



INFORME DEL GERENTE

Para SOLBONI CIA. LTDA. el año 2006 fue el primer año de funcionamiento como persona jurídica y fue un año de recesión. El cambio de gobierno y la falta de una política clara en el sector del transporte terrestre hacen que este sea un sector desprotegido, en el que la planificación se reduce a niveles mínimos. Al no tener políticas claras ni una economía estable, los insumos que se necesitan en nuestra actividad como lubricantes, llantas, repuestos, seguros para accidentes, entre los más importantes, se mantienen siempre al alza por lo que el costo de mantenimiento de nuestras unidades es bastante alto. Significan un promedio de un 70% de nuestros gastos de operación.

Por otro lado, el sector del transporte en nuestro país es muy competitivo y aún existe mucha informalidad. Los precios se rigen en base a la oferta y la demanda y en el 2006 las tarifas decrecieron. El sector informal del transporte no permite mantener precios estándares.

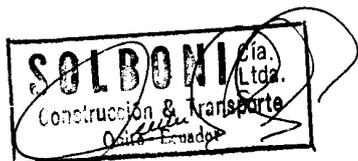
Adicionalmente, al constituirnos en persona jurídica se necesitó una infraestructura mayor y más costosa. Se requirió adquirir dos unidades de transporte nuevas lo cual hizo que nuestro endeudamiento creciera y también nuestros gastos financieros. Nuestro índice de liquidez es de apenas un 50%. El tener personal calificado constituye también un rubro significativo en nuestra actividad económica razón por la que nuestros costos son elevados.

Para el año 2007 nuestros retos van a requerir de toda nuestra experiencia y nuestro mayor esfuerzo. Nuestro primer objetivo para mejorar nuestro ingreso es el de expandir nuestro mercado a la región interandina para que nuestras tarifas puedan compensar el alto costo operativo que mantenemos.

Vamos a mantener una política restrictiva en lo referente a gastos administrativos. Nuestro objetivo es mantener el mismo nivel de gastos que el año anterior y de haber un incremento, que éste corresponda al nivel de inflación únicamente.



Queremos que nuestro índice de liquidez crezca en relación 1-1, emplear todo nuevo recurso al pago de deuda y renegociar préstamos con una tasa más baja. El bajar el endeudamiento de la empresa e incrementar nuestro margen de utilidad es sin duda el logro que todo el equipo de Solboni Cia. Ltda. se ha impuesto en el 2007.



Ing. Javier Solis
GERENTE GENERAL
SOLBONI CIA. LTDA.