



Andes Mountains Flowers S.A.

154083

**INFORME QUE PRESENTA EL GERENTE GENERAL A JUNTA GENERAL
DE SOCIOS DE LA EMPRESA ANDES MOUNTAINS FLOWERS
AMFLOWERS S.A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2007**

Srs. Accionistas:

De conformidad con lo establecido en la Ley de Compañías vigente, a continuación me permito presentar el informe anual de Gerencia por el ejercicio económico que concluyó el 31 de diciembre de 2007.

Como es de conocimiento de los señores socios el año 2007 prácticamente es el primer año de operaciones de la empresa, a pesar de esto, no todas las plantas estuvieron en producción durante el año en mención, si embargo se logro buenos resultados a pesar de varios inconvenientes que se explicaran mas adelante. Es necesario mencionar que en el mes de julio de 2007, vientos huracanados destruyeron gran parte de los plásticos y las estructuras de algunos invernaderos por lo que fue necesario proceder a su reparación y la producción se normalizo a partir del mes de octubre obviamente con una reducción a consecuencia de que las plantas estuvieron al aire libre durante varias semanas.

ASPECTOS AGRONOMICOS.-

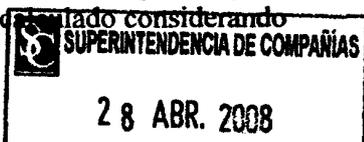
En los primeros meses del 2007 se concluyó con la siembra de las variedades que se había adquirido por intermedio de los breeders como por ejemplo la mohana y priceles que estaban demoradas en su entrega, también se procedió a la siembra de 4.200 plantas de la variedad blush, que igualmente se hallan en producción en la actualidad.

El total de tallos producidos entre el primero de enero y el 31 de diciembre del 2007 asciende a la cantidad de 980,500 de los cuales se exportaron 851.655, se vendieron localmente 124.650 tallos y hubo un desecho de 4.195 unidades.. La cantidad de cajas exportadas fue de 5.442 tabacos, equivalente a 2.721 cajas fulles.

Si consideramos que aproximadamente 190.000 plantas estuvieron productivas durante el año 2007 se logro una productividad de .43 tallos planta mes.

Durante el mes de mayo de 2007 se procedió a erradicar 12.000 plantas de la variedad Dolce Vitta por sus problemas de enfermedades lo que prácticamente redujo su productividad al 50% del resto de variedades, en su lugar se sembró en el mes de julio 12.000 plantas de la variedad forever young, de amplia aceptación en el mercado y tallos largos las mismas que en la actualidad han iniciado su producción de manera normal.

Para el año 2008 se estima una productividad de 0.7 tallos planta mes lo que arrojaría una producción estimada de 2.016.000 tallos anuales, esto se ha





Andes Mountains Flowers SA

que están sembradas 240.000 plantas aproximadamente y todas ellas están en producción.

ASPECTOS TECNICOS.-

En el mes de julio de 2007 el Ing. Marcelo Tamayo presentó su renuncia irrevocable al cargo de GERENTE TECNICO, por lo que se procedió a la contratación del ING. RICARDO MORALES, este cambio no fue beneficioso para la empresa ya dicho profesional no logró mantener los standares de calidad y sanidad en el cultivo lo que repercutió en el largo de los tallos y la cantidad producida. Para el mes de diciembre la plantas se vieron afectadas por la enfermedad denominada velloso, plaga que no pudo ser controlada por el Ing. Morales el mismo que presento la renuncia en los primeros días del año 2008 volviendo a incorporarse a la empresa el Ing. Marcelo Tamayo.

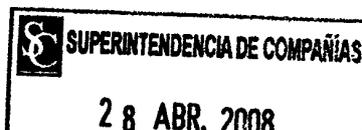
Debido a la ruptura de los plásticos y daño de algunas estructuras en los invernaderos se resolvió modificar el sentido de implantación de los mismos con el objeto de sortear la velocidad y fuerza del viento y evitar daños futuros, Unicamente el invernadero No.4 permanece con la misma implantación y este será modificado durante los meses de verano del 2008.

Para el año 2007 se concluyeron todas las instalaciones que estaban previstas construirse según el proyecto original, dichas instalaciones han recibido el mantenimiento adecuado para preservarlas.

