153816

INFORME DE LABORES DEL GERENTE GENERAL DE RENACER CÍA. LTDA. POR EL EJERCICIO DEL AÑO 2007 QUE PRESENTA A CONSIDERACIÓN DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

De acuerdo con los Estatutos Sociales de la Compañía se presenta el Informe Anual de Actividades desarrollado en Renacer Cía. Ltda. durante el año 2007

GESTION ADMINISTRATIVA

La empresa continuó con su programa de crecimiento y renovación de variedades, durante el año se creció en área de invernaderos en las que se realizaron siembras nuevas plantas, buscando siempre la eficiencia en la densidad de siembra y la productividad. Esperamos que las nuevas variedades que se están obteniendo nos pongan otra vez actualizados ante un mercado cada vez más exigente.

PRODUCCIÓN Y VENTAS

Durante el año la producción se fue recuperando muy lentamente a pesar de haber realizado esfuerzos por mejorarla, sin embargo a partir del mes de septiembre se inició una recuperación tanto en calidad como en cantidad de tallos, lo que nos ha permitido sentar las bases para una mejora de la productividad, esto significo importantes inversiones en mejoras en suelos, fertilización y la infraestructura de invernaderos (riego y soportaría)

De otra parte se sembraron nuevas variedades especialmente dirigidas al mercado Ruso que nos ha permitido mejorar nuestro nivel de participación, sin embargo la exigencia del mercado en cuanto a variedades, así como las fluctuaciones de la demanda externa, por varios factores de temporadas han hecho que se pierda producción que no se pudo colocar en el mercado. El mejoramiento de la calidad de nuestra flor, así como bajar nuestros costos en los diferentes rubros, ha logrado estabilizar los costos y mantenernos competitivos en el mercado.

Es preocupación constante y diaria el mantener un monitoreo adecuado de plagas y enfermedades así como el mejorar los distintos aspectos de la producción, la calidad de la flor es nuestra mejor carta de presentación, sin embargo conviene continuar actualizando variedades en forma constante para mantener una oferta moderna y variada. La empresa renovó un 35% de plásticos y deberá continuar el próximo año en forma continua con esta renovación al igual que mangueras de riego y fertilización, si se desea mejorar la calidad, esto representa nuevas inversiones tendiendo a mejorar la productividad.

Hemos tratado de lograr la recuperación de las cuentas de clientes del exterior, ya que cada vez es un gran riesgo de la venta, y que a pesar de las referencias que se solicita siempre hay el riesgo de no recuperar la cartera, y lamentablemente no se encuentran resultados positivos en la cobranza de la cartera.

La empresa ha logrado mejorar su imagen y presencia tanto con los clientes del exterior como de los proveedores locales

RELACIONES LABORALES

La rotación del personal de la empresa es alta por que hay demanda local debido a la alta inmigración y al crecimiento del sector, la escasa mano de obra calificada que existe, es requerida por todo el sector florícola, esta rotación nos influye negativamente en los rendimientos de la mano de obra y la productividad.

La empresa mantiene una muy buena relación con sus trabajadores, cumpliendo en forma oportuna con el pago de sus salarios, aportes, vacaciones así como con la dotación de los útiles y elementos de protección en las actividades más críticas.

RELACIONES FICALES

La empresa ha cumplido con sus obligaciones tanto de información como económicas frente a las instituciones del Estado como son Servicio de Rentas Internas, Banco Central, Ministerio del Trabajo, Ministerio de Salud, Instituto de Estadísticas y Censos, Superintendencia de Compañías.

RESULTADOS FINANCIEROS

Los Estados Financieros representan razonablemente la posición financiera de la compañía. Se presenta un Balance comparativo entre los años 2006 al 2007, en el que se puede preciar las variaciones de las distintas cuentas. La empresa arroja pérdidas en el período debido a las renovaciones y mejoras del activo productivo

De acuerdo a la realidad que tiene la empresa, su crecimiento se ha realizado con préstamos de Socios y otros, y es necesario capitalizar, según las necesidades que se determinan en el Flujo de caja, que se presenta.

RECOMENDACIONES

1.- Que se apruebe el Balance general, con los respectivos informes correspondientes al ejercicio 2007.

2.-Que la empresa busque una optimización en área cultivada, a fin de bajar algunos gastos fijos, sin afectar el flujo por lucro cesante de la producción.

3.- Que se realice un aumento de capital, según las necesidades del Flujo de Caja que se apruebe.

Atentamente,

Sra. Eva Godoy.
Gerente General