



Andes Mountains Flowers S.A.

INFORME QUE PRESENTA EL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA EMPRESA ANDES MOUNTAINS FLOWERS, AMFLOWERS S.A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2010.

Señores Accionistas:

De conformidad con lo establecido en la Ley de Compañías vigente, a continuación me permito presentar el informe anual de Gerencia por el ejercicio económico que concluyó el 31 de diciembre del 2010.

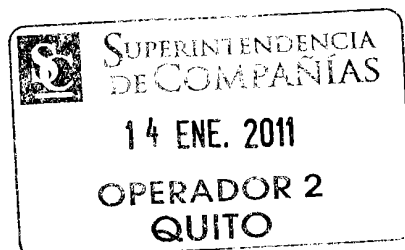
INTRODUCCION:

Igual que lo sucedido en los últimos 2 años al menos en los primeros meses del año 2101 hubieron una serie de condiciones totalmente adversas para el desarrollo de las actividades de la empresa. El mercado mundial de flores, especialmente el mercado ruso sufrió una gran contracción debido a las fuertes devaluaciones registrada en el rublo y en el resto de monedas de países compradores tales como Ucrania, esta devaluación encareció el costo de las flores en el exterior y por lo tanto la demanda se redujo tanto en precio como en cantidad, el precio del tallo para el mercado ruso no registro mayores fluctuaciones ubicándose entre 30 y 40 ctvs. de dólar. Estados Unidos el comprador más grande de flor durante el 2010 continuó en la crisis mundial de la economía, lo que igualmente redujo los precios y los volúmenes exportados a ese destino.

Este análisis es válido únicamente para los primeros 45 días de año 2010 en que la empresa estuvo dedicada a la producción y exportación de rosas frescas cortadas obteniendo ingresos por USD 53.5 miles de dólares, para el resto del año es necesario realizar otro análisis con las otras variedades sembradas.

ch

La economía ecuatoriana también se vio seriamente afectada por la crisis mundial, el elevado costo de la mano de obra, los insumos químicos, cartón, plásticos etc. Registraron incrementos de precios desproporcionados. La especial condición de mantener una economía dolarizada, es una camisa de fuerza para los exportadores quienes no pueden mediante devaluación mantener precios competitivos con el resto de países.





Andes Mountains Flowers USA

ASPECTOS AGRONOMICOS.

Como se había resuelto en la Junta General de Accionistas del 25 de febrero de 2010, se erradicaron todas las plantas que estaban sembradas excepto 16.000 forever Young, 12.0000 freedom, 4000 cherry brandy y 3000 mohana, esto hasta el 30 de agosto de 2010, durante el mes de septiembre se cosechó de estas cuatro variedades sobrantes para la venta de flor nacional sin aplicar ni fertilizantes ni insecticidas por lo que su producción se extendió hasta el 30 de septiembre, luego esto las plantas fueron dejadas de trabajar y el personal de la finca fue reducido a 3 trabajadores con el objeto de obtener producción de uvilla y pepino dulce que se había sembrado en los meses de marzo, abril y mayo. A partir del mes de marzo de 2010 se sembró en los invernaderos de la finca, arveja quantum, albahaca, remolacha, pepino dulce, culantro, apio, uvilla y pimienta. LA producción de pimienta y pepino dulce no fue comercializable las del resto se vendió en su totalidad. La producción de arveja fue de sesenta quintales por cada quintal sembrado, con un precio que fluctuó entre 15 y 35 dólares el saco de 110 libras obteniéndose un total de USD 2.346,00 por sus ventas. La albahaca produjo 2.801 tallos los cuales fueron vendidos en USD 101,50, el cilantro produjo 2.826 tallos y se vendieron en USD 82,00, la remolacha produjo 1.043 bulbos y se vendieron en USD 53,00, el apio produjo 2.076 tallos y se vendió en USD 283,00 la uvilla hasta diciembre 31 produjo 1.774 kg y se vendió en USD 1.352,00 esto da un monto más o menos de 4.500 dólares, a pesar que existe utilidad bruta en operación los costos de mano de obra que se arrastran de la producción de rosas son extremadamente mayores y la actividad se vuelve no rentable económicamente

ASPECTOS TECNICOS

Debido las medidas tomadas por la administración a partir de enero de 2010, el Gerente técnico laboró exclusivamente hasta el mes de febrero de 2010 y la Ingeniera de poscosecha hasta el 30 de agosto de 2010.

 Durante el mes de septiembre y octubre se contrato un supervisor para la producción de uvillas con un ingreso mensual de USD. 200,00 desde esa fecha no existe personal técnico en la finca, y nos encontramos cosechando solamente uvilla ya que las plantas tienen una producción continua de 2 años y medios estos ingresos permiten al menos cubrir los costos de mano de obra de esas personas. Los pepinos dulces no tuvieron la producción que esperábamos y tampoco su concentración de azúcar es elevada por lo que será casi imposible su venta, parecería que el lugar no es adecuado para la producción de esta fruta



Andes Mountains Flowers USA

Durante el verano hubieron daños en los plásticos ocasionados por los vientos, los invernaderos permanecen en buenas condiciones en sus estructuras pero los plásticos están de cambiar.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS:

La finca opero durante el año 2010 con el personal de la siguiente manera, durante enero y febrero 28 trabajadores en total, finca y administrativos, desde marzo a agosto del mismo año con 16 trabajadores desde septiembre a octubre con 6 trabajadores, y noviembre y diciembre con 3 trabajadores a tiempo completo y 3 a tiempo parcial.

