Asesoramiento Empresarial COLECSIS S.A.

INFORME DE GERENCIA

Señores Accionistas:

Conforme a lo establecido en la Ley de Compañías y Estatutos Sociales de la Empresa Asesoramiento Empresarial COLECSIS S.A. Presento a Ustedes el informe de actividades correspondiente al ejercicio económico del 2011.

La compañía tiene por objeto brindar servicios técnicos especializados, principalmente en las áreas de soporte corporativo como son: técnicos administrativos, jurídicos, económicos, financieros, a personas naturales o jurídicas, nacionales o extranjeras. En el ejercicio económico mencionado hemos prestado únicamente servicios corporativos al grupo empresarial CORPESA, grupo con el cual existe una vinculación, ya que somos una subsidiaria y tenemos un control administrativo común.

En este período, nuestros servicios se brindaron a las compañías: Corpesa, Cedal, Estrusa y Vitral (en Colombia), en los siguientes campos:

RECURSOS HUMANOS

A. Evaluación para el desarrollo de todo el personal de CEDAL y Colecsis. Definición de la metodología para generar planes de carreras, retención y sucesión. Estas actividades se realizarán en el 2012.
B. Redefinición de los indicadores de desempeño en CEDAL.
C. Evaluación de competencias del personal de Estrusa en Quito y Guayaquil.
D. Análisis de clima laboral en CEDAL y Colecsis tanto del personal administrativo como de Planta.

GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

A. Las labores financieras y administrativas se han desarrollado en un buen nivel, persiguiendo en todo momento tratamiento uniforme corporativo.
B. Se continúa de manera mensual con las reuniones del Comité Ejecutivo, efectuando entre otras actividades análisis económicos financieros del comportamiento de cada una de las empresas.
C. Se enfatizó en la consolidación de los procesos de contabilidad y tesorería para garantizar una información contable y oportuna.
D. Se consolidó la aplicación de las normas NIIF en toda la corporación, incluyendo la operación de Vitral.

SISTEMAS INFORMATICOS

A. Se concluyó la fase de implementación del sistema ERP para la corporación, contando para el 2012 con varias mejoras tanto en procesos, como en el sistema.
B. Se implementó el control de proyectos en Estrusa a través del ERP.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
25 JUN. 2012
OPERADOR 3
QUITO

C. Se continuó con la implementación de reportes operativos y gerenciales para cumplir con las necesidades de información de los clientes.

MERCADEO

A. Se puso en funcionamiento la nueva página WEB de Corpesa, CEDAL y ESTRUSA.
B. Se profundizó la inteligencia de mercado para los productos que comercializan CEDAL y ESTRUSA.
C. Medición de Posicionamiento de CEDAL e investigación de necesidades, deseos y expectativas de los principales mercados.
D. Nueva imagen para el programa de tarjeta de fidelidad CEDAL.

PLANIFICACIÓN Y SUPERVISIÓN DE PROYECTOS EMPRESARIALES

A. Planificación y control de los proyectos de expansión del centro logístico y terrenos en la región costa.
B. Monitoreo y seguimiento a los proyectos de inversión de Cedal.
C. Asesoría en el desarrollo y crecimiento de la línea comercial de Cedal.

GENERALES

Durante el período del 2011 se cumplieron con las disposiciones estatutarias y directrices dictaminadas por la presidencia y la junta general de accionistas.

Las utilidades del presente ejercicio, que ascienden a $238.665,16 la administración recomienda que sean destinadas a reserva facultativa una vez que se apropiaron los valores correspondientes a participación de trabajadores, reserva legal e impuesto a la renta.

Durante éste período también se pudo mantener un flujo de caja positivo lo cual nos permitió cumplir con nuestros compromisos ante el personal, el fisco, proveedores y otros acreedores.

Manifiesto además, que la compañía ha cumplido con los requerimientos legales concernientes a Propiedad Intelectual.

Finalmente manifiesto mi agradecimiento y reconocimiento a todo el personal de la empresa, quienes con su esfuerzo y dedicación diaria coadyuvan al crecimiento y fortalecimiento de la empresa.

Señores accionistas, estoy a vuestra disposición para aclarar o ampliar cualquier aspecto del presente informe. Muchas Gracias.

Quito, 26 de Marzo del 2012

Gustavo Jácome A
GERENTE GENERAL

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
25 JUN. 2012
OPERADOR 3
QUITO