

**INFORME DE GERENCIA**  
**A la Junta General de Socios de**  
**REDSOLUCIONES S.A.**

Señores Socios:

Mediante este informe, me permito dar conocimiento acerca de las labores desarrolladas durante el ejercicio fiscal 2007 en calidad de Gerente General de **REDSOLUCIONES S.A.**, función que me fue encomendada a partir del nombramiento firmado el 13 de diciembre de 2007, por lo que quien debe responsabilizarse por las actividades realizadas en este año es el Sr. Roberto Eugenio Aristizabal Kaizer Gerente General de **REDSOLUCIONES S.A.** hasta la fecha en que se me realizó dicho nombramiento.

**Situación General de la Compañía**

**REDSOLUCIONES S.A.**, fue constituida el 14 de junio de 2005 bajo la normativa vigente en el Ecuador ante el notario Primero Doctor Jorge Machado Cevallos del cantón Quito, provincia de Pichincha, Ecuador; y su inscripción en el Registro Mercantil llevó a cabo el 13 de julio del 2005.

Su objeto social contempla las actividades relacionadas con la programación, análisis, desarrollo, adquisición, enajenación, prestación, explotación y comercialización de toda clase de sistemas de procesamiento y tratamiento de la licitación a través de computadores; realizar estudios para la planificación e implementación de programas de sistematización; manejar programas de servicios y

mantenimiento de computadores; servicios de asesoramiento y asistencia técnica.

Durante el año 2006 y 2007 la Compañía ha aumentado sus operaciones notablemente debido al incremento en sus ventas lo que impulsa el desarrollo y crecimiento financiero y económico.

### **Resumen General**

De acuerdo al análisis vertical presentado observamos que la Compañía durante el ejercicio económico 2007, desarrolló sus actividades de manera normal generando un total de USD \$ 689.626 en Ingresos y un total de Costos y Gastos Operacionales de USD \$ 681.613 que corresponde al 98,84% del ingreso.

Sus únicos ingresos son la venta de servicios de asesoría con un monto de USD \$ 689.626 correspondiente al 100% del total de ingresos.

La Compañía dispone de un margen de utilidad operacional antes de impuestos del 1.16%.

La utilidad del ejercicio antes de Impuesto a la Renta es de USD \$ 8.014 a lo que se suman los gastos no deducibles que ascienden a USD \$ 8.394, teniendo una utilidad tributable de USD \$ 16.408, el total de Participación Trabajadores es de USD \$ 2.461. el Impuesto a al Renta Causado es de USD \$ 3.487, reflejando una utilidad neta para socios de USD \$ 2.066.



Nuestro principal cliente es NEGOCIOS INDUSTRIALES REAL N.I.R.S.A. empresa privada se dedica a procesar y producir atún, lomos precocidos, sardinas, camarón, harina de pescado, conservas, ensaladas, arroz y jugos.

### **Entorno Macroeconómico del Ejercicio Fiscal 2007.**

El ejercicio fiscal 2007 se caracterizó por la incertidumbre de inversionistas y consumidores, lo que provocó una desaceleración en la mayoría de los sectores productivos. Según el FMI el crecimiento de nuestro país apenas llegó a 2.7% en 2007, lo que implica que Ecuador fue el país de menor crecimiento de América del Sur en ese período; entre los principales factores que determinaron esta condición están la reducción de la inversión societaria y la confianza empresarial, la disminución del número de depósitos y créditos en instituciones financieras, la inseguridad generada por el manejo estatal de la producción petrolera, entre otros. Sin embargo sí existió crecimiento en sectores importantes como: agricultura que junto con la artesanía, creció en un 4,9%; la pesca creció a un 4,8%, la industria en 4.6%, la construcción creció en 4.5%, y a pesar de que en las cuentas nacionales no conste el turismo, en esta área se ha crecido en 14%.

Informes especializados afirman que la dolarización ha generado la estabilización de precios, recuperación del sistema financiero y corrección de la inflación, generando un ambiente que ha permitido la creación de riqueza. Sin embargo, tal estabilidad no ha sido suficiente para que la economía se desarrolle de manera importante y por ende el país no ha avanzado en temas de aumento de competitividad y reducción de la pobreza. La falta de cambios en los sectores estructurales es una razón primordial

que ha impedido que se sienten las bases para el crecimiento sostenido y el desarrollo económico y social, como se prueba en el aluvial incremento de la migración, en las altas tasas de desempleo abierto y estructural, en el lamentable nivel de competitividad, uno de los últimos de América Latina y en la espantosa realidad de que la pobreza abarca a más del 70% de los ecuatorianos y ecuatorianas.

