

**INFORME DE GERENCIA  
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS  
DE TRANSPORTES Y SERVICIOS CARNA S.A.  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2011**

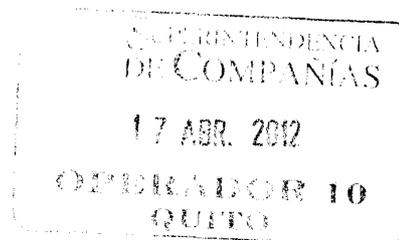
**Señores Accionistas:**

Dando cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias vigentes, me permito informar a los señores accionistas de la **COMPAÑÍA DE TRANSPORTES Y SERVICIOS CARNA S.A.**, las actividades desarrolladas y los resultados obtenidos en el ejercicio económico del año 2011

1. En Enero 25, Inaexpo reviso las tarifas y negociamos un incremento del 10% en los diferentes fletes que se realizan en las plantas de Santo Domingo y Puenbo (contenedores de exportación y materia prima)..
2. En Enero, Se renovó el convenio con el señor Milton Pachama para que nos colabore con sus unidades para el transporte de los contenedores de exportación, porque con nuestras unidades ya no nos abastecemos y a la vez el convenio consiste en que el nos ayuda con carga de retorno de Guayaquil
3. En febrero, empezamos a prestar nuestro servicio de transporte a la empresa Ecuaconservas que exporta palmito y esta ubicada en Pedro Vicente Maldonado, transportamos materia prima de Guayaquil a su planta y esporádicamente sus exportaciones.
4. En Febrero, Se negocio con la compañía Outsourcing un aumento en las tarifas para el transporte del aglomerado Macissa en las diferentes rutas, logrando un incremento del 6%.

Se sigue manteniendo la estabilidad en el servicio de transporte con clientes pequeños como importadora Alaska, Proaji Cia.Ltda., Novopan del Ecuador S.A., entre otros.

5. En el mes de junio, obtuvimos la Re-certificación BASC, (BUSINESS ALLIANCE POR SECURE COMMERCE – ALIANZA ESTRATEGICA PARA UN COMERCIO SEGURO), por lo que es necesario que sigamos manteniendo el compromiso de seguir cumpliendo los estándares del Sistema de Gestión en Control y Seguridad (SGCS).



6. Los ingresos provenientes de Inaexpo en relación al año 2010 han disminuido en un 7%, pero esto no ha significado una pérdida, ya que se ha seguido manteniendo el mismo volumen de prestación de servicio, sino que se ha abierto el mercado con otros clientes.
7. En Octubre, la Corporación Financiera Nacional nos aprobó el crédito para la compra de dos cabezales, por un monto de DOCIENTOS CUARENTA Y CUATRO MIL 00/100 DOLARES, financiándonos el 100%. La inversión por nuestra parte fue de SESENTA Y CUATRO MIL 00/100 DOLARES en la compra de las dos plataformas. Las unidades ingresaron inmediatamente al permiso de operación de la compañía.
8. Las unidades de transporte gracias al continuo mantenimiento preventivo y correctivo, realizado periódicamente, se encuentran en óptimas condiciones mecánicas, sin embargo, el costo de mantenimiento se ha incrementado debido al encarecimiento en los precios de los repuestos, lubricantes, llantas, entre otros.
9. Con el crecimiento de la empresa se ha podido abrir nuevas plazas de trabajo, cumpliendo puntualmente con las obligaciones patronales y tributarias, prestando un servicio de calidad a nuestros clientes bajo normas de seguridad y responsabilidad.

Finalmente no me queda más que agradecer primero a Dios, luego a ustedes señores accionistas, al personal operativo, al personal administrativo y mi deseo de que el año 2012 sea de éxitos y realizaciones para todos.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Pablo Naranjo G.', written over a horizontal line.

PABLO NARANJO G.  
GERENTE GENERAL

Quito D. M., Febrero 24 del 2012