

FRENOS Y REPUESTOS DEL ECUADOR FREREC S.A
INFORME DE GERENTE
POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2016

Quito, marzo 27 del 2017

En cumplimiento con lo dispuesto por los Estatutos de **FRENOS Y REPUESTOS DEL ECUADOR FREREC S.A.** y la Ley de Compañías, en lo relacionado a las obligaciones de los administradores, doy a conocer a los señores accionistas mi Informe Económico y Financiero por el año 2016.

A continuación un resumen de los resultados:

El año 2016 ha sido un año muy complejo desde el punto de vista económico en razón a la recesión que viene sufriendo la economía del país desde mediados del año 2015 y que continuo a lo largo del periodo que estamos analizando. No obstante, la compañía mantuvo un desempeño aceptable y solo disminuyeron sus ventas en un 8%. Sin embargo, el resultado final está afectado no solo por la disminución de las ventas, sino por otras cuentas como son el desarrollo de productos nuevos para mantener una innovación permanente en productos, el enviar a Colombia personal para capacitación, la inversión en planta física para tener un espacio de almacenaje mayor, capacitaciones internas del personal entre otras. También se implementaron algunas pequeñas inversiones en modernización de equipo de oficina y licencias para equipos de cómputo. De otra parte, se implementaron todas las normas y procedimientos que el estado ecuatoriano viene exigiendo en el ámbito laboral, seguridad social, seguridad industrial, etc.

Iniciamos en el segundo semestre un plan de desarrollo orientado a establecer objetivos concretos y medibles de la empresa. Se establecieron tableros de control (indicadores por área), reuniones permanentes y sistema de registro de los diferentes comités. Se está utilizando el PHVA para este desarrollo. También se hizo una revisión por área aplicando las 5 "S".

En cuanto al inventario podemos decir que se manejó adecuadamente y a fin del año se incrementó de acuerdo a las compras planeadas para iniciar con un volumen adecuado el año 2017. Se ha venido realizando el control selectivo programado a lo largo del año. Buscando establecer un control que nos informe oportunamente sobre faltantes y sobrantes. También se inició la ubicación de cada producto en el sistema administrativo y comercial de Frerec (Micro Xystem), además de colocar el peso de cada pieza o repuesto. Este proceso que es dispendioso esperamos finalizarlo durante el primer semestre del año 2017.

Se han mantenido y conservado los activos de la compañía, existen las coberturas de seguros que protegen a los mismos, se mantienen los puestos de trabajo de la empresa sin variación, estamos al día en todos los compromisos tributarios y sociales de la empresa, el endeudamiento con los proveedores se mantiene dentro de los plazos normales y el buen nombre de la empresa y sus accionistas es un patrimonio que guardamos con especial celo.

En cuanto a los pasivos con los accionistas durante el año se programó disminuirlos, para lo cual se definieron los rubros que se deberían abonar o cancelar; finalmente se cumplió con lo previsto. Esperamos que durante el año en curso se pueda continuar otra parte significativa de ellos.

Agradezco a los miembros de Junta por su apoyo y compromiso, al personal que me acompañó durante la gestión del año 2016, sin los cuales hubiese sido imposible lograr todas estas metas

Atentamente,



Ricardo Bernal
Gerente General