Se podría catalogar al 2007 como un año marcado por la turbulencia de los enfrentamientos entre partidos políticos, y el enorme entusiasmo popular que ha volcado su esperanza en una Asamblea Constituyente, con plenos poderes, como el ente transformador que pueda superar los obstáculos fundamentales al desarrollo humano y sostenible del Ecuador.

## **BALANZA COMERCIAL**

Se estima que la balanza comercial para el período enero-diciembre de 2007 alcanzó un superávit de 1.474 millones de dólares, cifra casi similar a la del 2006.

La balanza comercial petrolera tendría un saldo positivo de unos 5.727 millones de dólares, en tanto que la balanza no petrolera sería negativa en 4 254 millones de dólares: esto es un incremento del déficit comercial sin petróleo de alrededor de 15% en relación al año 2006.

La balanza comercial con Estados Unidos, Europa, el Mercado Común Centroamericano y Oceanía es positiva, en cambio con la ALADI, la Comunidad Andina, Asia, África y resto de América es negativa.

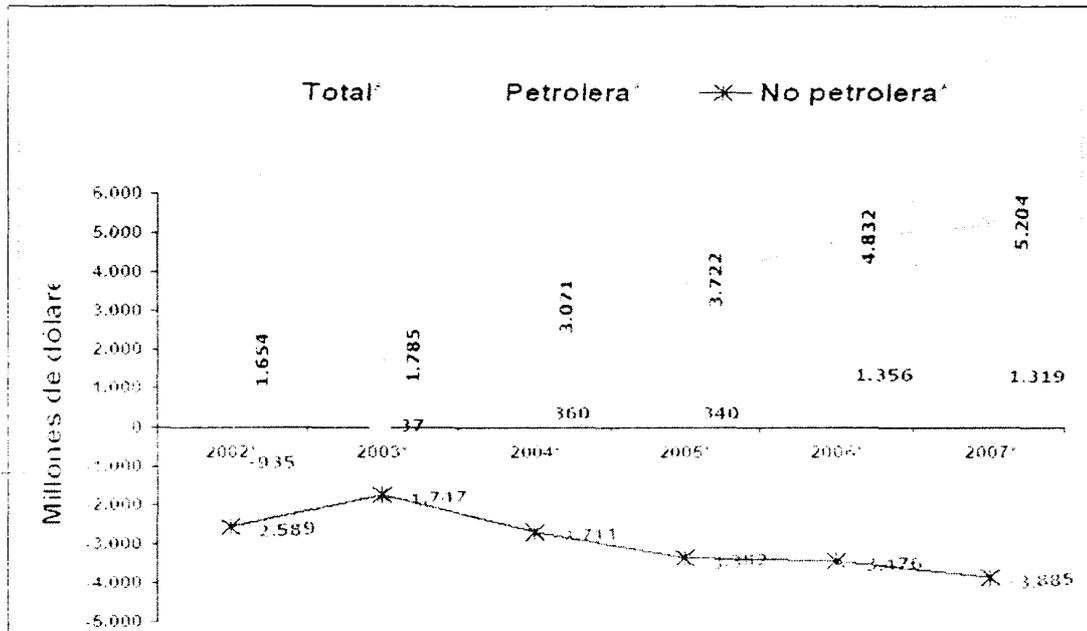


Ilustración 2 Balanza Comercial

