



Andes Mountains Flowers S.A.

INFORME QUE PRESENTA EL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA EMPRESA
ANDES MOUNTAINS FLOWERS, AMFLOWERS S.A POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2009.

Srs. Accionistas:

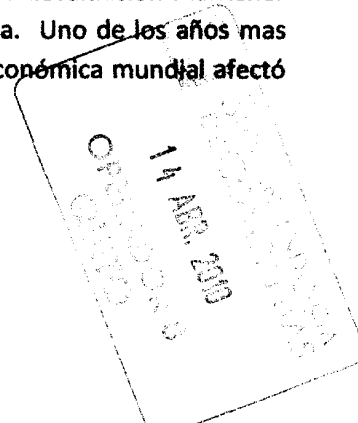
De conformidad con lo establecido en la Ley de Compañías vigente, a continuación me permito presentar el informe anual de Gerencia por el ejercicio económico que concluyó el 31 de diciembre del 2009.

INTRODUCCION:

De la misma forma que lo sucedido en el año 2008, durante el 2009 hubieron una serie de condiciones totalmente adversas para el desarrollo de las actividades de la empresa. Ya desde el mes de octubre de 2008, el mercado mundial de flores, especialmente el mercado ruso sufrió una gran contracción debido a las fuertes devaluaciones registrada en el rublo y en el resto de monedas de países compradores tales como Ucrania, esta devaluación encareció el costo de las flores en el exterior y por lo tanto la demanda se redujo tanto en precio como en cantidad, llegando a registrarse disminuciones de hasta el 50% en el precio. Estados Unidos el comprador mas grande de flor durante el 2009 se vió sumido en la crisis mundial de la economía, lo que igualmente redujo los precios y los volúmenes exportados a ese destino.

Al parecer la caída de los precios del petróleo influye directamente en la disponibilidad de divisas de estos países productores quienes destinan en mucho menor cantidad de estas para la importación de flores ya que estas no se consideran productos de primera necesidad.

La economía ecuatoriana también se vio seriamente afectada por la crisis mundial, el elevado costo de la mano de obra, los insumos químicos, cartón, plásticos etc. Registraron incrementos de precios de manera alarmante. La especial condición de mantener una economía dolarizada, es una camisa de fuerza para los exportadores quienes no pueden mediante devaluación mantener precios competitivos con el resto de países como es el caso de Colombia. Uno de los años mas difíciles incluso peor que el año 2000 fue el año 2009, ya que la crisis económica mundial afectó severamente la producción y exportación de rosas.





Andes Mountains Flowers S.A.

ASPECTOS AGRONOMICOS.

Como se había manifestado en informes anteriores, durante el 2009 se erradicaron 24.000 plantas entre las variedades Frienship y Red Sensation que fueron eliminadas en los meses de marzo y abril, procediéndose a la siembra afines del 2008 e inicio del 2009, de 10000 plantas de la variedad Amsterdam con el objeto de salir con la producción permanente para Valentín del año 2010.

Estos cambios hicieron que prácticamente la finca mantenga en sus instalaciones unas 195.000 plantas productivas durante los primeros 5 meses, y 10000 vegetativas. Y a partir del mes de mayo 210.000 plantas productivas.

El total de tallos producidos entre el 1ro. de enero y el 31 de diciembre fue de 1.154.000 es decir el 18 % mas con respecto al 2008. De este total, la cantidad exportada fue de 905.270 tallos el 8% menos que el año anterior y se vendió al mercado local un total de 127.275 tallos. De los cuales 107.200 corresponde a flor dada de baja por no venta de exportación, la diferencia es flor nacional procesada. Cabe indicar que la flor nacional no fue procesada en muchos casos para reducir costos y fue enviada directamente a la compostera después de su conteo. La cantidad de flor nacional no procesada asciende a 91.200 tallos un promedio de 7.300 tallos por mes.

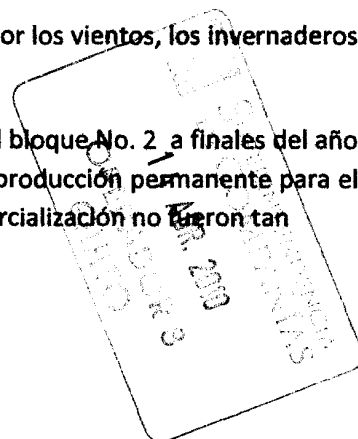
Para completar la crisis, el factor climático tampoco fue favorable durante el 2009, un crudo invierno durante los primeros cinco meses y luego un verano extremadamente agresivo que incluso duró hasta febrero del 2010, este factor incrementó las plagas y enfermedades que disminuyeron la producción notablemente sin lograr concretarse la meta de obtener al menos un 0.7 de productividad planta mes, salvo en un par de meses que se logro acercarse a esta meta.

