



**PODER ESPECIAL
QUE OTORGA
LA COMPAÑÍA LARMIN GROUP LLC**

**A FAVOR
DE LA COMPAÑÍA
PH REPRESENTACIONES CIA LTDA**

CUANTIA INDETERMINADA

DI, 5

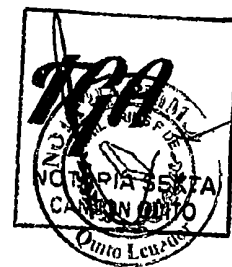
G P

En la ciudad de San Francisco de Quito, Capital de la Republica del Ecuador, hoy día **CUATRO DE ABRIL DEL AÑO DOS MIL ONCE**, ante mí, doctor Rodrigo Salgado Valdez Notario Vigésimo Noveno del Cantón Quito, comparece a la celebracion de la presente escritura publica la **FUNDACIÓN MIRADA**, legalmente representada por el ingeniero Juan Pedro Gándara Guignabaudet, en su calidad de miembro del Consejo Fundacional y representante de la compañía, a su vez administradora y representante de la compañía **LARMIN GROUP LLC** El compareciente es mayor de edad, de estado civil casado, de nacionalidad ecuatoriana, domiciliado en esta ciudad de Quito, habi para

DR RODRIGO SALGADO VALDEZ
Notario Publico

contratar y obligarse, en la calidad en que comparece, a quien de conocerlo doy fe, por cuanto me presenta sus documentos de identidad, cuyas copias se agregan a la presente y, dice que eleve a escritura publica la minuta que me entrega, cuyo tenor literal y que transcribo es el siguiente **SEÑOR NOTARIO** - En el protocolo de escrituras publicas a su cargo, sirvase incorporar una que contenga el Poder Especial que se otorga al tenor de las siguientes clausulas **PRIMERA COMPARECIENTE** Comparece el ingeniero Juan Pedro Gandara Guignabaudet, en su calidad de miembro del Consejo Fundacional y representante legal de la **FUNDACIÓN MIRADA**, a su vez administradora y Representante de la compañía **LARMIN GROUP LLC**, segun se desprende de los documentos que se adjuntan como habilitantes de esta escritura y a quien en lo posterior se le denominará como la "Mandante" o la "Compañía" **SEGUNDA - ANTECEDENTE Y PODER ESPECIAL** La compañía **LARMIN GROUP LLC**, es una compañía legalmente constituida en el estado de Washington de los Estados Unidos de America La Compañía mediante el presente instrumento publico y para cumplir con lo dispuesto en la Ley de Compañías ecuatoriana, en lo pertinente a la obligación de los accionistas (de nacionalidad distinta a la ecuatoriana) de compañías ecuatorianas de nombrar un apoderado en el Ecuador, otorga un poder especial a favor de la compañía **PH REPRESENTACIONES CIA**

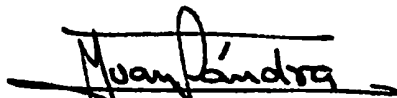
DR RODRIGO SALGADO VALDEZ
Notario Publico



LTDA , a la que en lo posterior se le denominará la "Mandataria , para que a nombre y representación de la compañía LARMIN GROUP LLC , realice lo siguiente (a) Actuar en calidad de Apoderado de la Compañía, de conformidad con lo dispuesto en el artículo seis de la Ley de Compañías vigente en la Republica del Ecuador, en los asuntos relacionados con su calidad de accionista de compañías ecuatorianas, principalmente de la compañía LARMIN GROUP LLC y, (b) Contestar demandas y cumplir con las obligaciones que la Compañía adquiera en la Republica del Ecuador, asuntos relacionados con su calidad de accionista de compañías ecuatorianas **TERCERA - PLAZO** - El presente poder especial tiene un plazo de vigencia indefinido, sin embargo de lo cual el Mandatario podrá renunciar al mandato y/o la Compañía podrá revocarlo a su solo arbitrio y voluntad **CUARTA - LIMITE DE RESPONSABILIDAD** - De conformidad con lo dispuesto en el ultimo inciso del artículo seis de la Ley de Compañías, el Apoderado no será responsable del cumplimiento de las obligaciones de la Compañía. Usted, Señor Notario, se servirá agregar las demás cláusulas de estilo para la plena validez de este instrumento publico. Hasta aquí la minuta que se halla firmada por Gabriela Villalobos Davalos, abogada con matrícula profesional numero cinco mil quinientos setenta y cinco del Colegio de Abogados de Pichincha, que queda elevada a escritura publica con todo su valor