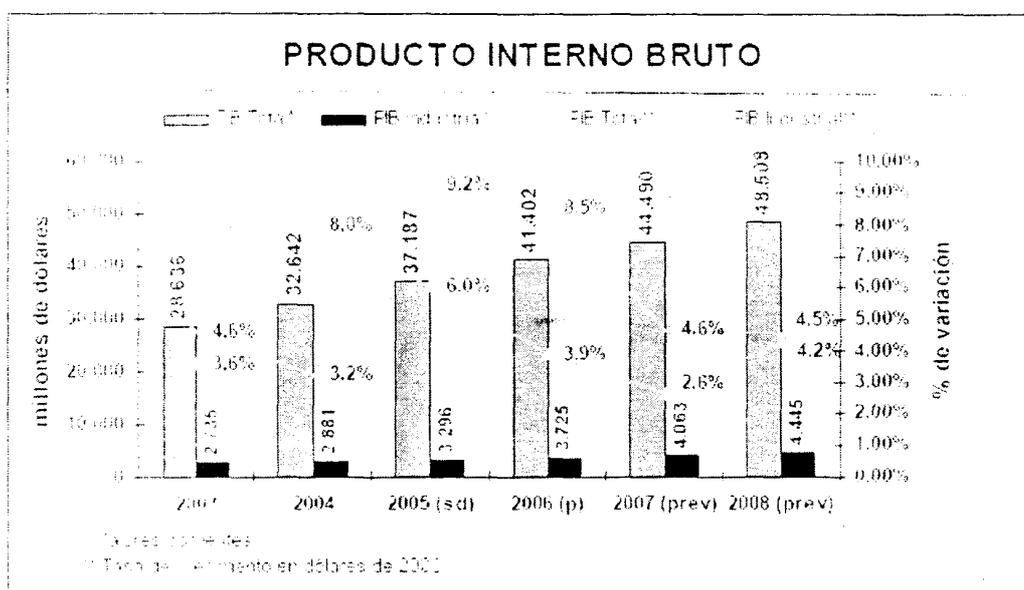
Fuente: Banco Central del Ecuador.

## PRODUCTO INTERNO BRUTO

El 2007 el PIB creció 2.6%, este es el crecimiento más bajo desde el 2001, e inferior al promedio de crecimiento de América Latina que fue 5.6%. La caída de la economía se debe al pobre desempeño de las actividades petroleras que disminuyeron 9.8% con respecto al 2006. Es importante resaltar que también existe desaceleración del crecimiento en otras actividades como la industria manufacturera que si bien crece 4.63% este porcentaje es inferior al del 2006 que fue 8.54%; o la

pesca que baja de 15.12% a 4.8% y la intermediación financiera que baja de 21.27% a 9%.

El PIB per cápita constante del 2007 fue de 1.626 millones de dólares.

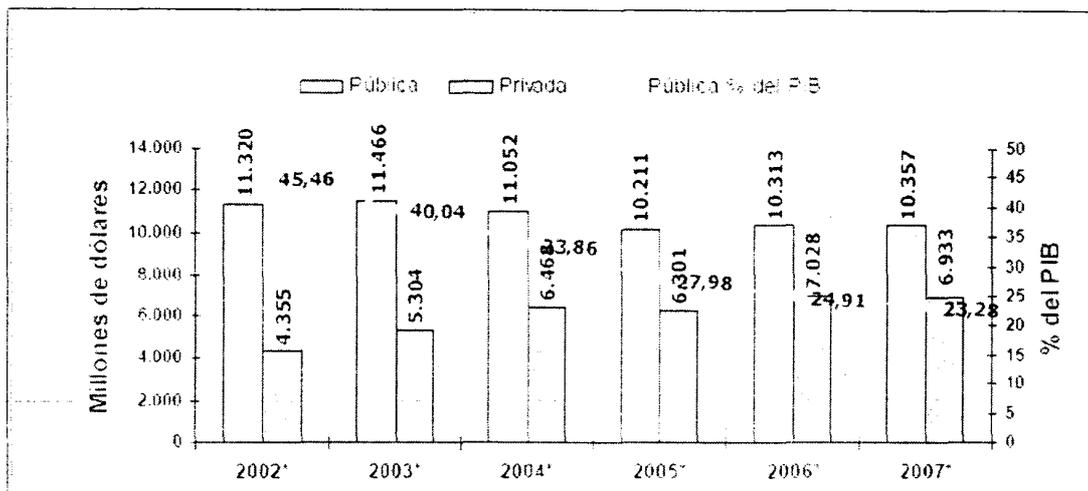


Fuente: Banco Central del Ecuador.

## DEUDA EXTERNA

El saldo de la deuda externa pública en diciembre del 2007 fue mayor en 45 millones de dólares al saldo registrado en diciembre del 2006. Con respecto al PIB la deuda externa pública en este mes equivale al 23.28% del PIB previsto para el 2007.

