

INFORME DE GERENCIA

Quito, 25 de marzo del 2008

Señores
Accionistas
LICOSES DE AMÉRICA S.A.
LICORAM
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Con el objeto de cumplir expresas disposiciones de la Ley de Compañías y del Estatuto de la Empresa me permito exponerles para vuestro conocimiento el informe correspondiente al ejercicio económico 2007.

1. Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico 2007.

Mejoramos la eficiencia en las diferentes áreas de la empresa y en general obtuvimos mejores resultados que en el ejercicio 2006. La utilidad antes de impuestos fue de \$ 594.609,00, un 92,68% de cumplimiento frente al presupuesto financiero planteado a inicio de año, que demuestra una buena gestión por parte de todo el equipo de trabajo de LICORAM. No alcanzamos el 100% de este objetivo debido a la inestabilidad política, económica, y jurídica del país que encareció nuestros costos y exigió una mejor gestión de ventas con nuestros distribuidores.

2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General.

Las actas de las sesiones de Junta General del año 2007, realizadas el 23 de marzo y el 28 de diciembre, se encuentran en el libro de actas y expediente. Se cumplió con todas las disposiciones de la Junta General.

3. Hechos extraordinarios.

Durante el ejercicio económico 2007 ocurrieron hechos en los ámbitos administrativo, laboral, y legal, que merecen ser comentados para vuestro conocimiento.

3.1. Ámbito Administrativo

Dentro de este ámbito es importante destacar que la Junta General Extraordinaria del 28 de diciembre del 2007 resolvió autorizar la reforma de los Estatutos de la Compañía

La empresa a mi cargo, para cumplir con la normativa dispuesta en la Ley de Compañías, contrato los servicios de auditoria externa del ldo. Eduardo Ávila Falconí, la misma que fue realizada desde el 15 de enero al 20 de marzo del 2008. El auditor externo emitió un informe limpio sin salvedades sobre los estados financieros de LICORES DE AMERICA S.A. LICORAM al 31 de diciembre del 2007.

3.2. Ámbito Laboral

Al 31 de diciembre del 2007 no tenemos ningún juicio laboral. A inicios de año se contrato personal de ILENSA para que conforme la nómina de LICORAM. Existe dentro de la empresa un buen clima laboral y una buena relación con los trabajadores.

3.3. Ámbito Legal

Durante el presente ejercicio económico se trabajo mucho para cumplir con todas las normas y reformas legales ocurridas en el transcurso del año.

Se presentó al Servicio de Rentas Internas una solicitud de devolución por pago indebido por el saldo a favor de las retenciones en la fuente del año 2006 cuya resolución fue favorable para nosotros.

4. Situación financiera de la compañía.

Para comprender mejor la situación financiera de la compañía es importante destacar los siguientes rubros históricos de los ejercicios económicos 2006 y 2007.

La variación de Capital social, Patrimonio y activo fijo que son considerables se deben al aumento de capital que se realizó de \$800 a \$560.000 dólares y a la compra de activos fijos a ILENSA. Esto influye en la variación del índice de rentabilidad sobre el capital.

En términos generales podemos evidenciar el crecimiento que ha tenido la empresa de sus activos en 114%; además tiene mayor liquidez, ha disminuido su índice de endeudamiento, mientras ha logrado una buena rentabilidad sobre sus activos y sobre su capital.

	2006	2007	Variación	Proporción/
				Activos
Activo	1.557.854,35	3.345.785,92	114,77%	100,00%
Pasivo	1.481.098,36	2.428.457,89	63,96%	72,58%
Patrimonio	76.755,99	917.328,03	1095,12%	27,42%
Efectivo	66.317,14	328.979,01	396,07%	9,83%
Activo Corriente	1.503.883,83	2.408.515,17	60,15%	71,99%
Activo Fijo	47.930,72	899.521,17	1776,71%	26,89%
Pasivo Corriente	1.292.408,39	2.176.256,09	68,39%	65,04%
Pasivo Largo Plazo	188.689,97	252.201,80	33,66%	7,54%
Capital Social	800,00	560.000,00	69900,00%	16,74%
				Proporción / Ventas
Ventas Netas	4.945.408,23	5.142.927,20	3,99%	100,00%
Costo de Ventas	3.945.213,67	3.631.358,45	-7,96%	70,61%
Gastos de Operación	859.531,39	1.186.887,16	38,09%	23,08%
Utilidad antes impuestos	120.498,02	551.104,71	357,36%	10,72%
Utilidad para accionistas	68.360,39	314.759,19	360,44%	6,12%
Rentabilidad/ Capital	8545,05%	56,21%	-8488,84%	
Rentabilidad/ Activos	4,39%	9,41%	5,02%	
Rentabilidad/ Ventas	1,38%	6,12%	4,74%	
Endeudamiento/ Activos	95,07%	72,58%	-22,49%	
Endeudamiento/ Patrimonio	1929,62%	264,73%	-1664,89%	

5. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.

Gerencia recomienda que el 100% de las utilidades sea repartido entre los accionistas.

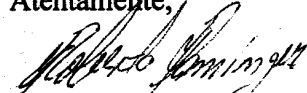
6. Políticas y estrategias siguiente periodo

En nuestro plan de acción para el ejercicio económico 2008 debemos considerar algunos factores externos adversos: Este es un año electoral en el que el referéndum para aprobar la nueva Constitución decidirá el nuevo marco legal ecuatoriano. Las inundaciones en la Costa y los deslaves en las carreteras de la Sierra han generado un incremento en el precio de los alimentos, además de dificultar el transporte de mercadería y la comunicación entre ciudades, hechos que influyen negativamente en la comercialización y venta de nuestros productos.

Para este nuevo ejercicio económico debemos enfocarnos en seguir fortaleciendo nuestra imagen corporativa como medio de alcanzar un éxito en las ventas y consecuentemente los rendimientos esperados.

Cualquier aclaración sobre el informe estaré listo en proporcionarles.

Atentamente,



Roberto Domínguez U.
GERENTE GENERAL
LICORES DE AMERICA S.A.
LICORAM