



Santo Domingo, 15 de abril del 2012

INFORME DE GERENCIA 2011

Me es grato presentar ante ustedes el informe de gestión, operación y económico del año 2011.

INFORME DE GESTION

Entre las varias actividades que se realizaron y decisiones que se tomaron durante el 2011, puedo resaltar las siguientes:

Por los resultados obtenidos en el 2010 y por el impuesto por pagar definitivo, debido a la aplicación de la nueva ley de régimen tributario interno, optamos por unirnos con otros distribuidores de las dos operadoras celulares, para realizar una solicitud elevada a la Presidencia de la República, para que tengamos un tratamiento diferente para el calculo del anticipo del impuesto a la renta por ser comisionistas, ya que nuestras ventas totales, no son nuestros ingresos obtenidos. Este trámite lo esta realizando la Dra. Marianela Mora desde la ciudad de Quito

En el mes de marzo se firmo el contrato de arrendamiento por un año del local del paseo shopping con subarrendamiento con Conecel, el cual nos fue entregado en el mes de julio y empezó operaciones desde el día 9

En el mes de junio se realizó la negociación del sistema contable SACI bajo el sistema de arrendamiento anual, el cual se implemento en el mes de julio y ha estado funcionando hasta la presente fecha.

A inicios del mes de noviembre se recibió la renuncia del Gerente General Sr. Henry Lugo Saltos y el día 14 se realizó la Junta General para elegir nuevo Gerente, y la contratación de Gerente Comercial para que se encargue de esa área que necesitaba impulso.

En el mes de diciembre se retomo directamente el punto de venta para que las ventas que se realizan allí al consumidor final, sean totalmente para la empresa y no para un subdistribuidor como se lo mantuvo hasta ese mes. Se contratò personal para que se encargue de esa gestión y al subdistribuidor se lo reubicò en el local del paseo shopping





INFORME OPERATIVO

A continuación detallo un informe operativo en cuanto a cumplimiento de metas en relación a lo impuesto por la operadora

PRODUCTO	ENERO		FEBRERO		MARZO		ABRIL		MAYO		JUNIO	
	META	VENTA	META	VENTA	META	VENTA	META	VENTA	META	VENTA	META	VENTA
TARIFARIO	1	12	1	0	1	0	1	3	1	0	2	0
AUTOCONTROL	138	35	100	28	100	21	160	11	170	27	175	33
TIP POSPAGO	12	3	12	1	14	1	16	0	16	0	15	3
TIP PREPAGO	40	14	30	6	30	1	30	13	10	7	29	10
BAM POSPAGO	65	10	65	5	50	16	65	13	65	11	65	4
BAM PREPAGO	45	3	45	3	50	1	45	5	45	3	45	2
AMIGO KIT	500	312	300	179	356	174	136	136	500	153	550	93
AMIGO CHIP	284	260	158	152	291	278	159	159	135	154	149	44
TOTALES	1085	649	711	374	892	492	612	340	942	355	1030	189
% CUMPLIMIENTO	60%		53%		55%		56%		38%		18%	

PRODUCTO	JULIO		AGOSTO		SEPTIEMBRE		OCTUBRE		NOVIEMBRE		DICIEMBRE	
	META	VENTA	META	VENTA	META	VENTA	META	VENTA	META	VENTA	META	VENTA
TARIFARIO	2	0	2	0	2	0	2	0	2	7	2	4
AUTOCONTROL	175	38	175	23	175	8	175	24	140	15	140	32
TIP POSPAGO	15	3	15	1	15	0	15	0	15	3	15	1
TIP PREPAGO	29	8	29	10	29	7	29	3	40	7	40	6
BAM POSPAGO	65	10	65	3	65	1	65	5	65	3	65	3
BAM PREPAGO	45	0	45	0	45	1	45	0	45	1	45	0
AMIGO KIT	550	95	585	126	595	116	595	82	300	70	300	102
AMIGO CHIP	56	26	47	12	79	24	79	24	1	60	117	167
TOTALES	937	180	963	175	1005	157	1005	138	608	166	724	315
% CUMPLIMIENTO	19%		18%		16%		14%		27%		44%	

Como se puede observar, hasta el mes de abril se mantuvo un cumplimiento sobre el 50% y a partir de mayo, la gestión se vio seriamente afectada por la salida de personal y por falta de un Gerente Comercial, es por eso que en el mes de noviembre y con el cambio de Administración se opto por la contratación de una persona que realice esta gestión, y ya en los meses de noviembre y diciembre se observa un pequeño incremento en la producción.

Desde allí se esta realizando una gestión mas minuciosa en cuanto a contratación de personal, capacitaciones permanentes e incentivos para incrementar las ventas y la producción mensual.



INFORME ECONOMICO

El informe económico está detallado en el Balance General y el Estado de Resultados, pero se puede anotar que durante el 2010 la empresa obtuvo los siguientes resultados

Total ingresos	202,701.38
Total costos y gastoss	<u>(195,629.71)</u>
Utilidad Bruta	7,071.67
15% Utilidad Trabajadores	(1,060.75)
Gastos no deducibles	-
Utilidad Gravable	<u>6,010.92</u>
Impuesto Renta Causado	<u>1,442.62</u>
Anticipo determinado para 2011	2,991.49
Anticipo pagado julio 2011	-
Anticipo pagado septiembre 2011	-
Saldo del impuesto a pagar 2011	<u>2,991.49</u>
Retenciones fuente recibidas 2011	<u>(4,991.68)</u>
Saldo a favor de la empresa	<u>(2,000.19)</u>

En estos resultados se puede observar que el impuesto a la renta a pagar es de \$1442.62, pero con el calculo del anticipo en base a la formula con los resultados del año 2010, el valor de \$2991.49 se convierte en definitivo. A este valor se descuentan las retenciones que nos han realizado durante el 2011 que suman \$4991.68, entonces quedamos con un saldo a favor que podemos pedir devolución al estado.

Cabe mencionar que entre el impuesto causado y el anticipo que se vuelve definitivo, seguimos perdiendo, en este caso el valor de \$1548.87, ya que de este valor no se puede pedir devolución.

Es todo cuanto puedo informar en lo referente a gestión, operación y resultados económicos

Atentamente,


Lillette Lugo Saltos

GERENTE GENERAL

