



COMPañIA DE TRANSPORTE PESADO LA CONCORDIA MULTITRASCORD S.A

La Concordia, 2 de marzo del 2020.

INFORME DE la GERENCIA GENERAL A LOS SEÑORES SOCIOS COMPañIA DE TRANSPORTE PESADO LA CONCORDIA MULTITRASCORD S.A

Distinguidos Socios:

En cumplimiento de los Estatutos Sociales de la sociedad y en virtud de la Resolución emitida en la Asamblea General correspondiente al año 2019, mediante la cual fui elegida como Gerente General de esta prestigiosa entidad, cargo que asumí a partir del 1 de junio del año 2019, tengo a bien poner de manifiesto el presente informe de las principales hechos acontecidos en la empresa durante mi gestión en el periodo junio a diciembre 2019:

En junio 2019, asumí la Gerencia de la Compañía de Transporte Multitranscord, siendo esto un reto y a la vez una oportunidad, para aportar de la mejor manera a esta entidad, buscando el bien común para todos nosotros en calidad de socios.

Durante los primeros meses se tomaron decisiones que permitan reorganizar la compañía, de tal forma que las actividades, transacciones y operaciones puedan tener control y orden.

Recibí La compañía conformada por 133 socios, de los cuales 67 son socios activos, y 66 son socios que desde hace varios años han dejado de aportar a la compañía y con los cuales lamentablemente no podemos tomar en cuenta financieramente para cumplir nuestros objetivos, se analizó los valores pendientes de cobro a los socios calificados como inactivos y se detalla en siguiente cuadro:

Código	Cliente	Saldo
801955238	AGUILAR SABANDO FREDY ALEXANDER	2985
1708425127	BRAVO HURTADO ELIECER ABED	2684
1705339677	CABRERA DIAZ LUIS ALFREDO	760
1307300242	CEDEÑO LUCAS CARLOS MANUEL	925
1721249405	ESTRADA BALDA JOSE BYRON	1060
1716889645	FERRIN MEJIA LUIS FERNANDO	2033
701146227	JARAMILLO MOREJON TULIO ROSENDO	2488
802360727	LOOR RODRIGUEZ ANGEL VINICIO	945
1709730129	LOPEZ CORNEJO HUGO ARTURO	2268
1710768613	LOPEZ SOLORZANO ANDRES ROMMEL	2472
906486725	LUCERO SOLANO MIGUEL ROBERTO	2533
1709845406	MARTINEZ CEDEÑO SERGIO MANUEL	1425
801855701	MENDOZA ZAMBRANO JACINTO ALEXIS	2500
1801849074	MORALES MEDINA CARLOS EDGAR WILFRIDO	905
1708998974	MUÑOZ MERO BORIS ANTONIO	1865
1308105888	SERRANO DAZA CARLOS PATRICIO	825
1709537375	TORRES GOMEZ NATALIA ANDREA	970
801480229	URGILES PAREDES MARINO ALEUTERIO	1155
1709822678	ZAMBRANO ALCIVAR JOSE RAUL	2619
801798885	ZAMBRANO CASTRO WALTER BENITO	1025
1711218931	ZAMBRANO PARRAGA CARLOS ENRIQUE	1485
1717863144	ZAMBRANO ZAMBRANO GUSTAVO ADOLFO	1005
1706138029	ZAMORA CANO GLADYS ESPERANZA	945
1715713721	ZAMORA CERVANTES VICTOR OTTON	1285
TOTAL		38102

Las Decisiones Administrativas que he adoptado, han sido con el afán de encontrar mejoras en cada proceso de la empresa. Entre estas las más relevantes detallo a continuación:

- Se solicitó una revisión de los expedientes del año 2018 por parte de la Cpa. Daniela Delgado, en el cual se verificó que existe la documentación en carpetas, y registros. También se determinó que los Balances presentados en el 2018 no tienen sustento, y la Contadora que entregó el período hasta mayo 2019, pese al acta firmada por ella, donde se comprometió a entregar anexos y sustitutivos del Balance, no lo hizo. Adicional se determinó una multa por parte de la Superintendencia de Cias por presentación tardía de Balances 2018. Esto y otras observaciones más se realizaron y se han ido depurando para estar al día en el cumplimiento de las obligaciones societarias.
- Se solicitó la propuesta de Servicios Contables de la Cpa. Daniela Delgado, cuya oferta fue aceptada a partir del mes de junio 2019, por confianza y conocimiento de su trabajo, y también se consideró la posibilidad de ahorrar para la compañía un porcentaje importante en este rubro frente al servicio anterior.
- Para llevar un control de transacciones correctamente, se hizo la adquisición de un software contable PERSEO, cuyas bondades que ofrece eran las requeridas, y adicionalmente se trabajó en una correcta parametrización para que todo movimiento, ingreso, salida de dinero sea ingresado en nuestro sistema.
- Como deben conocer, para nuestra empresa la obligatoriedad de facturación electrónica era desde enero del 2019, para lo cual se hizo el procedimiento en el mes de junio luego de mi posesión, esto fue obtener la firma digital, posteriormente a través del mismo software contable adquirido, se implementó la facturación electrónica.
- A varios socios con deudas impagas, se les planteó formas de pago, con la finalidad de ir bajando este rubro de valores no recaudados y puedan ponerse al día.
- En asamblea general, se propuso el incremento de la mensualidad de los socios, esto es de USD \$ 20.00 se incrementó a USD \$ 25.00 dólares, cuya moción fue aceptada en junta. Este incremento permitirá cubrir los gastos ordinarios de la empresa.
- Para fortalecer y mejorar la situación patrimonial de la empresa, se ha realizado conversaciones y acuerdos con los socios pasivos de la compañía, los mismos que han aceptado la opción de ceder sus acciones, (no todos lo han aceptado) pero gran parte de socios pasivos sí, Para quienes son socios pasivos y no desean vender sus acciones, se seguirán analizando medidas alternativas para dar solución.
- He dado seguimiento en forma puntual cada mes, que las obligaciones societarias se cumplan en los tiempos permitidos, y esto se ha venido cumpliendo con normalidad. De esta forma se evita multas innecesarias. Para esto también se ha pedido colaboración de socios de entregar información de forma puntual.

PROYECCIONES PARA EL AÑO 2020.

En este año en curso, junto con el Presidente, se ha pensado realizar las siguientes actividades:

- Legalizar la compra de acciones a nombre de la Compañía.
- Trasladar las acciones que están a nombre del sr Alemán a nombre de la Compañía.
- Empezar la construcción de oficinas administrativas en los terrenos de la Compañía, para lo cual se realizarán actividades extraordinarias para conseguir fondos necesarios. Con esto se podrá ganar valor en el bien, así como también un ahorro anual de USD \$ 3113 por concepto de arriendo.
- Se está gestionando reubicar la parada a un sitio estratégico.

Adicionalmente, la Cpa. Daniela Delgado expondrá el Estado de Situación Financiera, Resultados del período enero a diciembre del año 2019.

Atentamente,



Ing. Lisbeth Campoverde

GERENTE