

154083



Andes Mountains Flowers S.A.

INFORME QUE PRESENTA EL GERENTE GENERAL A JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA EMPRESA ANDES MOUNTAINS FLOWERS AMFLOWERS S.A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2008

Srs. Accionistas:

De conformidad con lo establecido en la Ley de Compañías vigente, a continuación me permito presentar el informe anual de Gerencia por el ejercicio económico que concluyó el 31 de diciembre de 2008.

INTRODUCCION.-

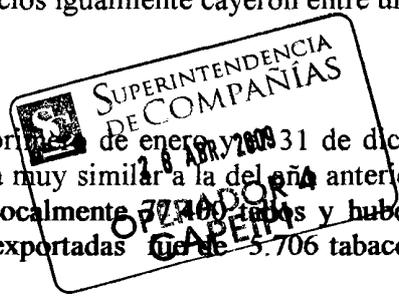
Como es de conocimiento de los señores socios el año 2008 hubieron algunas condiciones adversas en el desarrollo de la producción y comercialización de flores. Durante el primer trimestre prácticamente la producción fue ínfima debido al ataque de belloso que sufrieron las plantas entre el 20 de diciembre de 2007 y el 8 de enero del 2008, razón por la cual fue necesario la contratación de un nuevo técnico mas experimentado en la zona a fin de evitar estas fatales enfermedades en el cultivo.

Por otro lado, las condiciones climáticas tampoco fueron adecuadas, falta de luminosidad, excesivas lluvias y la disminución de la temperatura hicieron que igualmente la producción disminuya de los niveles normales.

Para completar el año, a partir del mes de septiembre el mercado ruso, principal mercado de la empresa se vio afectado terriblemente con la crisis mundial porque que su demanda se redujo en un 60% y los precios igualmente cayeron entre un 40 y 50%.

ASPECTOS AGRONOMICOS.-

El total de tallos producidos entre el primer de enero y 31 de diciembre del 2008 asciende a la cantidad de 970.200, cifra muy similar a la del año anterior, de los cuales se exportaron 884.600, se vendieron localmente 77.400 tallos y hubo un desecho de 8.200 unidades. La cantidad de cajas exportadas fue de 5.706 tabacos, equivalente a 2.853 cajas fulles.



Si consideramos que aproximadamente 220.00 plantas estuvieron productivas durante el año 2008 se logro una productividad de .37 tallos planta mes. Las causas de la disminución de la productividad fue explicada en los párrafos anteriores.

d

A partir del mes de julio de 2008 entraron en producción 12.000 plantas de la variedad Forever Young que fueran sembradas en octubre del 2007. Para el mes de septiembre de 2008 se erradico del cultivo la variedad Bella Vita la misma que acusaba una alta propensión a la botritis, en su lugar se sembró en diciembre del mismo año 10.000



Andes Mountains Flowers USA

plantas de la variedad Amsterdam exclusiva para el mercado ruso, se espera para junio o julio del 2009 la primera cosecha.

Para el año 2009 se estima una productividad de 0.7 tallos planta mes lo que arrojaría una producción estimada de 1.750.00 tallos anuales, esto se ha calculado considerando que están sembradas 240.000 plantas aproximadamente y solo estarán productivas 208.000, la diferencia estarán vegetativas ya que durante marzo y abril de 2009 se procederá a la sustitución de las variedades friend ship y red sensación las mismas que han acusado un fuerte disminución en la demanda y sus precios también han caído precipitadamente.

ASPECTOS TECNICOS.-

En el año 2008 la gerencia técnica estuvo a cargo del Ing. Marcel Tamayo quien tuvo que hacerse cargo los primeros días de enero debiendo recuperar las plantas que habían sido atacadas por mildew belloso a consecuencia de las excesivas lluvias y quizá por la falta de experiencia del técnico anterior en controlar este tipo de plagas.

Se tuvo que proceder ala poda de los tallos casi en el 90% de las plantas por lo que el primer trimestre prácticamente no hubo producción y por lo tanto los ingresos no fueron suficientes para cubrir los costos y fue necesario que los accionistas hicieran una inversión adicional.

El resto del año la producción fue mas o menos homogénea pero no en los niveles normales debido al tiempo de recuperación de las plantas así como a las condiciones climáticas en la zona y en la sierra en general.

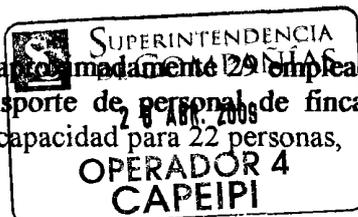
Durante la corta temporada de verano no hubieron ningún tipo de daños provocados por los vientos ni en las instalaciones, ni en los invernaderos, los quipos se encuentran trabajando normalmente.

El personal de la finca fue capacitado como en años anteriores ya que es un requisito del PMA en las áreas de incendio, primeros auxilios, higiene y prevención de enfermedades, seguridad industrial, manejo de agroquímicos, conservación de la naturaleza y control de la natalidad según se demuestra en los listados de participación de los eventos desarrollados en las instalaciones de la empresa.

Para el año 2009 se espera continuar con este tipo de cursos de capacitación e incrementar a otros ámbitos especialmente de control ambiental.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.-

La finca funcionó durante el año 2008 con aproximadamente 29 empleados, 26 a nivel de finca y 3 administrativos, para el transporte de personal de finca se encuentra contratado dicho servicio con una buseta de capacidad para 22 personas, el transporte





Andes Mountains Flowers USA

54083

de flor de la finca hacia el aeropuerto se lo realiza diariamente con el camión propiedad de la compañía.