Para la deuda externa privada, el saldo registrado hasta noviembre de 2007 es 6.933 millones de dólares, 95 millones menos que en el mismo mes del 2006.



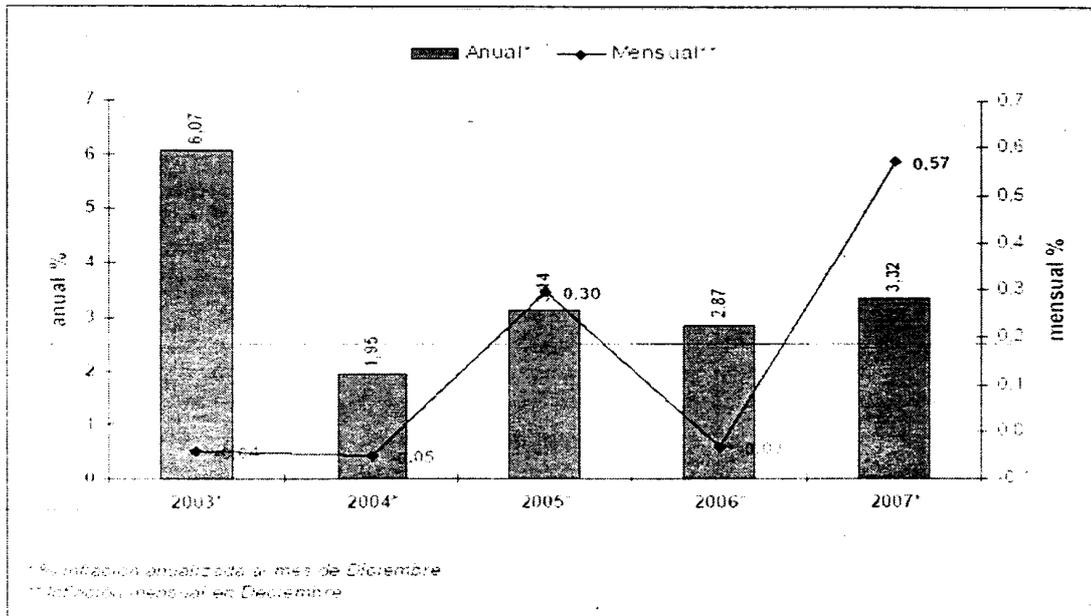
Fuente: Banco Central del Ecuador.

## INFLACIÓN

La inflación al consumidor en diciembre de 2007 fue 0.57% y en términos anuales la inflación en diciembre cerró en 3.32%, el nivel más alto de los últimos cuatro años.

Los productos de mayor incidencia en la inflación de diciembre fueron: alimentos y bebidas no alcohólicas; prendas de vestir y calzado; muebles, artículos para el hogar, bienes y servicios diversos.

Al final del 2007 la inflación anual al productor se habrá ubicado arriba del 20%. Los bienes que contribuyeron al incremento del índice de precios al productor fueron productos de la agricultura, la silvicultura y la pesca.



Fuente: Banco Central del Ecuador.