ASPECTOS TECNICOS

Como se comentó en el párrafo anterior, el crudo invierno del primer trimestre incidió en la aparición de de belloso y botritis enfermedades que no pudieron ser controladas totalmente, ya que los costos de los insumos químicos son extremadamente caros. Durante el segundo semestre, y pese a los esfuerzos el odio y los ácaros igualmente disminuyeron la producción.

Durante el verano no hubieron ningún tipo de daños ocasionados por los vientos, los invernaderos permanecen en buenas condiciones.

La variedad Amsterdam con 10.000 plantas fueron injertadas en el bloque No. 2 a finales del año 2008, y su producción inició a fines de mayo de 2009, se logró una producción permanente para el último trimestre del año en análisis, pero los resultados en la comercialización no fueron tan





Andes Mountains Flowers SA.

buenos ya que el precio al que los clientes pagaban cuando se sembró las plantas disminuyó el momento que entramos en producción.

Como en años anteriores, el personal fue capacitado en todas las áreas que requiere el plan de manejo ambiental, las dos inspecciones por parte de los delegados del departamento de medio ambiente del Distrito Metropolitano de Quito fueron superadas sin ninguna dificultad. La licencia ambiental está vigente hasta julio del 2010.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS:

La finca opero durante el año 2009 con un promedio de 24 empleados, 20 a nivel de finca y 4 administrativos incluido el gerente, el sistema de transporte de personal no ha variado, tampoco el de transporte de la flor hacia el aeropuerto.

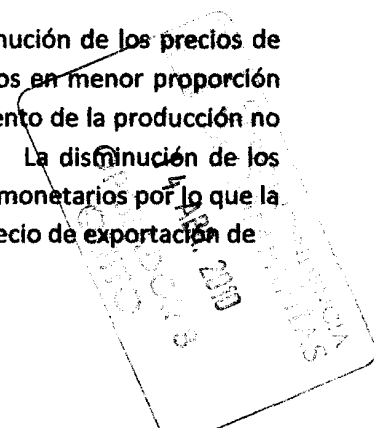
Las obligaciones de la empresa respecto al IESS, patentes, impuestos, contribuciones al DMI, tasas al CNRI y SRI se encuentra al día. Lo que está pendiente es la contribución a la Superintendencia de Compañías, obligación que fue cancelada en los primeros días del año 2010.

Los pagos a proveedores se encuentran retrasados en lo que se refiere a royalties, se debe a: Plantador USD 11.000, Rosen Tantau USD 15.000, Lex USD 7000, D Ruiters USD 3.200, Presman USD 1.200.

Este incumplimiento se debe a que los ingresos por ventas del año 2009 como se puede observar en el balance no fueron suficientes para cubrir dichas obligaciones a pesar de que casi USD 60.000 fueron prestados por los accionistas para cubrir pagos emergentes y parte de los royalties que se estaba debiendo.

ASPECTOS COMERCIALES:

Durante el año 2009 la crisis mundial repercutió en una marcada disminución de los precios de venta de la flor, en algunos casos ha caído el precio en un 50% y en otros en menor proporción esto originó una disminución de los ingresos por ventas ya que el crecimiento de la producción no es sino del 9% y los precios han disminuido en mucha mas proporción. La disminución de los ingresos no permite ni siquiera cubrir los costos que representan egresos monetarios por lo que la situación es alarmante. En el período de análisis el costo promedio del precio de exportación de





Andes Mountains Flowers S.A.

la flor fue de 24 ctvs por tallo y de la forma como se avisora el mercado para el próximo año podría caer aún mas.

ASPECTOS FINANCIEROS

La situación financiera de la empresa es realmente complicada, por lo que, debe tomarse una decisión al respecto ya que no se puede continuar con la misma línea de producción arrojando perdidas año tras año.

En resumen el balance de situación arroja los siguientes datos: Activos disponibles netos entre caja, bancos, cuentas por cobrar, inventarios y gastos anticipados: 103.9 miles de dólares casi nueve mil dólares menos que el año pasado. El activo fijo neto 303.7 miles de dólares, cuarenta y tres mil dólares menos que en el 2008, Otros Activos y cargos diferidos 143.2 miles de dólares igualmente treinta y nueve mil dólares menos que el año anterior. El total del activo es de 550.9 miles de dólares.

