

INFORME DEL COMISARIO SOBRE EL PERIODO ENERO A DICIEMBRE 2010

Se establece que el trabajo del año 2010 está dividido en dos áreas importantes: Administrativo-Financiero y Operativo.

ADMINISTRATIVO-FINANCIERO:

Como aspecto notable para el inicio de operaciones 2010 es la meta trazada por la Administración a fin de incorporar a la Empresa nuevos socios con unidades vehiculares nuevas o por lo menos con un año de antigüedad.

Los Planes y programas contemplan por ejemplo la orientación de la actividad hacia la transportación con un estándar de cumplimiento alto y correspondiente al nivel de eficiencia en el servicio, al momento se trabaja con cuatro (4) empresas Industriales del sector petrolero y ferretero respectivamente; el trabajo está orientado a la ampliación de la actividad a otros clientes para el año 2011.

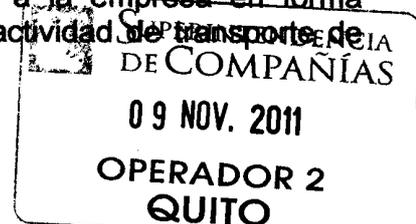
Se establece un nivel de beneficios para los nuevos socios aprovechando la imagen societaria para la obtención de facilidades de pago por la compra de repuestos y llantas para las unidades, tomando en cuenta que se esperan veinte socios (20), se espera un movimiento rotativo de \$20.000,= en créditos a favor de socios por este concepto. En otro aspecto también la legalización de las unidades fortalecerá la capacidad de trabajo de las unidades desde el punto de vista legal-comercial, todo lo cual produce un "hándicap" ganador y mejor oportunidad de negocios para el año 2011; adicionalmente se trabaja con las pólizas de seguro que garantizan la actividad empresarial y que cubren los riesgos que nuestros clientes demandan.

Se anota una deficiencia exagerada en el pago de multas tributarias, el control de las Finanzas se realiza con la ayuda de hojas electrónicas, seguras en tanto la manejan los socios principales, pero inseguras desde un punto de vista técnico, el registro de los Ingresos y de los Egresos se realiza por medio de chequera; El Servicio se factura una vez recibida la Guia del transportista y la verificación de la carga recibida en destino, existe al momento una situación de crédito de entre 30 y 60 días lo cual hace que el flujo de fondos sea muy alto y de escasa permanencia en poder de la empresa, los planes de expansión están sujetos al crédito de terceros y son mínimos, se ha realizado mejoras en la infraestructura administrativa y se continuará en el 2011.

OPERATIVO:

Podemos anotar que la mejor oferta de servicio está amparada en la cobertura de los requisitos legales en las instituciones Públicas como: SRI – IESS – SUP. De CIAS – COMISION DE TRANSITO, a través de los certificados de cumplimiento respectivos.

La labor principal de este departamento está orientada a planificar y ejecutar el trabajo de todas las unidades que no pertenecen a la empresa en forma equitativa para que resulte en estímulo rentable la actividad de transporte de los socios y la empresa.



El mantenimiento de las buenas relaciones comerciales está dado por el trabajo eficiente y puntual del servicio de transporte, para dar un ejemplo: el departamento operativo y Logístico se encarga del seguimiento de las unidades a través del GPS y sistema de internet principalmente, mediante ellos se obtiene la certificación y estandarización de las rutas, lo cual repercute en el uso eficiente del tiempo/unidad, combustible/km y otras variables que inciden en el costo del servicio, medidas sin las cuales no se podría trabajar en los niveles actuales de precios al Cliente que son competitivos y con mejor calidad que la competencia, desde luego la experiencia de la Gerencia es el factor tras el cual todo lo demás empieza a rendir resultados en la forma indicada.

Se ha notado un movimiento importante de estrategias operativas a fin de lograr que los choferes cumplan un estándar mínimo de eficiencia, aunque todavía el año 2010 es una fase de experimentación en este sentido; se ha recurrido a las multas, a hacer reservas para cubrir el seguro vehicular, a realizar endeudamientos productivos como en llantas y legalizaciones de documentos, licencias, placas etc.

Finalmente podemos observar la necesidad de contar con un software que permita la automatización de ciertas actividades a fin de tener resultados que se puedan conocer a tiempo para tomar medidas sobre la marcha y asimismo simplificar el nivel de actividad administrativa a cambio de la potenciación del apoyo a la Gerencia.

Se anota también que los cambios están implementándose en forma razonable y de acuerdo a los recursos que están a disposición; existe una meta u objetivo y por lo menos existen dos cabezas visibles la Administrativa y la Operativa lo cual es suficiente para mantener la proyección y la actividad en marcha.

OBSERVACIONES AL BALANCE 2010

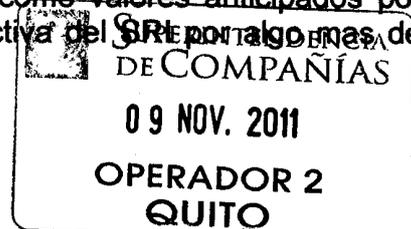
El nivel reportado a Diciembre de Bancos es bueno con US\$26.018,92; En la relación monetaria para el pago de las acreencias vemos que tenemos \$1,007 dólares para cubrir los pagos inmediatos.

Existe un saldo importante que cobrar al SRI por concepto de Crédito Tributario en más de US\$15.000= lo cual corresponde a la actividad del año 2010 que tendría que recuperarse.

Como Obligaciones Financieras se hace constar un valor de US\$25.000,= que deberán ser reclasificados adecuadamente una vez que se defina la propiedad del bien adquirido.

Cabría realizar un estudio acerca de la posibilidad de incrementar el capital para superar la estrechez operativa, lo cual permitirá oxigenar los proyectos de la empresa para el 2011 y sucesivos años.

Tambien existe un pago pendiente de realizar como valores anticipados por impuesto a la Renta según la resolución respectiva del SRI por algunos de



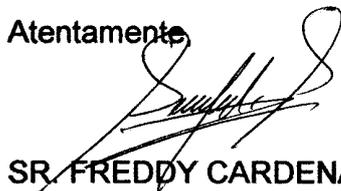
US\$4.000 dólares que deberá ser subsanado con la reserva existente por concepto de crédito tributario.

Se observa que no contamos con los registros contables básicos exigidos por la Ley por cuanto la Contadora anterior no los ha entregado sugiriendo de mi parte que se realice los esfuerzos por obtener dichos documentos legales.

Se observa asimismo que contamos con la tecnología suficiente para el desenvolvimiento de nuestra actividad, aparte de los servicios básicos se cuenta con varias computadoras, servicio de internet, equipos de comunicación vía celular e intercomunicación via internet con pocas unidades de transporte.

Se anota finalmente que la Infraestructura tecnológica es suficiente y esperaríamos se dé en el año 2011 un crecimiento que supere el 5% proyectado.

Atentamente,



SR. FREDDY CARDENAS CHAVEZ
COMISARIO