## TASAS DE INTERES

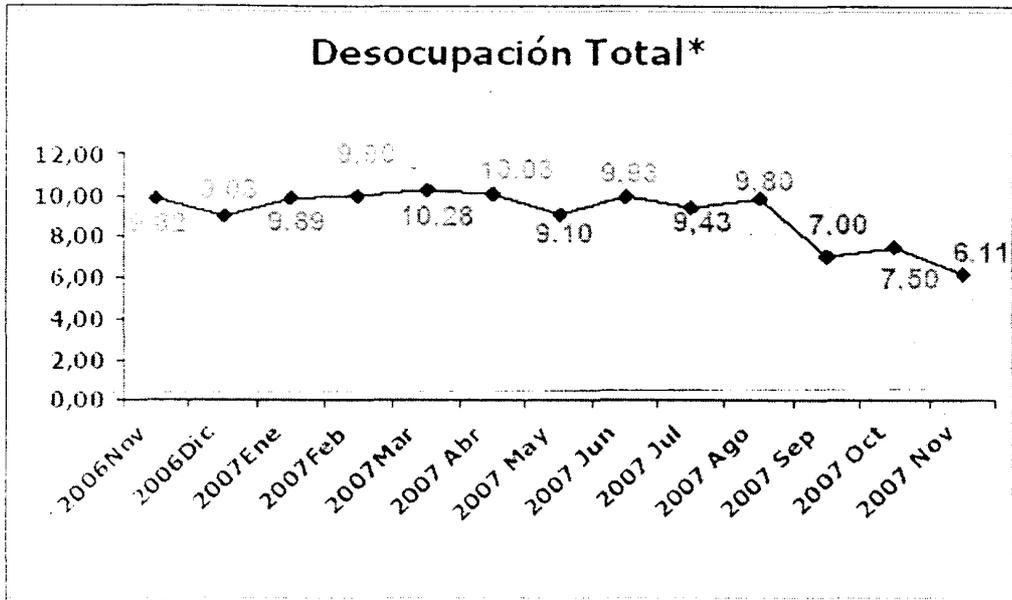
Desde septiembre del 2007 el Banco Central eliminó todos los costos de crédito adicionales a la tasa de interés y estableció tasas de interés por segmentos de crédito. Para diciembre las tasas máximas en todos los segmentos habían disminuido, aunque no en la proporción que esperaba el gobierno nacional.

Segmento de crédito	Diciembre de 2007 Tasas de Interés activas efectivas calculadas por el BCE		Enero de 2008 Tasas de Interés activas efectivas calculadas por el BCE	
	Tasa Efectiva	Tasa Máxima	Tasa Efectiva	Tasa Máxima
	Referencial		Referencial	
<b>Comercial</b>				
Corporativo	10.72	12.28	10.74	11.81
PYMES	13.15	15.50	13.32	15.90
<b>Consumo</b>				
Consumo	18.00	22.45	18.43	21.79
Consumo Minorista	21.23	30.87	22.37	28.85
<b>Vivienda</b>	12.13	14.04	12.00	13.55
<b>Micro crédito</b>				
Acumulacion Ampliada	28.50	30.85	22.53	27.98
Acumulacion Simple	31.55	43.81	31.19	39.98
De subsistencia	41.47	48.21	39.93	39.98

