

Quito, 15 de marzo de 2013

Señor
Presidente de la Junta General de Socios
BALAREZO & CONSULTORES DE TECNOLOGIA Y PROCESOS CIA. LTDA.
Ciudad

Señor Presidente:

En cumplimiento de las disposiciones contenidas en los estatutos de la Compañía y de acuerdo con las disposiciones de la Superintendencia de Compañías, pongo en su conocimiento y por su digno intermedio a los señores socios, el informe de mi gestión realizada durante el ejercicio económico comprendido entre el primero de enero y el treinta y uno de diciembre del año dos mil doce.

Las operaciones de la Compañía, se han desarrollado de acuerdo con las condiciones proyectadas en los primeros días del ejercicio que se informa, considerando la línea de servicios que prestamos en el mercado, tanto del sector público como del sector privado.

Con relación a las metas y objetivos propuestos debemos referirnos directamente al parámetro indicador de nuestra gestión y operación, dado por el crecimiento de las ventas, las cuales en el año 2011 ascienden a US\$ 261.132. y en el período 2012 suman US\$ 267.479, dejando como resultado un incremento en el volumen de ventas del 2.43%, que representan US\$ 6.347., monto que supero ligeramente el presupuesto de ventas, no está por demás indicar que el mercado no respondió en la forma que nosotros esperábamos.

El margen de utilidad se incrementó en un 25.98% por esta razón la utilidad en ventas tuvo un crecimiento de US\$ 38.353.. El costo de ventas con relación al año 2011 ha disminuido en igual porcentaje que el crecimiento del margen de utilidad. Consecuentemente, podemos afirmar que hemos crecido en ventas, costos y utilidades de manera paralela. Los gastos de operación se han incrementado en un 45.51% con referencia al año 2011, que corresponden al nivel de US\$ 46.460..

La utilidad de operación disminuyó en US\$ 8.107., que alcanza un 17.79%, de otra parte el movimiento financiero decreció en US\$ 3.259.. Por último la utilidad de ejercicio, por los efectos anteriores se redujo en US\$ 4.848., que corresponde al 12.46%. Para objetivar de mejor manera lo indicado anteriormente, en el Anexo No. 1, incluyo estado de resultados comparativo por los años 2011 y 2012.

Por lo enunciado puedo afirmar que el cumplimiento de las metas y objetivos para el año materia de este informe, han sido cumplidos en forma razonable.

En lo que tiene que ver con las resoluciones de junta general de socios, las decisiones y disposiciones se han cumplido en forma íntegra.

Con relación a la marcha administrativa de la Compañía, es necesario resaltar el buen ánimo que tenemos para implantar una infraestructura adecuada. Hemos

sistematizado la sección contable y financiera de la Empresa, Además, contamos con asesoría en los campos de: sistemas, administrativo, financiero y legal, lo cual nos ha permitido mantener la gestión administrativa de una manera dinámica, acorde con las circunstancias actuales.

En cuanto a la situación financiera de la Compañía, la misma se ha mantenido de manera equilibrada, sin embargo debemos optimizar los recursos, con el fin de mejorar nuestra posición financiera.

La utilidad de ejercicio comparada con el patrimonio de la Empresa, representa un 65.89% de rendimiento sobre el patrimonio neto total invertido, margen que confirma la gestión cumplida.

Del resultado de gestión del ejercicio económico y de acuerdo con los estatutos sociales, me permito sugerir que las utilidades se apropien, según el siguiente detalle:

15% Participacion trabajadores	US\$ S/.	5.107.19
23% Impuesto renta		6.656.38
5% Reserva legal		1.114.22
Reserva facultativa		21.170.17

Total utilidad de ejercicio	US\$.	34.047.96
		=====

En mi calidad de Gerente General y para cumplir con los objetivos del año 2013, me permito sugerir las siguientes recomendaciones:

- Buscar y establecer alianzas con empresas tales como consultoras que se desempeñen en ámbitos diferentes que la nuestra pero complementarias, o con desarrolladoras de software.
- Mejorar la gestión financiera de manera que permita sortear sin contratiempos las fluctuaciones de la demanda, que son inherentes a la actividad de consultoría

Esperando de esta forma haber cumplido con el delicado encargo de administrar la Compañía, reitero mis agradecimientos por la confianza consignada y suscribo.

Cordialmente



Ing.Mirian Gutierrez Valverde
Gerente General

Adj. lo indicado.