudades del Ecuador a fin de dar una mejor atención a los clientes.

Dr. José Guerrero Ponce

Gerente General

HU\$QVARNA ECUADOR S.A.