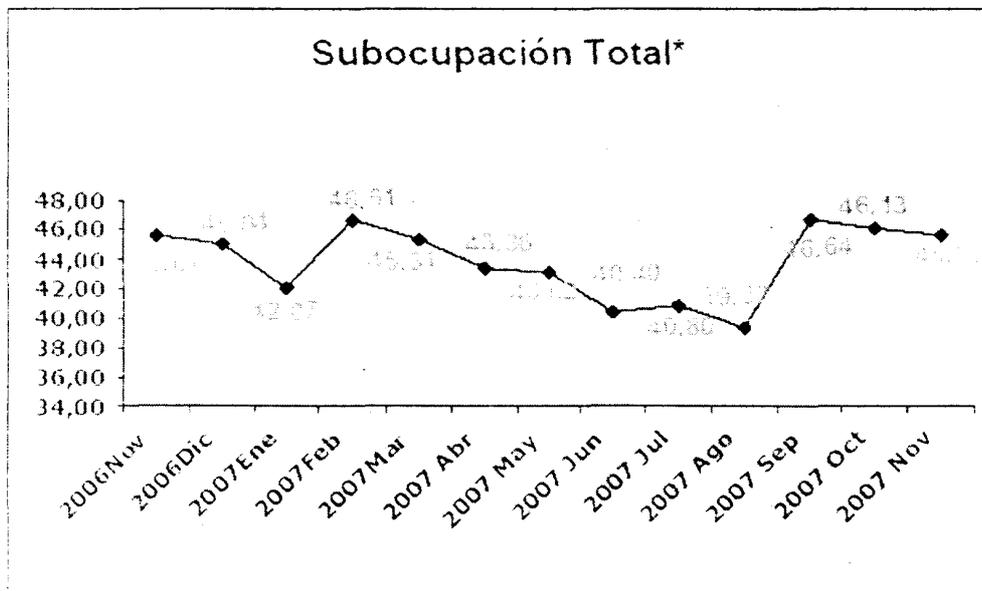
*Fuente: Banco Central del Ecuador.*

## MERCADO LABORAL GLOBAL

A partir de septiembre del 2007 el Banco Central realizó cambios en la metodología de cálculo de los indicadores laborales y amplió la muestra a las ciudades de Machala y Ambato (antes se encuestaba solo en, Quito, Guayaquil y Cuenca). Con la nueva metodología el desempleo se ubicó en diciembre de 2007 en 6.11% en tanto que en la anterior metodología el desempleo fluctuaba entre 9% y 10%; es muy pronto para establecer si efectivamente la tendencia del desempleo está a la baja, pero si tomamos en consideración la tasa de ocupación adecuada vemos que ésta disminuyó desde 50.83% en agosto hasta 48.27% (ocupación plena más ocupación no clasificada) en diciembre, lo cual reflejaría que no hay una recuperación del mercado laboral.



Fuente: Banco Central del Ecuador.



Fuente: Banco Central del Ecuador.

## ANÁLISIS FINANCIERO

### Ventas

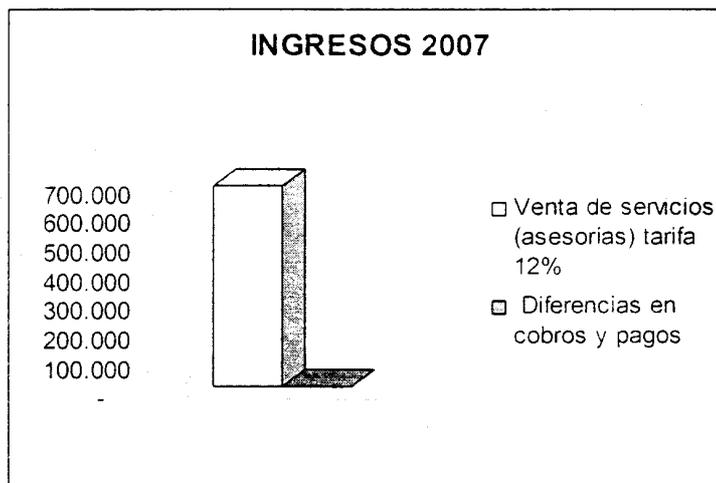
Las ventas reportadas durante el año 2007 han alcanzado un valor de USD S 689.621, los cuales están conformados por ingresos percibidos por ventas gravadas con el 12% de Impuesto al Valor Agregado, cómo se muestra en el siguiente cuadro:

### Cuadro de Ingresos

#### Expresado en Dólares

<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>689.621</b>	<b>100,00%</b>
Venta de servicios (asesorías) tarifa 12%	689.621	100,00%
<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>	<b>5</b>	<b>0,00%</b>
Diferencias en cobros y pagos	5	0,00%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>689.626</b>	<b>100,00%</b>

La siguiente gráfica muestra su composición:



Los resultados generados durante el ejercicio fiscal 2007 son presentados en el cuadro a continuación:

### Estado de Resultados

Al 31 de diciembre de 2007

Expresado en Dólares

#### INGRESOS

Detalle	Consolidado	Variación
Venta de servicios (asesorías)	689.621	100,00%
Diferencias en cobros y pagos	5	0,00%
<b>Total Ingresos</b>	<b>689.626</b>	<b>100,00%</b>

#### COSTOS Y GASTOS

Detalle	Consolidado	Variación
Gastos de Administración	672.620	98,68%
Gastos Financieros	599	0,09%
Gastos Generales	8.394	1,23%
<b>Total Egresos</b>	<b>681.613</b>	<b>100,00%</b>

<b>Utilidad Operacional</b>	<b>8.014</b>	<b>1,16%</b>
-----------------------------	--------------	--------------

La utilidad operacional antes de impuestos equivale al 1.16% sobre el total de los ingresos generados en el ejercicio fiscal 2007.

