

INFORME DE GERENCIA AÑO 2012

La primera novedad que se evidencia es el cumplimiento de las metas trazadas en el año 2011, con una observación importante. Se registra una pérdida total de US\$61,173,83 dólares por razón de que no debido a un problema con el SRI no se pudieron emitir facturas a nuestros clientes en el mes de Diciembre y adicionalmente se ha realizado el registro de compras de diciembre en forma masiva; por tal razón, además de trabajar a crédito con nuestro principal cliente quien nos cancela la facturación con una promedio de entre 45 y 60 días.

En cuanto a los requerimientos legales y el cambio constante en los reglamentos y disposiciones de los organismos de control, en cierta forma nos ha permitido conservar y levantar las ventas a nuestros clientes por cuanto hemos obtenido certificaciones y últimamente accesos autorizados a nuevas zonas petroleras en el Oriente ecuatoriano. Constituyéndose de esta forma en nuevas rutas de explotación comercial y de servicios.

En cuanto a la relación con nuestros proveedores del servicio se ha fortalecido, debiendo indicar que casi todos están al tanto de la legislación actual, asimismo hemos realizado una calificación como protectores del medio ambiente a través de una certificación que nos valió este reconocimiento por parte del organismo competente. Se nota un excesivo gasto en comunicaciones, ya que constantemente hemos realizado contratos y modificaciones con las proveedoras del servicio celular y de radio a fin de lograr una buena comunicación con nuestros transportistas, este año 2012 hemos logrado presentar la imagen de la empresa y consolidar nuestro servicio en el estándar de responsabilidad y cumplimiento que siempre hemos tenido, esperamos que el año 2013 podamos continuar con otros planes y programas especialmente para fortalecer tanto el área de facturación como intentar reducir el tiempo del crédito con el que trabajamos.

La distribución de la Pérdida es como sigue:

Ingresos 1.102.823,88
Costo de Ventas 1.103.309,21
Gastos de Administración 27.329,00
Gastos de Ventas 32.391,12
Gastos Financieros 968,38

En todo caso el Costo de Ventas que significan los pagos a nuestros proveedores transportistas se encuentra casi totalmente cubierto para Enero del 2013 por cuanto se están adelantando los pagos y hasta financiando el bienestar de los socios es por esta razón adicionalmente que es justificable el reflejo de la pérdida del período 2012.

Los transportistas asociados se verán garantizados el presente año 2013 por motivo del cambio en la legislación, la gerencia también está extendiéndose y la actividad continuará, pese a la formidable competencia inclusive desleal a la que nos enfrentamos de manera constante.

Consecuentemente, podemos indicar que los pasos a dar durante el año 2013 serán continuar sosteniendo los clientes actuales que se resisten a asumir el diferencial del costo de transporte producido por la regulación del Salario Digno por parte de las leyes laborales actuales. Igualmente procederemos a ejercer un mejor control en la logística para repartir equitativamente entre nuestros colaboradores y asociados las cargas de trabajo que se produzcan, así como también abrir nuevos ingresos a través de brindar servicios adicionales como la carga y descarga es decir la estibada y embalaje de la carga a ser transportada.

Pero uno de los controles mayores será evaluar las relaciones comerciales entre nosotros y algunos clientes en cuanto al esquema de pagos de tal forma que el hueco financiero no se agrande y por el contrario tienda a desaparecer, especialmente podemos citar a la empresa Acero de los Andes con quienes definiremos si es o no conveniente continuar con el servicio.



Rafael Piedra Cárdenas
Gerente de ALANDESA