DR RODRIGO SALGADO VALDEZ
Notario Publico

legal la misma que el compareciente la acepta y ratifica en todas sus partes, y leida que le fue integramente esta escritura por mí el Notario, firma conmigo en unidad de acto de todo lo cual doy fe



Ing Juan Pedro Gándara Guignabaudet

c c 170490087-0

FIRMADO) DOCTOR RODRIGO SALGADO VALDEZ
NOTARIO VIGESIMO NOVENO DE QUITO

DR. RODRIGO SALGADO VALDEZ
Notario Público



REPUBLICA de PANAMA
★ TIMBRE NACIONAL ★

002 00

PA 0945

REPUBLICA DE PANAMA
26-08-08
REGISTRO PUBLICO DE PANAMA

No 865530

5 Y HLC DE 4 AM/ FECH RLP L JITE LAY HLC TR U3 CG F JAMP REGISTRACION COMIPANAMA REGISTRO PUBLICO PANAMA REG TEPUBLICO PANAMA REG

HAQ
 22 JAN

NOTARIA SEXTA
CANTON QUITO

2211 E CH

COL 4 5-14 14 OLIVIERI and 5195

SECTION 9.01

ENCUENTRA RASG TRALA DA FIJI 31 DEC 1955
T EL SEÑAL LE AZOGL DE DOE PLE OCHO
1- RECCION DE SUBCCION DE T-ERES PRVADO

QUE LA FUNDACION ES EN ENTRA VIGENTE

QUE ELASI VUL-A-OPLES +50000?
A 1 HASTILLAS EL 5 GYHNT

DEL SUS ALIENOS DEL OMT 2 GEN

DANIELLE ET LA FILLE

SIGURD SUNDLAND

SEEN GANDARA

MAN H. KENNETH RESIDENT OF EL SUPREMO INC & CO.

SEU DO DATE MONTE E DO PARRADO O NOO DE D-LANNA ANISTIA-NOO
BIM DO LUNA-JOS EG PERFETLA
MEI DO FOMCTELO ES PANAMA

RECEBIDO A LAS 12:00 DE LA PROVINCIA DE GUANAJUATO, EL GOBIERNO DE AGUASCALIENTES
DEL DIA 14 DE OCTO A LAS 03:21 P.M.

1. DATA CORRELATION AND PREDICTION
FOR IN VALOR DE 8% 30 Q.
SUBPUNTA No. 01 - 20/7/75

NO. CERTIFICATE TOWN, THE PRIV - ~~SCHOOL~~
SCHOOL LUNDUS AS AN ACT OF 2008

45-57116

EST - 1961 - 10 - 15 Octobre 1961

手記

5
25

27

50

Figure 1

344

500

7 MAY 1975 C

B. F. 54 41.14

1998

3-

27 AGO 2008

Esta Autorización no
implica responsabilidad
en cuanto al contenido
del documento

Es compulsa de la copia que en 1 foja(s) me
fue presentada. Quito a 04 ~~ABRIL~~ 2011

DOCTOR RODRIGO SALGADO VALDE
NOTARIO VIGESIMO NOVENO DEL CANTON QUITO

D^r. Rodrigo Salgado Valdez

Washington
of the Secretary of State
Invalid if Removed

UNITED STATES OF AMERICA

The State of Washington



Secretary of State APOSTILLE

(Convention de la Haye du 5 Octobre 1961)