La producción de la finca tanto de flores como de hortaliza fue transportada de la finca en el camión, el mismo que fue sustraído del garaje donde guardaba el chofer y por lo que luego se empezó a transporta en la camioneta que ha pesar de haber pasado a propiedad del gerente por el traspaso de activos sigue siendo utilizada en las labores de la finca.. Como el camión estaba asegurado la compañía repuso cerca de USD 12.000 dólares por este concepto que ha servido para cancelar la mayor parte de obligaciones a proveedores y gastos que la empresa tenía a septiembre de 2010.

Las obligaciones de la empresa respecto al IESS, patentes, impuestos, contribuciones al DMI, tasas al CNRI e impuestos al SRI se encuentra al día, la contribución a la Superintendencia de Compañías esta cancelada también. La empresa al 31 de diciembre de 2010 se encuentra en lista blanca según lo cataloga el SRI. La licencia ambiental también ha sido renovada por 2 años más es decir hasta el 2011. Los valores por permiso de funcionamiento y patentes han sido pagados también y se espera la inspección de bomberos que durante el año pasado no lo hizo.

Como se notificó a los breeders mediante sendas comunicación la decisión de AMFLOWERS de no continuar con la producción de rosas cortadas, y se llevo a varios acuerdos de pago por los saldos pendientes que fueron cancelados oportunamente o se erradicaron las plantas, las obligaciones con ellos se encuentran extinguidas. En las comunicaciones enviadas se solicitaba que verifiquen la erradicación de las plantas, como consta en los contratos sin embargo algunos han manifestado no ser necesario y otros no se han hecho presentes para hacer el chequeo el mismo que pueden hacer a cualquier tiempo.

En el mes Octubre de 2004 toda la documentación que reposaba en las instalaciones de la plantación ha sido almacenada en la ciudad de Quito, en razón de preveer su deterioro por la humedad o que sean sustraídas por cualquier circunstancia, Las actividades administrativas se desarrollan en una oficina prestada en Quito uno o dos días por semana.



Andes Mountains Flowers USA

ASPECTOS COMERCIALES:

El año 2010 tuvo un comportamiento similar al 2009 en lo que se refiere a flor, los precios no tuvieron repunte al menos en los meses que estuvimos produciendo y es mas en la temporada de Valentín en muchos casos los clientes ofrecían precios por debajo del costo de producción. La empresa obtuvo ingresos por USD 53.4 miles de dólares por venta de flor, el 80% generado entre enero y febrero y lo restante entre marzo y agosto. Los ingresos por ventas locales corresponde a flor nacional producida entre enero y septiembre y a hortalizas entre mayo y diciembre del 2010 por USD 8.6 miles de dólares de los cuales USD 4.5 miles de dólares corresponden a hortalizas y uvillas, el resto a flor nacional. La producción de pepino dulce y pimiento no ha servido para fines comerciales.

ASPECTO FINANCIEROS

La situación financiera de la empresa se mantiene complicada e insostenible, ya que a pesar de haber experimentado con nuevas líneas de producción no se ha obtenido resultados satisfactorios.

Si bien es cierto la pérdida total del año es 71.2 miles de dólares y las depreciaciones y amortizaciones 56.6 miles de dólares la pérdida que si representa egreso monetario es realmente alta 14.4 miles de dólares que han sido cubiertos por préstamos de los socios y la renuncia del gerente a cobrar sus sueldos desde el mes de marzo del presente año, valores que han servido también para disminuir la pérdida total y cubrir algunos pasivos pendientes.

Mediante Junta General de Accionistas celebrada el 17 de agosto de 2010 por decisión unánime de los socios, se resuelve cancelar los préstamos de los accionistas con los activos que dispone la empresa hasta por el valor total de ellos, esto produjo cambios sustanciales en los balances que se explican así:

En resumen el balance de situación arroja los siguientes datos: Activos disponibles netos entre caja, bancos, cuentas por cobrar, incluido IVA por cobrar, inventarios y gastos anticipados: 64.66 miles de dólares. El activo fijo neto tiene valor cero, ya que con esos activos se canceló las deudas que la empresa mantenía con sus accionistas. Otros Activos y cargos diferidos 13.96 miles de dólares que equivale exclusivamente a un saldo de gastos pre-operacionales para amortizarse en el 2011. El total del activo es de 78.62 miles de dólares. Es decir 472.3 miles de dólares menos que en el 2009, esta reducción es por los cargos de depreciación hasta agosto de 2010 y luego el pago de la deuda a los accionistas según decisión de la junta del 17 de agosto de 2010.