Las obligaciones de la empresa referentes a aportes al seguro, patentes, impuestos y de mas contribuciones tanto a la SIC, Distrito Metropolitano y CNRH y SRI se encuentran canceladas oportunamente, incluso se ha cancelado cerca de USD 5.200 en calidad de anticipo de impuesto a la renta del año 2008

Debido a las condiciones desfavorables para la inversión los accionistas en Junta General Extraordinaria celebrada el 18 de diciembre del 2008, resolvieron regular la cuenta de aportes para futuras capitalizaciones dejando exclusivamente en esa cuenta un valor equivalente para cubrir las pérdidas acumuladas hasta la fecha y no se presente un patrimonio negativo en los balance; el saldo que queda se transfiere a la cuenta de Prestamos de Accionistas para que tan pronto cuando se pueda, este dinero sea pagado a los accionistas.

ASPECTOS COMERCIALES.-

Durante las dos terceras partes del año 2008 los niveles de precios estuvieron normales para todos los mercados, Usa, Europa y Rusia. A partir del mes de septiembre registramos una caída abrupta en los precios del mercado ruso, en un 40 o 50% es decir tallos que se vendía a 60 ctvs. pasaron a pagar 30 o 35 ctvs. Máximo, luego de esta disminución en el precio se registro una caída de la demanda también de un 50% estas dos variables se vieron afectadas por la devaluación del rublo casi en un 100% así como la escasez de la divisa dólar por la baja de los precios del petróleo ya que Rusia es el segundo exportador de petróleo y por lo tanto la fuente de generación de divisas se vio afectada ante la caída de los precios del crudo. Los otros mercados sufrieron también una contracción pero en menor proporción tanto en precio como en cantidad demandada. A consecuencia de esto el precio promedio de venta de la flor rebajó en un 25% y por lo tanto el ingreso total por este concepto.

Actualmente el mercado ruso sigue contraído y se espera una mejoría a partir del segundo semestre del 2009, mientras tanto la única opción de cubrir el déficit de este mercado, es el mercado americano que aunque en crisis también ha demostrado ser capaz de absorber la oferta de rosa ecuatoriana con muy pocas limitaciones.



ASPECTOS FINANCIEROS.-

En Resumen el balance de situación de la empresa al 31 de diciembre, se compone de los siguientes rubros: Activos Disponibles Netos entre caja, bancos, cuentas por cobrar, inventarios y gastos anticipados 112.78 miles de dólares, Activo Fijo Neto 346.18 miles de dólares, Otros Activos-Cargos Diferidos 182.67 miles de dólares. El rubro

154083



Andes Mountains Flowers SA

referente a otros cargos diferidos, se refiere netamente a los gastos preoperacionales y al valor de las regalías por uso de la variedad de cada obtentor. Los pasivos están compuestos así: **Cuentas por pagar 637.64 miles de dólares, en su mayoría generadas por el crédito otorgado por los breeders para el pago de royalties, préstamos de terceros y prestamos de los socios.** Las Obligaciones a Corto Plazo se refieren a una pequeña parte de los préstamos de accionistas y de terceros para la ejecución de las obras en la plantación. El Patrimonio neto, asciende a la suma de **4.0 miles de dólares, este esta conformado por el capital social de la empresa que es 2.0 miles de dólares y 253.42 miles de dólares correspondiente a los aportes de los socios para futuras capitalizaciones.** los aportes de accionistas a futuras capitalizaciones se ven disminuidos por las pérdidas generadas en el año 2006, 2007 y 2008 que suman 251.42 miles de dólares. **Se espera para el año 2009 equilibrar los ingresos y los egresos de la empresa con el objeto de no producir ningún pérdida y generar una pequeña ganancia, ya que los costos operacionales se incrementan constantemente como es el caso de mano de obra, servicios básicos, materiales de embalaje, y costo de los insumos químicos, se espera nuevas políticas gubernamentales que permitan que la agricultura de exportación sea mas competitiva frente a los mercados internaciones y permita la generación de mas empleo y utilidades.**

Las tasas de depreciación y amortización usadas en el ejercicio fiscal 2008, son las siguientes, edificios 20 años o el 5% anual, vehículos 20% anual en 5 años, plantas y royalties 10 años o 10% anual y gastos preoperacionales 20% anual a 5 años.

En el periodo analizado la empresa registró una pérdida de 139.09 miles de dólares en sus operaciones, la pérdida es el resultado de dos factores: la disminución de la producción y el precio de venta y por lo tanto en el volumen de ingresos por las ventas, esta disminución se produjo por los motivos antes anotados, es decir las cuestiones climáticas por el lado de la producción y la crisis mundial que desencadeno una disminución terrible en el precio de venta de la flor.

Para el año venidero se espera un nivel de ingresos por ventas de cerca de USD 350.000 dólares con lo que se espera equilibrar los ingresos y los costos. Paulatinamente estos ingresos deberán subir hasta un nivel de 400 o 450 miles de dólares en ventas para los años venideros siempre y cuando la crisis mundial lo permita, de lo contrario será necesario a fines de año 2009 tomar una resolución respecto al cambio de cultivo o liquidación anticipada de la empresa.

Es todo cuanto puedo informar a los socios.


E/c. Cristian Proaño M.
Gerente General.

