

**INFORME DE GERENCIA A LOS SOCIOS DE NARVEM CIA. LTDA.
REFERENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2012**

Dando cumplimiento a las normas estatutarias y de conformidad con lo que dispone la Ley de Compañías, me permito poner en consideración de Ustedes, señores socios, los resultados determinados hasta el 31 de Diciembre del 2011, conjuntamente con el Estado de Pérdidas y Ganancias de este período y el Balance General.

a) SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2012

Durante el año 2011 los ingresos totales fueron de \$101.161,88, habiendo un aumento de aproximadamente del 20% a las ventas del año anterior. Básicamente, este crecimiento se ha dado por la implementación del programa AuPair a China, que ha dado un resultado inmediato en el ingreso. Además, la campaña en conjunto con la International AuPair Association de calidad, ha generado mayor confianza en las empresas del extranjero con las que trabajamos.

Los Gastos Operacionales, propios del normal desenvolvimiento de la Empresa ascendieron a \$98.993,87 (98,00% del valor de ingresos); dejando como resultado una ganancia correspondiente al 2,00% del valor de ingresos por \$2.168,01.

El balance al cierre del ejercicio presenta Ganancia, lo que nos da satisfacción, además de afianzar los planes de este año que viene, aunque no es la ganancia esperada.

b) SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO.

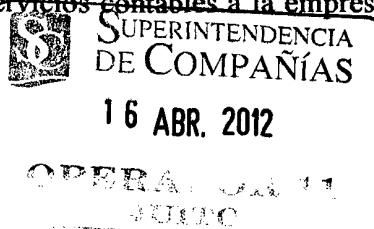
Dentro de los planes de la Junta General y el Directorio, se mantienen el deseo de ampliar a otros programas de diferente naturaleza, como es el Work and Travel en Estados Unidos, que poco a poco vamos creando más experiencia en este, lo que considero nos dará un mayor empuje en este siguiente año.

c) INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

A pesar de una alta rotación en el personal de ventas, estas se han mantenido en un buen nivel. Además, la entrega, al estar en mis manos directamente, ha mejorado sustancialmente en la calidad que generamos la actualidad, causando un impacto positivo en las empresas extranjeras.

Por la situación personal sucedida al gerente de la agencia en Holanda, este programa se vio mermado en colocaciones. Esto se ha visto compensado en parte pro el programa a China.

Se ha empezado el tema de implementación de las NIIF en la empresa, además de un cambio muy positivo en la parte de servicios contables a la empresa, que nos está dando una mejor estabilidad en este tema importante.



d) SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

Durante el año 2011, la compañía obtuvo ingresos por un valor total de \$101.161,88, crecimiento considerable ante los \$80.934,40 del ejercicio anterior. La empresa no cuenta con deudas a terceros. Mas los gastos operacionales del personal, son los que toman la mayoría del gasto, siendo este de \$98.993.87 , que corresponde al 98% de los ingresos.

e) PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO.

La actividad en este año deja una utilidad de \$2.168,01.

De estos valores hay que restar el 15% (\$325,20) de Participación a Trabajadores y después el 25% (\$460,7) del Impuesto a la Renta, y la diferencia de \$1382.10 a repartirse entre los socios.

Se propone a la Junta de Socios, después de una revisión del estado patrimonial, que el porcentaje correspondiente a los socios sea repartido. Después de varias votaciones y argumentaciones, se decide repartirlas, después de considerar pagos adicionales que haya que realizar por parte de la empresa.

f) RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO.

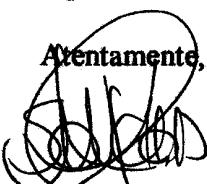
La meta principal de este año 2012 que comienza es obtener un buen margen de utilidad, reduciendo los gastos operacionales que siguen en aumento. Con el afianzamiento del programa Work and Travel, se espera superar las ventas del año anterior, generando una mayor demanda por parte del mercado ecuatoriano.

La calidad en el servicio, sigue siendo una prioridad para la empresa.

Continuaremos con el proceso de implementación de NIIF.

Por tanto es todo cuanto puedo decir en honor a la verdad y conforme, firmo este documento por triplicado, en Quito DM, a los 16 días del mes de Abril del 2011.

Atentamente,



Ing. Sofia Navas Romero
Gerente General
NARVEM Cía. Ltda.