Los pasivos están compuestos así: Cuentas por pagar 61.2 miles de dólares de los cuales 41.7 miles de dólares corresponde a proveedores, y el saldo, los sueldos de diciembre pagados en enero de 2010, las provisiones de los décimos en la proporción de los meses del 2009, los aportes retenidos del seguro de diciembre y pagados en enero del 2010. Las obligaciones a Corto plazo, se refieren a los prestamos de los socios y de terceros para financiar las operaciones de la empresa y que suman 483.8 miles de dólares y que se componen de: 363.4 miles de dólares prestamos de los socios Edwin Proaño y Cristian Proño y 120.4 miles de dólares préstamos de terceros, Luz Navarrete y Martín Elizondo. Los Prestamos de los socios han disminuido en la suma de USD 135.000 valores que han sido transferidos a la cuenta de Aportes para Futuras Capitalizaciones con el objeto de cubrir las pérdidas originadas en el año 2009, de esta forma el patrimonio de la empresa asciende al valor de USD 5.832,81. Las pérdidas acumuladas de los ejercicios 2006 a 2009 asciende a la suma de USD 384.6 miles de dólares.

Por el lado del balance de Pérdidas y Ganancias del año 2009, la situación es la siguiente: Ingresos totales por ventas de Exportación y locales 219.3 miles de dólares, es decir 25.7 miles de dólares menos que el año 2008, esto se debe a la caída de los precios de venta de la flor de exportación ya que el volumen exportado es ligeramente superior al de año pasado. Por el lado de los egresos, el



Andes Mountains Flowers S.A.

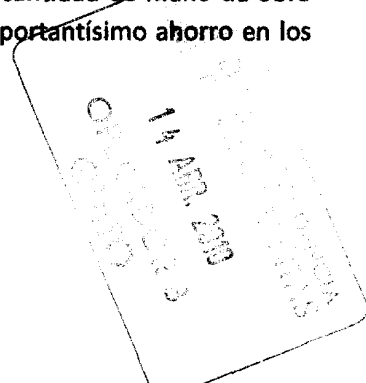
costo de producción asciende a la suma de 277,9 miles de dólares, de los cuales 181.3 miles de dólares representan egresos monetarios y 96.6 miles de dólares egresos no monetarios como son las depreciaciones y amortizaciones. Los gastos administrativos, gastos de venta, gastos financieros y otros egresos llegan al valor de 74.6 miles de dólares, este desfase entre los ingresos y costos ha producido una pérdida en el ejercicio fiscal analizado de 133.1 miles de dólares ligeramente menor a la experimentada en el año 2008.

La diferencia entre los ingresos efectivos por ventas y los gastos que representan egresos monetarios y que han sido pagados hasta el 31 de diciembre ha sido cubierta por préstamos adicionales de los socios.

Las tasas de depreciación y amortización usadas en el ejercicio fiscal 2009 son las mismas utilizadas en la contabilidad del año 2008 y permitidas por la ley, es decir edificios 20 años o 5% anual, vehículos, 5 años, o 20%, royalties 10 años o 10% anual, gastos preoperacionales 20% anual o 5 años.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:

Como ya se comento en el informe de gerencia del año pasado, la situación actual del sector florícola es alarmante e insostenible y más aún en el caso de nuestra empresa que es nueva y se encuentra depreciando y amortizando todas sus inversiones por lo que esta administración anticipándose ha realizado varias pruebas de cultivo de productos alimenticios como hortalizas, para ejemplo se ha sembrado, lechugas, coliflor, papas, zanahoria obteniéndose excelentes resultados, todo esto bajo invernadero, por lo que es necesario que se pronuncie esta junta respecto al cambio de cultivo o a la liquidación anticipada de la empresa, ya que las rosas no es una actividad rentable al momento. La administración recomienda ir erradicando paulatinamente las rosas para proceder a la siembra de arveja arbustiva, albahaca, frejol igualmente arbustivo, pimientos rojos y amarillos, pepino dulce de exportación, tomate de riñon, zanahoria, remolacha, apio, tomillo, variedades perfectamente adaptables a la zona y de demanda constante, incluso muchas de ellas tiene mejor precio de venta dentro del mercado Local que el de exportación. Las instalaciones que dispone la empresa son perfectamente utilizables en esta nueva actividad, incluso el plan de manejo ambiental se ajustaría con estos cultivos, la cantidad de mano de obra ocupada podría reducirse al 40 o 50% de la actual, lo que ya es un importantísimo ahorro en los costos de producción.



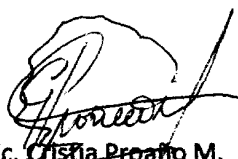


Andes Mountains Flowers SA.

De tomar la decisión la Junta sobre esta recomendación de la administración, los trabajos se iniciarían a partir del mes de marzo de 2010, luego de los embarques de Valentín y día de la mujer en Rusia.

Es todo cuanto puedo informar a los Señores Accionistas.

Quito, febrero 24 de 2010



Ec. Cristian Proaño M.

Gerente General

