

## INFORME DE GERENCIA A LOS SOCIOS Y ACCIONISTAS DE ALANDESA POR EL AÑO 2011

El año 2011 actualmente la compañía se encuentra en una etapa de recuperación toda vez que las metas trazadas han superado con modestia pero sostenidamente al movimiento del año anterior, más o menos el promedio de crecimiento resulta en el 7% aproximadamente.

El clima de competencia es pronunciado pero hemos logrado mantener nuestros clientes incorporando servicios contratados para integralizar nuestra gestión tales como gruas, plataformas y otros.

El nivel de ventas se acerca al millón de dólares, pero el costo incurrido ha aumentado considerablemente también, en todo caso el transporte por tierra se desenvuelve en optimas condiciones debido principalmente al estado de las carreteras.

En el Año 2011 hemos obtenido una cifra positiva como utilidad del ejercicio llegando a la suma de US\$5052,57 de cuyo monto el 15% de participación a trabajadores es la suma de US\$757,89 y también ya en este período corresponde el pago del ANTICIPO DE IMPUESTO A LA RENTA por el valor de US\$6.478,47.

En cuanto a la infraestructura de las oficinas se las ha adecuado a las normas vigentes, se cuenta con tecnología actual para las comunicaciones y en general se han satisfecho las expectativas en cuanto al manejo administrativo de los puestos de trabajo.

La distribución de los Gastos y Costos es como sigue:

|                          |            |        |
|--------------------------|------------|--------|
| Costo de Ventas          | 806.908,91 | 86%    |
| Gastos de Administracion | 37.004,43  | 3,96%  |
| Gastos de Ventas         | 89.648,32  | 9,59%  |
| Gastos Financieros       | 1.487.64   | 0,016% |

Dando lugar a una expectativa de bienestar por la distribución de trabajo entre los asociados a la compañía, se busca siempre realizar los pagos a transportistas en la forma más equitativa, puesto que la mayoría de tratos con los clientes son a 30 y 60 días; en parte la solución radica en la entrega pronto de la guía de transporte que hasta ahora es irregular.

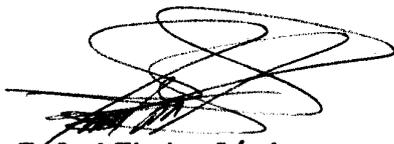
Un tema de conflicto durante el año 2011 ha sido la extensión de beneficios extraordinarios a favor de los transportistas asociados, a través de la consecución de crédito directo por parte de la empresa al asumir el pago de obligaciones contraídas por ellos en cuanto se refiere a la compra de llantas, al anticipo de valores y en algunos casos de realizar el cobro a nuestros clientes lo cual provoca un hueco financiero debido principalmente al hecho de una recaudación extemporánea, pues los gastos indicados se adelantan con uno o dos meses a los pagos que hacen los clientes.



OPERADOR 4  
QUITO

Consecuentemente, podemos indicar que los pasos a dar durante el año 2012 serán continuar sosteniendo los clientes actuales que se resisten a asumir el diferencial del costo de transporte producido por la regulación del Salario Digno por parte de las leyes laborales actuales. Igualmente procederemos a ejercer un mejor control en la logística para repartir equitativamente entre nuestros colaboradores y asociados las cargas de trabajo que se produzcan, así como también abrir nuevos ingresos a través de brindar servicios adicionales como la carga y descarga es decir la estibada y embalaje de la carga a ser transportada.

Pero uno de los controles mayores será evaluar las relaciones comerciales entre nosotros y algunos clientes en cuanto al esquema de pagos de tal forma que el hueco financiero no se agrande y por el contrario tienda a desaparecer, especialmente podemos citar a la empresa Acero de los Andes con quienes definiremos si es o no conveniente continuar con el servicio.



Rafael Piedra Cárdenas  
Gerente de ALANDESA

