



Aprendo Jugando

J53863

Quito, 18 de febrero de 2009

Señores  
ACCIONISTAS  
PLAY TIME Cía. Ltda.  
Presente.-

### INFORME DE GERENCIA

Me es grato poner a su consideración el siguiente informe de actividades del año 2008, un año extraordinario para el crecimiento y consolidación de Play Time, en el cual hemos contado incluso con la entrada de nuevos socios y la consolidación de algunos objetivos de expansión los cuales finalmente se han cristalizado con el apoyo y aporte de todo el equipo administrativo y el respaldo de ustedes como dueños de las diferentes participaciones de la Empresa.

#### GENERALIDADES.

Este año 2008 estuvo matizado por el arreglo de cuentas, ordenamiento tributario, jurídico y societario, de cara al crecimiento de la Empresa y a la transparencia en el actuar que siempre nos ha caracterizado. Si bien lo anterior ha implicado un enorme esfuerzo económico y profesional, creemos que esto ha hecho posible la participación de nuevos accionistas, quienes han confiado en la organización y la administración de Play Time, aportando con su entrada valiosos recursos que se han reinvertido totalmente en la Empresa para crecer con una sucursal que inicia sus actividades en el año 2009.

En cuanto a lo macroeconómico, el año presentó una vez más alta incertidumbre, muchos costos continúan al alza, la inseguridad es cada vez más evidente y el actuar político no brinda las bases para un desarrollo confiable. La debacle de los mercados internacionales también ha afectado pues para finales del año 2008 se ha hecho evidente una resesión creciente. Algunas cifras macroeconómicas del país han sido: un PIB del 5.2%, pero con una inflación que superó el 8.9%, lo que implica que el País una vez más se estancó y retrocedió, de igual manera el desempleo creció más de un 3.5%, lo que afecta directamente al sector educativo.

En cuanto a rentabilidad del negocio, el resultado fue positivo, pero para ello ameritó hacer esfuerzos enormes en cuanto a la regularización de políticas y procedimientos internos, así como cuentas y otras deudas que no se habían atendido apropiadamente. Finalmente para lograr un incremento de productividad, se han abierto nuevos programas y actividades, así como ha sido necesario subcontratar otros servicios de mejor calidad.

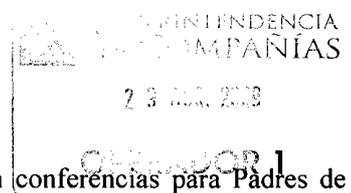
#### DETALLE DE LOS TRABAJOS REALIZADOS.

##### Area Comercial.

Se invirtió en material POP, se hicieron campañas directas con conferencias para Padres de Familia, se visitaron embajadas y algunas empresas que conocemos tienen personal extranjero que vienen con sus familias al país y desean un ambiente seguro, profesional y moderno para sus hijos.

##### Area de Recursos Humanos.

Se ha regularizado la plantilla laboral de la Empresa, a través de contratos adecuados, afiliaciones y aportaciones que a la fecha se encuentran al día. Adicionalmente se ha incorporado dos profesoras parvularias nuevas.





Aprendo Jugando

#### Area Tecnológica.

En cuanto al área de tecnología, se subcontrató el área contable, así como los procesos de nómina y administración de beneficios del personal. Se incorporaron juegos didácticos, se mejoraron las comunicaciones de banda ancha con ingentes costos y se renovaron algunos equipos computacionales.

#### Resultados.

La empresa arroja resultados favorables por segundo año consecutivo, lográndose un retorno sobre el patrimonio de alrededor de un 12% y un retorno sobre ventas de un 6%, el hecho resulta importante si tomamos en cuenta que en este año se ha asumido la carga de regularización tributaria pendiente, así como el pago de aportes y otras obligaciones patronales que ajustaron la disponibilidad de caja, pero finalmente han permitido que la empresa se encuentre con un cumplimiento absoluto de sus obligaciones.

Lo anterior nos pone en una posición ideal para iniciar una etapa de crecimiento, por tanto sugiero reinvertir la totalidad de las utilidades en la operación, aunado al hecho de que nos encontramos en un período crítico por la incertidumbre político-económica nacional e internacional, que está afectando a este año, por lo que llamo a la prudencia y sugiero reservar estos recursos para esta etapa que inicia con la nueva Sucursal.

#### Cumplimiento de Disposiciones.

En cuanto a los encargos de los señores accionistas para el año 2008, se ha alcanzado los objetivos planteados. De manera especial deseo relevar el cumplimiento de la apertura accionaria, y la regularización para concretar el año 2009 un aumento de capital que registrará la entrada de los nuevos socios.

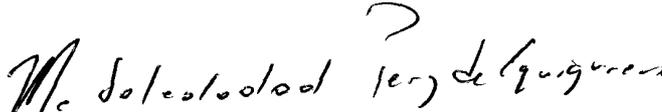
Pongo a su consideración los esfuerzos realizados en la búsqueda permanente de mejorar la calidad educativa, incorporación de tecnología, personal calificado y apertura de nuevos mercados.

Para el año 2009, la Gerencia compromete su mejor esfuerzo en incrementar la cartera de clientes, velar por el uso eficiente y efectivo de recursos en un año que se presenta incluso con mayores dificultades que el anterior. Iniciar las actividades en la nueva sucursal y captar de la mejor manera posible la demanda insatisfecha del mercado en el sector que nos ubicaremos.

Se agradece a todos los funcionarios por el aporte brindado para el logro de los objetivos alcanzados, en especial al profesorado y a los señores accionistas por su confianza en la gestión de la Empresa.

Finalmente se encuentran al día los documentos societarios, siguiendo los lineamientos legales del caso. Los Estados Financieros de la Empresa también están listos y a su consideración con los resultados indicados para su análisis y decisión en la Junta.

Muy Atentamente,

  
María Soledad Pérez G.  
GERENTE

