



playtime

Aprendo Jugando

153 863

Quito, 25 de mayo de 2008

Señores  
ACCIONISTAS  
PLAY TIME Cía. Ltda.  
Presente.-

## INFORME DE GERENCIA

El ejercicio económico correspondiente al año 2007, constituyó un año de enorme esfuerzo comercial, el cual lamentablemente fue minimizado por la enorme incertidumbre que reinó durante el año, lo que generó una contracción importante de nuestro mercado. De todas formas nuestra calidad en el servicio, apoyado por la nueva infraestructura en la cual operamos ya desde inicios del año lectivo 2006-2007, propició que podamos seguir adelante con nuevos nichos de mercado que compensaron la contracción en un sector tan delicado como el que estamos.

### GENERALIDADES.

Durante el año 2007, se reforzó el accionar de la Empresa con un refuerzo de la actividad comercial, que incluyó contrataciones de personal experto en el área. Se renovó la infraestructura física y técnica para esa área, lo que incluyó nuevo mobiliario, juegos y equipos que superaron los diez y siete mil dólares. Todo esto dentro de las nuevas instalaciones que si bien es cierto se concretaron con una deuda muy importante, esperamos que tengan los réditos adecuados y sobre todo que el cliente perciba nuestro esfuerzo, brindándonos la confianza de poder atenderlos con nuestra experiencia y profesionalismo.

En cuanto a lo macroeconómico, el año presentó alta incertidumbre, muchos costos se incrementaron, se evidenció una contracción enorme en los negocios durante el primer semestre, con la salida de algunos clientes, pese a lo indicado nuestra trayectoria apoyó para que el mercado mejore en el segundo semestre. La evidencia fue ratificada con las cifras macroeconómicas: un PIB del 2.2%, pero con una inflación del 3.4%, lo que implica que el País se estancó y más bien retrocedió, más de un 1% si deflactamos el crecimiento.

En cuanto a rentabilidad del negocio, el resultado fue positivo, pero para ello ameritó en el segundo semestre hacer esfuerzos enormes en cuanto a reducción de costos e incremento de productividad, abriendo nuevos talleres y habiéndose llegado a la necesidad de invertir para cambiar sistemas y procesos, así como subcontratar otros servicios de mejor calidad.

### DETALLE DE LOS TRABAJOS REALIZADOS.

#### Area Comercial.

Se invirtió en material POP, se hicieron campañas directas con conferencias para Padres de Familia, se visitaron embajadas y algunas empresas que conocemos tienen personal extranjero que vienen con sus familias al país y desean un ambiente seguro, profesional y moderno para sus hijos.

#### Area de Recursos Humanos.

Lamentando las decisiones poco acertadas sobre la regulación laboral impuestas por el gobierno, no pudimos efectuar contrataciones mayores, al no contar con opciones flexibles y seguras para la Empresa, pese a ello se llegaron a incorporar cuatro personas nuevas en varias modalidades, para el área de profesorado y el área administrativa, dos de ellas por reemplazo.



Aprendo Jugando

#### **Area Tecnológica.**

En cuanto al área de tecnología, se mejoró el sistema contable y se incorporaron juegos didácticos, se mejoraron las comunicaciones de banda ancha con ingentes costos.. Lamentablemente la implementación del sistema contable está costando trabajo y al momento contamos con un avance del 40%, pero al tiempo se está evidenciando que el apoyo de la contadora no es el adecuado o al menos no es lo que la empresa requiere para el movimiento que hemos alcanzado.

#### **Resultados.**

Se regularizaron algunas cuentas tanto de activo como de pasivo que venían arrastrándose con poca claridad, al momento las mismas se han depurado.

Es el primer año que se logra una utilidad importante, producto de una depuración contable y una auditoría que hemos empezado, tanto de cuentas de ingresos como de otras cuentas que afectan a resultados. Es un orgullo para la Gerencia y en general para el equipo de Play Time, presentar estos resultados a los accionistas.

Pese a lo anterior, y por ser este el primer año de beneficios importantes, sugiero reinvertir la totalidad de las utilidades en la operación, aunado al hecho de que nos encontramos en un período crítico por la incertidumbre político-económica que está afectando a este año, por lo que llamo a la prudencia y sugiero reservar estos recursos para eventuales necesidades de la Empresa.

#### **Cumplimiento de Disposiciones.**

En cuanto a los encargos de los señores accionistas para el año 2007, se ha alcanzado los objetivos planteados, pese a la contracción necesaria que se aplicó en el segundo semestre. Espero sean valorados los esfuerzos realizados en incorporación de tecnología, personal calificado y apertura de nuevos mercados. Finalmente se encuentran al día los documentos societarios, siguiendo los lineamientos legales del caso, pues no ha habido nuevos cambios en la estructura accionaria.

Para el año 2008, la Gerencia compromete su mejor esfuerzo en incrementar la cartera de clientes, velar por el uso eficiente y efectivo de recursos en un año que se presenta incluso con mayores dificultades que el anterior. Terminar la depuración contable y consolidar la reestructuración administrativa para poder hacer frente a las nuevas demandas del mercado.

Se agradece a todos los funcionarios por el aporte brindado para el logro de los objetivos alcanzados, en especial al profesorado y a los señores accionistas por su confianza en la gestión de la Empresa.

Muy Atentamente,

*Maria Soledad Pérez G.*  
María Soledad Pérez G.  
GERENTE