1 Country United States of America

2 This public document has been
signed by

SAM REED

3 acting in the capacity of

Secretary of State

4 bears the seal/stamp of

State of Washington 1889

CERTIFIED

5 at Olympia, Washington

6 the 8 day of February 2011

7 by Sam Reed, Secretary of State

8 No 201101842

9 Seal/Stamp

10 Signature



Given under my hand and the Seal of the State
of Washington at Olympia the State Capital

Sam Reed

Sam Reed Secretary of State



2011 FEB 08

UNITED STATES OF AMERICA

The State of Washington

Secretary of State

I, Sam Reed, Secretary of State of the State of Washington and custodian of its seal hereby issue this

certificate that the attached is a true and correct copy of

CERTIFICATE OF FORMATION

of

LARMIN GROUP LLC

as filed in this office on February 1 2011

Date February 7 2011



Given under my hand and the Seal of the State of Washington at Olympia the State Capital



Sam Reed Secretary of State

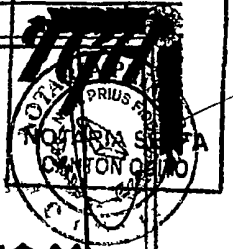


Don Rodrigo Rodriguez Valde a

UNITED STATES OF AMERICA

The State of Washington

Secretary of State



I, **SAM REED**, Secretary of State of the State of Washington and custodian of its seal hereby issue this

CERTIFICATE OF FORMATION

to

LARMIN GROUP LLC

a/an WA Limited Liability Company Charter documents are effective on the date indicated below

Date 2/1/2011

UBI Number 603 084-105

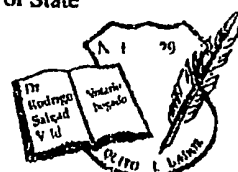
APPID 1938387



Given under my hand and the Seal of the State of Washington at Olympia, the State Capital

Sam Reed

Sam Reed Secretary of State



PRINCE GEORGE COUNTY

SECRETARY OF STATE
JAM REED

FEBRUARY 1 2011

STATE OF WASHINGTON

603 084 105

01/25/11 1880184-002
\$795 00 R #953082_29599273
2035941

1063

02/01/11 1883273-
001
\$0 00 D
2035941

CERTIFICATE OF FORMATION

OF

LARMIN GROUP LLC
(A Washington Limited Liability Company)

FIRST: The name of the limited liability company ("Company") is LARMIN GROUP LLC.

SECOND: The Company shall exist for a period of thirty years (30) years from the date of filing of this Certificate of Formation with the Secretary of State of Washington.

THIRD: The purpose of the Company shall be to engage in any lawful act or activity for which a limited liability company may be formed under the Limited Liability Company Law of the State of Washington, and subject to the purposes stated in the Operating Agreement.

FOURTH: The registered office, which address is identical to the business office of the registered agent in Washington is 2015 33rd Street, Everett, WA 98201. The name of the registered agent at such address is Ken Schneider.

FIFTH: I, Ken Schneider, hereby consent to serve as Registered Agent in the State of Washington for the above named Company. I understand that as agent for the Company it will be my responsibility to accept Service of Process on behalf of the Company to forward mail to the Company and to immediately notify the Office of the Secretary of State in the event of my resignation or of any changes in the Registered Office address.

[Signature]
Agent Signature

Ken Schneider
Name and Title

1-24-11 Registered
Date

SIXTH: The Company shall be managed by the members with full powers to operate and bind the undertaking, subject to the terms and conditions of the limited liability company agreement ("Operating Agreement") and the laws of the State of Washington. The name of the initial member of this Company shall be:

FUNDACION MIRADA

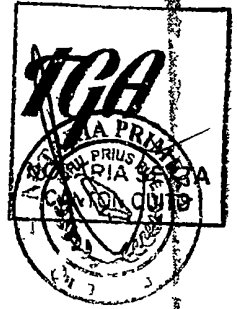
The name of the initial manager of this Company shall be:

FUNDACION MIRADA

SEVENTH: The total amount of Capital Contributions shall be determined by all Members. Contributed Capital of the Company shall be divided into Limited Liability Company equities representing Members' shares of the Company profits and losses. No member has the right to assign all and/or any of his Limited Liability Company interest unless consented by all Members of the Company.