## Balance General

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2007

Expresado en Dólares

### ACTIVOS

<b>Activos Corriente</b>	<b>Consolidado</b>	<b>Porcentual</b>
Efectivo y sus Equivalentes	179.842	25,64%
Cuentas y Documentos por Cobrar	286.407	40,83%
Otras cuentas por cobrar	1.676	0,24%
Reembolsos por cobrar	203.836	29,06%
Impuestos retenidos	19.129	2,73%
Anticipo proveedores bienes y servicios	10.502	1,50%
<b>Total Activos Corrientes</b>	<b>701.391</b>	<b>100,00%</b>

<b>Total Activo</b>	<b>701.391</b>	<b>100,00%</b>
---------------------	----------------	----------------

### PASIVOS

<b>Pasivo Corriente</b>	<b>Consolidado</b>	<b>Porcentual</b>
Proveedores Locales	286	0,04%
Préstamos de accionistas en el exterior	75.357	11,13%
Provisiones Sociales	1.056	0,16%
Obligaciones con empleados	6.139	0,91%
Impuestos por Pagar	10.576	1,56%
Otros acreedores	583.492	86,20%
<b>Total Pasivo Corriente</b>	<b>676.906</b>	<b>100,00%</b>

<b>Total Pasivo</b>	<b>676.906</b>	<b>100,00%</b>
---------------------	----------------	----------------

### PATRIMONIO

Capital Social	5.000	20,42%
Utilidad No Distribuida 2006	9.799	40,02%
Reserva legal	1.672	6,83%
Utilidad del Periodo	8.014	32,73%
<b>Total Patrimonio</b>	<b>24.485</b>	<b>100,00%</b>

<b>Total Pasivo + Patrimonio</b>	<b>701.391</b>	
----------------------------------	----------------	--

## Índices Financieros

Para evaluar la situación financiera de la Compañía se analizará los principales índices financieros de gestión, los mismos que se detallan a continuación:

### RAZÓN CORRIENTE

$$\begin{aligned} &= \frac{\text{ACTIVO CORRIENTE}}{\text{PASIVO CORRIENTE}} \\ &= \frac{701.391}{676.906} \\ &= 1,04 \end{aligned}$$

La Razón Corriente muestra la capacidad de la Compañía para cubrir sus deudas a corto plazo con los activos corrientes, la Compañía en el ejercicio fiscal 2007 muestra un índice de liquidez de 1.04 que significa que se puede cubrir la totalidad de la deuda con sus activos corrientes y sobra 0,04 por cada dólar.

## MARGEN DE UTILIDAD ANTES DE

### IMPUESTOS Y PARTICIPACIÓN

$$\text{MU} = \frac{\text{UTILIDAD NETA}}{\text{VENTAS NETAS}}$$

$$\text{MU} = \frac{2.066}{689.621}$$

$$\text{MU} = 0,30\%$$

$$\text{MU} = \mathbf{0,30\%}$$

El margen de utilidad antes de impuestos y participación trabajadores es de 0,30%, es decir. por cada USD 100 en ventas, se obtiene USD \$ 0,30 de utilidad.

### RENDIMIENTO SOBRE ACTIVOS

$$\text{RSA} = \frac{\text{UTILIDAD NETA}}{\text{ACTIVO TOTAL}}$$

$$\text{RSA} = \frac{2.066}{701.391}$$

$$\text{RSA} = 0,003$$

$$\text{RSA} = \mathbf{0,003}$$

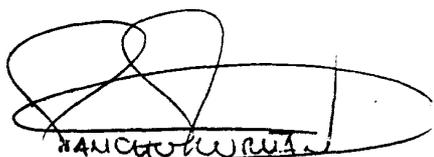
El rendimiento sobre activos indica que la Compañía obtiene USD \$ 0,003 por cada USD 100 que invierte en activos.

## Comentario Final

La situación general del país a lo largo de los últimos años ha sido complicada para los negocios tanto locales como internacionales, el año 2007 no fue una excepción puesto que se trataba de un período electoral para definir a los miembros de la Asamblea Nacional Constituyente luego de la suspensión de las actividades realizadas por el Congreso Nacional.

Luego de la conformación de la Asamblea Nacional Constituyente en noviembre de 2007, se han establecido una serie de modificaciones en la legislación ecuatoriana vigente, lo cual ha generado una resistencia muy fuerte por parte del sector empresarial, ocasionando a la vez una desconfianza para los inversionistas tanto locales como del exterior, por las fuertes medidas establecidas

Esto podría afectar significativamente el desempeño de la Compañía durante el ejercicio fiscal 2008, si no se toman las medidas de gobierno apropiadas para impulsar el desarrollo del Ecuador.



Francisco Javier Zurita Núñez

Gerente General

REDSOLUCIONES S.A.

Mayo 2008

