

153 933-

Quito, 2 de Abril de 2007

MEMORANDO No. 005-HYDRO-2007

Para: Econ. Gustavo Baroja
Presidente del Directorio

De: Ing. Byron Granda
Gerente General

Asunto: Informe de Actividades Año 2006

Señor Presidente:

A continuación sírvase encontrar, para la consideración y aprobación del Directorio, un resumen de las labores realizadas por esta Administración durante el año 2006:

Como es de su conocimiento, durante el año 2006 el Proyecto Toachi Pilatón ha realizado avances extraordinarios en su desarrollo gracias a la suscripción a inicios de año del Acuerdo Preliminar de Exclusividad Regulada en Negociación Competitiva (Swiss Challenge) con la empresa Constructora Norberto Odebrecht.

Este Acuerdo nos ha permitido contar, por primera vez en la historia del Proyecto, con una propuesta seria para el financiamiento y construcción del Proyecto al mismo tiempo que nos ha permitido terminar la actualización de los estudios del mismo sin ningún costo para el accionista. Si bien esta propuesta requiere de fondos adicionales del Estado para concretarse, debo manifestar que los \$302 millones de financiamiento en capital y deuda privados ya comprometidos en la propuesta, se van a constituir en un factor preponderante en la prioridad que deba dar el Estado a la ejecución del Proyecto.

Las diversas extensiones que se han dado en la ejecución del Acuerdo Preliminar han estado motivadas inicialmente en demoras, por parte del Primer Proponente, en la terminación de los estudios del Proyecto y recientemente en la incertidumbre de contar con los recursos del Estado respectivos.

Cabe mencionar que adicionalmente al Primer Proponente durante el año 2006 han mostrado algún interés en el Proyecto empresas como Camargo Correa, Queiroz Galvao, Alstom, Sunland Group y otras. Lamentablemente este interés no se ha concretado a través de su participación en el proceso Swiss Challenge, hecho que no beneficia al proceso en absoluto y que más bien produce una falta indeseada de competencia que podría hacer pensar en potenciales sobre-costos del Proyecto. Sin embargo, en caso de que finalmente no existan otras propuestas considero que la

Manuel Larrea N13-45 y Ante Telf.: (593-2) 2907 522
E-mail: hidrotoapi@pichincha.gov.ec
Quito - Ecuador



negociación definitiva con el Primer Proponente deberá incluir un análisis detallado de costos unitarios.

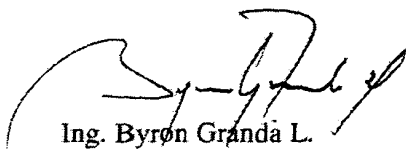
En Noviembre del 2006, luego de que se aprobara en el Congreso Nacional la Ley del FEISEH, se solicitó al Gobierno Nacional los recursos completos para realizar el Proyecto como alternativa al proceso Swiss Challenge y considerando que esta alternativa podría resultar más conveniente para el país.

En el año 2006 hemos recibido soporte técnico de empresas de ingeniería especializadas en centrales hidroeléctricas como son las empresas locales EGESCO, Caminos y Canales S:A. (CAMINOSCA) y la empresa norteamericana Montgomery Watson Harza (MWH). Este soporte nos ha servido fundamentalmente para verificar los supuestos de diseño de la Primera Propuesta y del Diseño Básico Referencial incluido en la misma. Cabe mencionar que el Consorcio EGESCO participó como miembro del Comité Técnico que revisó la primera propuesta.

En los temas legales hemos continuado recibiendo el soporte de AFC&L Abogados, firma que nos acompaña desde la constitución misma de Hidrotoapi y que ha sido pilar fundamental en el desarrollo y negociaciones del proceso Swiss Challenge.

Adjunto para su conocimiento copia del Balance General de la empresa al 31 de Diciembre de 2006 y copias de los informes presentados por los Comisarios.

Atentamente,



Ing. Byron Grandá L.
Gerente General