

SYNERQUIM CIA.LTDA.
Urbanización Conocoto 1, calle H, lote 95
Telefax: 2349-361, Tlf.2072-269, Cell: 09-7781076
Quito-Ecuador

INFORME DEL GERENTE GENERAL A LOS SEÑORES ACCIONISTAS

Con la presencia de los señores accionistas Sr. Fernando Báez Suárez, Ing. Eduardo Estrella Torres y la Ing. María Fernanda Báez Muñoz reunidos el día 24 de abril del 2009, el Gerente General presenta el informe de labores correspondiente al año 2008.

Durante el año 2008 continuaron en forma alarmante los incrementos del precio de varias de las materias primas que intervienen en la formulación de nuestros productos, elevando significativamente los costos de producción los mismos que no fue posible trasladarlos al cliente como hubiera sido lo deseable porque la competencia se ha mantenido con precios relativamente bajos en el mercado, por esta razón tuvimos que efectuar incrementos mínimos de precios y como medida complementaria tuvimos que revisar varias de nuestras formulaciones y tratar de reemplazar algunas materias primas de origen europeo o americano por sus contratipos de origen asiático cuyos precios son aproximadamente un 20 % menos. Al implementar esta medida corríamos el riesgo de disminuir la calidad de los productos, ventajosamente al final del año podemos decir que el balance en este aspecto fue positivo porque los resultados fueron satisfactorios.

Otro de los objetivos que nos fijamos para el año 2008 fue el de tratar de conseguir un incremento de ventas de un 10%, este objetivo fue cumplido a cabalidad puesto que nuestras ventas gravadas subieron el 11% en relación al 2007, sin embargo esto no se ve reflejado en un incremento de utilidades porque hubo necesidad de subir los honorarios del gerente general los mismos que eran muy bajos en relación con los salarios que percibían otros gerentes de empresas similares y además se reconoció una remuneración mensual a personas que están colaborando para mantener y aumentar la cartera actual de clientes.

Un punto muy positivo dentro de la gestión administrativa del 2008 fue el de bajar considerablemente la cartera vencida y con esta liquidez nos permitió prácticamente cubrir el rubro de cuentas por pagar a nuestros proveedores.

También disminuimos en un 18% nuestros gastos de mantenimiento y reparaciones y en un 65% los gastos de promoción y publicidad. Como se había mencionado en el informe del año anterior sobre la necesidad de adquirir o arrendar un local de producción más funcional que el actual, creí indispensable crear un fondo de respaldo o ahorro (el mismo que consta como activo corriente) que nos permita en este año cumplir con este objetivo y además el de adquirir otra máquina mezcladora que se le destinaría para la fabricación de la línea de floculantes.

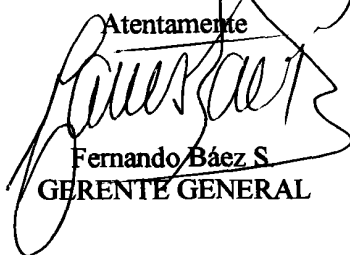
../..

En general el ejercicio económico 2008 se le podría calificar como bueno pese a los problemas que tuvimos que afrontar, aspiramos en el año 2009 continuar con esta tendencia de crecimiento ascendente que nos permita consolidarnos aún mas en el mercado, pese a que los presagios para el presente año señalados por varios medios de prensa especializados indican cifras de crecimiento totalmente negativas tanto para el país como para el sector privado en general, como consecuencia del colapso de los mercados financieros de Estados Unidos, Europa y países desarrollados. Sin embargo tengo la confianza de que aprendiendo a operar eficientemente el portal del INCOP (Instituto de Compras Públicas) podamos incursionar con nuestros productos en varias instituciones estatales y de esa manera incrementar nuestras ventas, tarea nada fácil porque tendremos que competir y entrar a la puja con miles de empresas como la nuestra que han sido calificadas como proveedores por este Instituto.

Intentaremos también para el año 2009 ofrecer asesorías sobre el campo de aguas residuales, elaborando proyectos que permitan solucionar la contaminación de efluentes y vertidos industriales de los clientes que soliciten estos servicios. Esta actividad nos permitiría reemplazar el servicio de mantenimiento de calderos que pensamos implementar el año anterior el mismo que no fue posible por la dificultad de encontrar personal idóneo en nuestro medio.

Finalmente debo señalar que al momento de escribir este informe se observa en el país un desplome de los precios internacionales del petróleo, una baja brusca en las remesas de los inmigrantes, una corrida en los depósitos bancarios, una devaluación de las monedas de nuestros países vecinos, razón por la cual el gobierno reelecto ha tenido que decretar, entre otras cosas, una restricción en la importación de un sinnúmero de productos, esto ha ocasionado una escasez de varias materias primas, la disminución de la actividad comercial en las empresas que dependían de la importación, una baja brusca en las exportaciones, un aumento del desempleo, restricción de las líneas crediticias, etc. Todo esto unido a la situación política que vive el país y para colmo de males un brote de gripe porcina ocurrida en México hace 15 días con peligro de convertirse en pandemia mundial, ha creado un ambiente de gran incertidumbre en el sector empresarial lo que nos obligará a tomar varias medidas para mejorar el desempeño de nuestra empresa, tales como reducir aún más nuestros costos mediante un plan de austeridad general, innovación de varios métodos de producción, revisión de formulaciones, revisión de precios, recuperación de clientes perdidos, reducción de cartera vencida, revisión selectiva de clientes eliminando aquellos que no pagan cumplidamente, mercadeo de productos y servicios nuevos.

Tengo la confianza que el cumplimiento de estas medidas nos ayudará a reducir y atenuar los efectos que la grave crisis económica anunciada para este año pudiere tener en nuestro negocio.

Atentamente

Fernando Báez S.
GERENTE GENERAL

