



IAG GROUP
advanced management

INFORME DE GERENTE EJERCICIO ECONÓMICO 2017 IAG ASESORÍA INTERNACIONAL CÍA. LTDA.

En mi calidad de Gerente General y como Representante Legal de IAG Asesoría Internacional Cía. Ltda. pongo en consideración de ustedes, señores accionistas, los Estados Financieros por el ejercicio económico de enero a diciembre del 2017.

1.- ENTORNO ECONÓMICO

El año 2017 fue un año electoral en el Ecuador, se desarrollaron las elecciones presidenciales, con una primera vuelta en Febrero y la segunda vuelta en Abril. Todo el primer semestre del año se caracterizó por la inestabilidad política, no se podía prever a ciencia cierta quién sería electo Presidente de la República. Los dos candidatos con más opciones, y que finalmente llegaron a segunda vuelta, Guillermo Lasso y Lenín Moreno, presentaban dos alternativas muy distintas para el país. El Licenciado Moreno fue electo Presidente, y asumió su cargo el 24 de mayo. Todo este proceso electoral hizo que tanto empresas del sector privado, como el sector público no inviertan en contratación de servicios de consultoría, ante la incertidumbre del futuro económico del Ecuador. Durante este primer semestre, la empresa vino desarrollando los proyectos de consultoría que ya se habían contratado el año 2016 y que tenían ejecución hasta mediados del 2017.

Con el cambio de gobierno, y el nuevo mensaje conciliador que trajo el Presidente Lenín Moreno, los empresarios aumentaron la confianza y reactivaron muy lentamente las actividades y negocios. Hacia finales del año, las empresas volvieron a contratar servicios de consultoría, sobre todo de planificación para el siguiente año. El PIB del país en el año tuvo un leve crecimiento, pero no se vio reflejado en la liquidez del mercado. Todavía el Ecuador vive una contracción de su economía, respecto a años anteriores, debido principalmente al precio del petróleo (el cual se ha mantenido en niveles de USD 50 dolares por barril, en promedio), y sobre todo del fuerte endeudamiento que el Gobierno Nacional debe pagar por varios años en adelante.

2.- ASPECTO LABORAL

La situación laboral en la empresa se ha mantenido estable. Luego de que en el año 2016 la empresa se contrajo significativamente en su nómina, en el año 2017 no hubo mayores cambios. Muchos de los consultores prestan sus servicios profesionales a la empresa por proyecto, lo cual reduce el impacto económico de beneficios.

3.- RESULTADOS

En el año 2017 se ha mantenido la tendencia de los últimos años, en los cuales han decrecido los ingresos de la compañía. La crisis económica del país, la inestabilidad política y la iliquidez en el mercado han ocasionado que desde el 2013 se pierda permanentemente valor en los negocios. En el año 2017, IAG apenas alcanzó unos ingresos de USD 223,800, los cuales son sensiblemente menor a los logrados en el 2016, y años anteriores. La utilidad obtenida fue mínima, a pesar de que se hicieron grandes esfuerzos de ahorro. Se hizo un viaje a Perú y Bolivia para promocionar los servicios de IAG allá, y se logró solo un cliente que fue Autoplaza. A mediados de año se realizó un proyecto



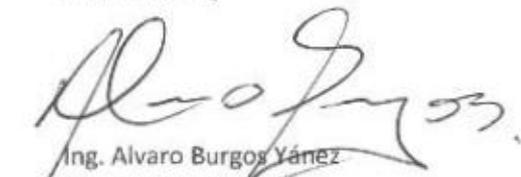
IAG GROUP
advanced management

interesante con la ONG americana ChildFund, con quienes se creó una buena relación. Para fines de año se volvió a tener un contrato con la farmacéutica Roche y se obtuvo un proyecto con la cooperativa de segundo piso FinanCoop. La gestión comercial se intensificó, pero siempre teniendo como obstáculo la crisis económica y el bajo precio que los clientes pagan en el mercado. Con el Estado se han tenido muy pocos proyectos, es un sector que ya no tiene capacidad de contratar servicios, como lo hacía en años anteriores, y eso impacta en los negocios de nuestra empresa.

Algo positivo para destacar en la gestión del 2017 es la incursión de la empresa en redes sociales y la actualización de su página web. Se han empaquetado mejor sus productos y servicios en líneas de negocio claramente definidas. La empresa ya publica permanentemente en Facebook, Twitter y LinkedIn notas gráficas que permiten promocionar sus servicios. También hay que relevar el acuerdo de la empresa con el Institute for Strategy Execution de Europa, con quienes se ha realizado una alianza para intercambio de conocimientos y experiencias.

Se espera para el año 2018 un mejoramiento del entorno económico en el país, con nuevos y mejores productos que permitan a la empresa lograr resultados superiores.

Atentamente,



Ing. Alvaro Burgos Yáñez
Representante Legal
IAG Asesoría Internacional Cía. Ltda.