Los pasivos están compuestos así: Cuentas por pagar 2.2 miles de dólares de los cuales corresponde a proveedores, los sueldos de diciembre pagados en enero de 2011, las provisiones de los décimos en la proporción de los meses del 2010, los aportes retenidos



Andes Mountains Flowers USA

del seguro de diciembre y pagados en enero del 2011, provisiones de pagos de teléfonos, luz gastos realizados en el 2010 pero que deben cancelarse en el 2011 Las obligaciones a Corto plazo, se refieren a los prestamos de los socios para financiar las operaciones de la empresa y que suman 72.26 miles de dólares y que se componen de: 51.4 miles de dólares prestamos de los socios Edwin Proaño y 20.8 miles de dólares Cristian Proaño . Los Prestamos de los socios han disminuido en la suma de USD 340.05 miles de dólares, valores que por resolución de juntas generales realizadas en agosto 17 de 2010 han sido destinados para cubrir las pérdidas generadas desde el año 2005 hasta el 31 de diciembre de 2009. De esta misma cuenta de préstamos de socios mediante junta general extraordinaria universal del 30 de diciembre del 2010 se destina la suma de USD 73.4 miles de dólares como aporte para futura capitalización a fin de mantener el patrimonio positivo de la empresa al 31 de diciembre de 2010. Las cuentas de Patrimonio asciende a la suma de 4.16 miles de dólares. La cuenta de Aportes para Futuras Capitalizaciones igualmente por resolución de Junta General Universal de accionistas celebrada el 17 de agosto de 2010 cubrió las perdidas acumuladas de la empresa desde año 2006 al 2009 quedando al 31 de diciembre de 2010 un saldo de 73.42 miles de dólares.

Por el lado del balance de Pérdidas y Ganancias del año 2010, la situación es la siguiente: Ingresos totales por ventas de Exportación y locales 62.08 miles de dólares, es decir la cuarta parte de lo vendido en el año 2009 ya que se produjo flor solamente hasta febrero y luego se continuo con hortalizas y frutas. La cuenta ingresos no operacionales representa 41.86 miles de dólares de los cuales 14.9 miles de dólares son sueldos no pagados al gerente y que mediante renuncia escrita no cobrará estos valores. 14,22 equivalen a la erradicación de plantas cuyos valores estuvieron registrados como por pagar habiéndose extinguido la deuda, 5.7 miles de dólares por ajustes de cuentas por pagar por plantas no entregadas por los contratistas y cuyos valores aparecen como cuentas por pagar, el saldo es decir la suma de USD 7.0 miles de dólares por varios conceptos de regularización de saldos de varias cuentas durante estos últimos cinco años cuyo detalle de puede ver en los registros contables, esto nos da un gran total de USd 103,9 miles de dólares.

Por su parte los egresos esta compuestos de esta forma: Costo de producción asciende a la suma de 127..38 miles de dólares, de los cuales 70.73 miles de dólares representan egresos monetarios y 56.65 miles de dólares egresos no monetarios como son las depreciaciones y amortizaciones. Los gastos administrativos, gastos de venta, gastos financieros y otros egresos llegan al valor de 51.67 miles de dólares, esta diferencia entre los ingresos y costos ha producido una pérdida en el ejercicio fiscal analizado de 71.3 miles de dólares.



Andes Mountains Flowers S.A.

La diferencia entre los ingresos efectivos por ventas y los gastos que representan egresos monetarios y que han sido pagados hasta el 31 de diciembre ha sido cubiertos por préstamos adicionales de los socios. Prestamos que han servido también para el pago de cuentas pendientes de la empresa, en su mayoría saldo de los royalties.

Las tasas de depreciación y amortización usadas en el ejercicio fiscal 2010 son las mismas utilizadas en la contabilidad del año 2009 y permitidas por la ley, es decir edificios 20 años o 5% anual, vehículos, 5 años, o 20%, royalties 10 años o 10% anual, gastos pre-operacionales 20% anual o 5 años.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:

Una vez que se han puesto en marcha las resoluciones de la junta general del 25 de febrero y se ha realizado la siembra de varias hortalizas y frutas en las instalaciones erradicando las plantas de rosas y no habiéndose obtenido buenos resultados con las hortalizas y las frutas no por lo que se refiere a producción si no mas bien a la estructura de gasto de la empresa por haber estado produciendo flores y las proporciones de gasto que esto conlleva, recomiendo a la junta dos alternativas:

- 1.- La venta de empresa como tal es decir en papel o conjuntamente con los bienes de los accionistas.
- 2.- La liquidación anticipada de la misma conforme lo establece la ley al respecto.

Quiero agradecer a los accionistas por la confianza otorgada en estos 5 años y algo mas de labores que los he desempeñado de la mejor forma posible pero que lamentablemente muchas circunstancias no permitieron obtener los frutos esperados en este proyecto

Es todo cuanto puedo informar a los Señores Accionistas.

Ec. Cristia Proaño M.

Gerente General

Quito, enero 11 de 2011