Dr. Rodrigo Salgado Valdez



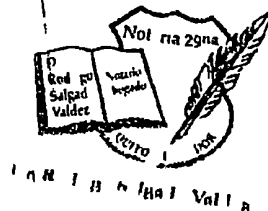
FIGHTH The principal place of business is PANAMA, 54th Street, Marbella, Panama City

NINTH The name and address of the organizer forming the Company at the instruction of its members is

Jeff Tindall
1220 N Market Street
Suite 808
Wilmington, DE 19801

IN WITNESS WHEREOF the undersigned has executed this Certificate of Formation of GARUA MANAGEMENT LLC this 20th day of January 2010


Jeff Tindall Organizer



Congratulations

You have completed the initial filing to create a new business entity. The next step in opening your new business is to complete a **Master Business Application**. You may have completed this step already. The Master Business Application can be completed online or downloaded at: <http://www.doi.wa.gov/business/file.html>

If you have any questions about the master application or would like a master application package mailed to you, please call the Department of Licensing at 360-664 1400

If you have questions about report and registered agent requirements, please contact the Corporations Division at 360-725-0377 or visit our website at: <http://www.secstate.wa.gov/corps>

KEN SCHNEIDER
2015 33RD ST
EVERETT WA 98201



IMPORTANT

To keep your filing status active and avoid administrative dissolution, you must:

1. **File an Initial Annual Report** within 120 days of the date your corporation or limited liability company (LLC) was filed. The date of filing is stated on your certificate. Please complete and return the enclosed Initial Annual Report, together with the \$10 filing fee.
2. **File an Annual Report** and pay the annual license fee each year before the anniversary of the filing date for the entity. The registered agent will be sent notice of the Annual Report requirement. But it is the corporation or LLC's responsibility to file the report even if no notice is received.
3. **Maintain a Registered Agent** and registered office in this state. You must notify the Corporations Division if there are any changes in your registered agent, agent's address or registered office address. Failure to notify the Corporations Division of changes will result in misrouted mail, and possibly administrative dissolution.

If you have questions about report and registered agent requirements, please contact the Corporations Division at 360-725-0377 or visit our website at: <http://www.secstate.wa.gov/corps>

ESTADOS UNIDOS DE AMERICA



EL ESTADO DE (sello) WASHINGTON
Secretaria de Estado
APOSTILLA

(Convención de la Haya realizada el 5 de Octubre de 1961)

- 1 Pais **Estados Unidos de America**
- 2 Este documento publico ha sido firmado por SAM REED
- 3 Actuando en capacidad de Secretario de Estado
- 4 Lleva el sello/estampado de Estado de Washington 1889

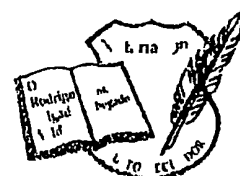
CERTIFICADO

- 5 En Olympia Washington
- 6 El 8 de Febrero del, 2011
- 7 Por Sam Reed Secretario de Estado
- 8 No 201101842
- 9 Sello/Estampado
- 10 Firma (ilegible)

Sello

Dado bajo mi mano y el sello
del Estado de Washington en
Olympia El Estado Capital

Sam Reed Secretario de Estado



Dr. Roberto Salgado Valdez

ESTADOS UNIDOS DE AMERICA

EL ESTADO DE (sello) WASHINGTON
Secretaria de Estado

Yo, Sam Reed, Secretario de Estado del Estado de Washington y guardián de este sello por la presente emite este

Certifica que el adjunto es una correcta y verdadera copia de

CERTIFICADO DE FORMACION

DEL

LARMIN GROUP LLC

Tal como se encuentra registrado en esta oficina el 1 de Febrero, 2011

Fecha Febrero 7 2011

SELLO

Dado bajo mi mano y el sello
del Estado de Washington en
Olympia El Estado Capital

(FIRMA ILEGIBLE)
Sam Reed Secretario de Estado



Dr. R. Lynn Galt, Jr. Notary