El personal de la finca fue capacitado en las áreas de incendio, primeros auxilios, higiene y prevención de enfermedades, seguridad industrial, manejo de agroquímicos, conservación de la naturaleza y control de la natalidad según se demuestra en los listados de participación de los eventos desarrollados en las instalaciones de la empresa. Para el año 2008 se espera continuar con este tipo de cursos de capacitación e incrementar a otros ámbitos especialmente de control ambiental.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.-

La finca opero durante el año 2007 con aproximadamente 30 empleados, 26 a nivel de finca y 4 administrativos, para el transporte de personal se encuentra contratado dicho servicio con una buseta de capacidad para 22 personas, el transporte de flor de la finca hacia el aeropuerto se lo realiza diariamente con el camión propiedad de la compañía. Las obligaciones de la empresa referentes a aportes al seguro, patentes, impuestos y de mas contribuciones tanto a la SIC, Distrito Metropolitano y CNRH y SRI se encuentran canceladas oportunamente.





Andes Mountains Flowers USA

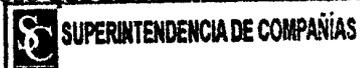
Ya que los accionistas prácticamente financiaron la total construcción de la plantación y los dineros entregados para tal efecto se contabilizaron como prestamos de socios, en el mes de diciembre del 2007, mediante Junta General de Accionistas, los socios resolvieron destinar gran parte de esos prestamos en calidad de aportes para futuras capitalizaciones, de esta forma, el dinero aportado, pasará en el futuro a formar parte del capital una vez que se perfeccione el aumento, previa resolución de la Junta de Accionistas. Detalles y cifras respecto a esta resolución se detallan en la respectiva Junta General de accionistas.

ASPECTOS FINANCIEROS.-

En Resumen el balance de situación de la empresa al 31 de diciembre, se compone de los siguientes rubros: Activos Disponibles Netos entre caja, bancos y cuentas por cobrar 125.16 miles de dólares, Activo Fijo Neto 382.55 miles de dólares, Otros Activos-Cargos Diferidos 205.5 miles de dólares. El rubro referente a otros cargos diferidos, se refiere netamente a los gastos preoperacionales y al valor de las regalías por uso de la variedad de cada breeder. Los pasivos están compuestos así: Cuentas por pagar 125.42 miles de dólares, en su mayoría generadas por el crédito otorgado por los breeders para el pago de royalties. Las Obligaciones a Corto Plazo se refieren a una pequeña parte de los préstamos de accionistas y de terceros para la ejecución de las obras en la plantación. El Patrimonio neto, asciende a la suma de 455.67 miles de dólares, este esta conformado por el capital social, los aportes de accionistas a futuras capitalizaciones y obviamente se ve disminuído por las perdidas generadas en el año 2006 y 2007 que suman 112.33 miles de dólares. Se espera para el año 2008 equilibrar los ingresos y los egresos de la empresa con el objeto de no producir ningún pérdida y generar una pequeña ganancia, ya que los costos operacionales se incrementan constantemente como es el caso de mano de obra, servicios básicos, materiales de embalaje, y costo de los insumos químicos, se espera nuevas políticas gubernamentales que permitan que la agricultura de exportación sea mas competitiva frente a los mercados internaciones y permita la generación de mas empleo y utilidades.

Las tasas de depreciación y amortización usadas en el ejercicio fiscal 2007, son las siguientes, edificios 20 años o el 5% anual, vehículos 20% anual en 5 años, plantas y royalties 10 años o 10% anual y gastos preoperacionales 20% anual a 5 años.

En el periodo analizado la empresa registró una pérdida de 53.2 miles de dólares en sus operaciones, la pérdida es el resultado de un factor: la disminución de la producción y por lo tanto de las ventas en aproximadamente 180.000 tallos equivalente a unos 60.0 miles de dólares, esta disminución se produjo por la ruptura de plásticos y por lo tanto el desequilibrio del clima en los invernaderos abiertos, estimándose esta cantidad en unos 100.000 tallos y 80.000 tallos mas se vieron afectados por el velloso que ataco a las



SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS



Andes Mountains Flowers S.A.

plantas los meses de noviembre y diciembre, enfermedad que no pudo ser controlado por el técnico de turno de esa época.

Amflowers S.A. dispone actualmente de unos 15 clientes serios y permanentes. La calidad de la flor es excelente y se han llegado a obtener promedios de venta cercanos a los 34 centavos de dólar por tallo, en el mes de febrero de 2007, el promedio de ventas de la empresa fue de 54 centavos de dólar por tallo y se espera mantener este nivel también durante el año 2008.

Para el año venidero se espera un nivel de ingresos por ventas de cerca de USD 366.000 dólares y una utilidad equivalente al 6% de dicho valor. Paulatinamente estos ingresos deberán subir hasta un nivel de 400 o 450 miles de dólares en ventas para los años venideros.

Es todo cuanto puedo informar a los socios.

Ec. Cristian Proaño M.
Gerente General.

