

Quito, 26 de marzo de 2014

Señor
Presidente de la Junta
General de Socios de
BALAREZO & CONSULTORES DE TECNOLOGIA
Y PROCESOS CIA. LTDA.
Ciudad

Señor Presidente:

En cumplimiento de las disposiciones contenidas en los estatutos de la Compañía y de acuerdo con las disposiciones de la Superintendencia de Compañías, me permito poner en su conocimiento y por su intermedio a los señores socios, el informe de la gestión realizada durante el ejercicio económico comprendido entre el primero de enero y el treinta y uno de diciembre del año dos mil trece.

Las operaciones de la Empresa, se han cumplido y desarrollado de acuerdo a las condiciones proyectadas en los primeros días del ejercicio que se informa, en consideración de las líneas de servicios que prestamos en el mercado, sea del sector público o del sector privado.

Con relación a las metas y objetivos propuestos debemos referirnos al parámetro indicador de nuestra gestión y operación, dado por los resultados del periodo, así tenemos que en cuanto a ventas, en el año 2012 fueron de US\$ 267.479 y en el periodo 2013 ascienden a US\$ 156.045, dejando como resultado una disminución de este componente que asciende a US\$ 111.434, que representa un decremento del 41.66% en el volumen de ventas, monto que no nos ha permitido cumplir con las proyecciones realizadas, ya que la tendencia de nuestro mercado se ha visto limitada, por falta de demanda de nuestros servicios, a pesar de las gestiones y ofertas de promoción, que hemos desarrollado en el transcurso del periodo, como es de conocimientos de los señores socios..

De igual forma, el margen de utilidad decreció en un 55.53% por esta razón la utilidad en ventas tuvo igualmente una disminución US\$ 103.293. El costo de ventas con relación al año 2012 ha disminuido en un 9.91%, que representa US\$ 8.141, por cuanto los gastos fijos, se han mantenido constantes. Consecuentemente, podemos afirmar que los resultados de gestión hasta aquí analizados, en todos sus resultados han sufrido una disminución considerable, que nos ha mantenido en incertidumbre durante el periodo. Los gastos de operación de igual forma han decrecido en US\$ 63.947 que representan el 43.04% con relación al año 2012.

La utilidad de operación disminuyó en US\$ 39.346. La utilidad de ejercicio, por los efectos anteriores se redujo en US\$ 33.863, que corresponde al nivel del 99.45% con relación al año 2012. Para objetivar de mejor manera lo indicado anteriormente, en el Anexo No. 1, se incluye estado de resultados comparativo por los años 2012 y 2013.

Por lo enunciado anteriormente, puedo afirmar que el cumplimiento de las metas y objetivos para el año materia de este informe, han sido totalmente diferentes a los fijados inicialmente.

En lo que tiene relación con las resoluciones de junta general de socios, las decisiones y disposiciones se han cumplido en forma integral.

Con relación a la marcha administrativa de la Compañía, debemos acotar que tenemos disponible una infraestructura tecnológica, que si bien actualmente presta los servicios necesarios, debido a su obsolescencia necesita ser actualizada. Hemos sistematizado la sección financiera de la Empresa; además, contamos con asesoría parcial (en función de nuestras necesidades), en los campos de sistemas, administrativo, financiero y legal, lo cual nos ha permitido mantener la gestión administrativa de manera razonable, acorde con las circunstancias.

En cuanto a la situación financiera de la Compañía, la misma se ha mantenido de manera equilibrada, debido a las inversiones y financiamientos recibidos, sin embargo debemos optimizar los recursos, con el fin de mejorar nuestra posición financiera, así como de gestión.

La utilidad de ejercicio comparada con el patrimonio de la Empresa, representa menos del uno por ciento de rendimiento sobre el patrimonio neto total invertido, margen que confirma lo detallado anteriormente.

Del resultado de gestión del ejercicio económico y de acuerdo con los estatutos sociales, me permito sugerir que las utilidades se apropien, según el siguiente detalle:

15% Participación trabajadores	US\$ S/.	27.80
22% Impuesto renta		34.65
5% Reserva legal		6.14
Reserva facultativa		116.72

Total utilidad de ejercicio	US\$.	185.32
		=====

En mi calidad de Gerente General y para cumplir con los objetivos del año 2014, me permito sugerir las siguientes recomendaciones:

- Buscar y establecer alianzas con empresas consultoras que se desempeñen en ámbitos diferentes que la nuestra pero complementarias, o con desarrolladoras de software.
- Mejorar la gestión financiera de manera que permita sortear sin contratiempos las fluctuaciones de la demanda, que son inherentes a la actividad de consultoría.
- Actualizar la infraestructura tecnológica de la empresa.

Esperando de esta forma haber cumplido con el delicado encargo de administrar la Compañía, reitero mi agradecimiento por la confianza consignada.

Cordialmente

Ing. Miriam Gutiérrez
Gerente General

Adj. lo indicado.

BALAREZO & CONSULTORES DE TECNOLOGIA Y PROCESOS CIA. LTDA.

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE

ANEXO No. 1

CONCEPTOS	2012	2013	VARIACION	%
VENTAS	267.479	156.045	(111.434)	58,34%
(-) COSTO DE VENTAS	<u>(81.483)</u>	<u>(73.342)</u>	<u>8.141</u>	90,01%
UTILIDAD EN VENTAS	<u>185.996</u>	<u>82.703</u>	<u>(103.293)</u>	44,47%
(-) GASTOS DE OPERACION	<u>(148.546)</u>	<u>(84.599)</u>	<u>63.947</u>	56,95%
GASTOS DE ADMINISTRAC.	148.546	84.599	(63.947)	
GASTOS DE VENTA	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	
UTILIDAD DE OPERACION	<u>37.450</u>	<u>(1.896)</u>	<u>(39.346)</u>	-5,06%
(+ -) MOVIMIENTO FINANCIERO	<u>(3.402)</u>	<u>2.081</u>	<u>5.483</u>	-61,17%
OTROS INGRESOS	350	5.445	5.095	
OTROS EGRESOS	<u>(3.752)</u>	<u>(3.364)</u>	<u>(388)</u>	
UTILIDAD DE EJERCICIO	<u>34.048</u>	<u>185</u>	<u>(33.863)</u>	0,54%