



nDeveloper

INFORME DE ACTIVIDADES DE LA GERENCIA GENERAL PERIODO 2010

PARA: Junta General Ordinaria Universal de Socios, celebrada el día 2 de Abril de año 2011, en las oficinas de la compañía, ubicadas en la calle Hernández de Girón Oe4-175 y Vasco de Contreras, Edificio Obando, piso 4.

Presento a la Junta General Universal de Socios el informe anual de actividades, en mi calidad de Gerente General y representante legal de la compañía Nuevos Desarrolladores nDeveloper Cía. Ltda.

1. Cumplimiento de Objetivos:

De acuerdo a los objetivos planteados para este año, tenemos el siguiente resumen de cumplimiento:

En este año 2010, se logró superar el monto de ventas planteado. Logramos mantener a los clientes estratégicos para la empresa, con una demanda superior de proyectos, manteniendo el posicionamiento de calidad y especialidad Java.

Se realizaron las primeras experiencias en la ciudad de Guayaquil, con proyectos piloto con resultados exitosos.

Tuvimos un crecimiento de personal en la empresa del 50%. El año 2010 iniciamos con 10 personas y terminamos con 16 personas. No tuvimos rotación de personal, lo cual permitió consolidar un equipo técnico bastante fuerte y con experiencia.

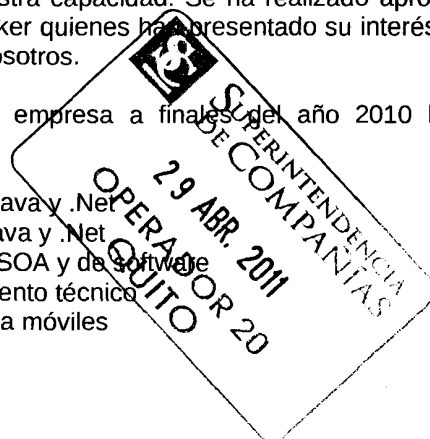
En el año 2010 se logró certificar en programación Java a 4 personas más de la empresa, lo cual aumentó nuestra credibilidad y posicionamiento en el mercado. A finales del año 2010 se tienen 6 personas certificadas.

Los proyectos principales realizados durante este año han sido principalmente para el sector Gobierno. El sector privado no ha realizado contrataciones importantes durante este año, por lo que se ha realizado un análisis de las razones y se detectó que el sector privado utiliza herramientas Microsoft en su gran mayoría por lo que nuestra especialización Java no satisface. Dado este análisis, se ha realizado el estudio de factibilidad de ampliar las líneas de especialización e incluir la línea de desarrollo .Net y se presentó a la junta de socios el cual fue aprobado para su ejecución desde el año 2011.

A finales del 2010 se realizó una investigación de lenguajes y tecnologías para aplicaciones móviles, con lo cual decidimos apostar a este tipo de desarrollo. Se ha dedicado una persona tiempo completo a esta investigación, realizando demos que permitan presentar a los clientes nuestra capacidad. Se ha realizado aproximaciones a clientes por medio de la empresa Walker quienes han presentado su interés de entrar en este mercado móvil juntamente con nosotros.

Las líneas de especialización de la empresa a finales del año 2010 han quedado definidas de la siguiente manera:

1. Desarrollo de Aplicaciones Java y .Net
2. Outsourcing de desarrollo Java y .Net
3. Consultoría en Arquitectura SOA y de software
4. Capacitación y acompañamiento técnico
5. Desarrollo de aplicativos para móviles





La empresa fue elegida para formar parte del directorio de la Asociación Ecuatoriana de Software, coyuntura que nos permite una mayor integración con los actores de la industria de software.

La empresa participó en la misión comercial a NY organizada por la AESOFT, misión que sirvió para establecer contactos internacionales para exportación de software. Se realizaron varios acercamientos a los contactos, llegando a establecer una negociación con la empresa AVANTICA para un primer contrato que iniciará en el 2011.

Con respecto a la organización interna y metodologías de trabajo, hemos realizado avances de acuerdo a las necesidades inmediatas presentadas. Seguimostrabajando con la metodología Competisoft con apoyo del personal de la Escuela Politécnica del Litoral ESPOL. Se han mejorado herramientas y formatos que permiten el mejor desarrollo de tareas de control y seguimiento de los proyectos.

2. Situación Financiera:

El total de **ventas** del período ha sido de USD. 373.739,43 siendo principalmente resultado de la línea de negocio de desarrollo de software Java. La línea de capacitación no se le ha dado mucho empuje este año por la disponibilidad de recursos instructores. En la línea de negocios de desarrollo de Software han generado **Cuentas por Cobrar** de USD. 102.268,82 por proyectos que se facturaron al final de este período y cobrarán en enero 2011.

Dentro de los activos tenemos **Equipos de Computación** por un valor de USD. 17.454,49 que corresponde a la renovación de equipos, tomando en cuenta que existe una depreciación de los equipos anteriores.

El **total de activos** al final del período es de USD. 75.875,78 tomando en cuenta la depreciación y amortización acumulada.

Las **Cuentas por Pagar** de USD. 150.150,68 son de anticipos recibidos por proyectos que tienen una fecha de entrega en el siguiente período.

El **total de pasivos** al final del período es de USD. 180.937,61 incluyendo préstamos de los accionistas, pérdida y patrimonio de la utilidad de años anteriores.

Los principales rubros en gastos del período son: **Sueldos y aportes al IESS** pagado por concepto de rol de pagos y **Honorarios** por contratos a proveedores para la ejecución de proyectos puntuales, cumpliendo con los principios de la empresa que siempre han sido la inversión en el capital humano que nos apoya.

Al final del período, la compañía tiene una utilidad total de USD. 15.288,44 que se determina por la recuperación de nivel de ventas en este periodo.

3. Planes de gestión para el año 2011

Entre los principales planes para el año 2011 tenemos varias estrategias de negocio:

- En el año 2011 se plantean metas y objetivos de crecimiento empresarial bastante ambiciosos. Se plantea un crecimiento del 30% tanto en ventas como en personal para la empresa.
- Se plantea ingresar al mercado privado con la especialización de .Net, lo cual implica la contratación de personal especializado en esta tecnología.
- Con el incremento de personal se necesita definir una estrategia de recursos humanos para motivación y plan de carrera que permita mantener al personal y no perder el nivel de calidad.



nDeveloper

- Con el crecimiento de la empresa es necesario el refuerzo del área administrativa, por lo que se contratará un gerente de operaciones que pueda llevar un control de tiempos, alcances y recursos asignados a cada proyecto.
- Es necesario estandarizar los procesos administrativos de la empresa para evitar un crecimiento desordenado.
- La prioridad para el año 2011 será el manejo de recursos humanos y comercialización.
- En este año se debe estructurar las líneas .Net y Móviles para poder presentar a los clientes como especialización.

4. Previsión de aportes de socios o nuevos socios o salidas de socios.

Para este año 2011, no se tiene previsto un aporte de socios a la empresa, sin embargo se mantendrá informados trimestralmente a los socios sobre la liquidez de la empresa.

5. Datos sobre cumplimiento de derechos de autor en uso de software

Todo el software utilizado actualmente en la compañía es de licenciamiento gratuito (Open Source) lo que garantiza el cumplimiento de derechos de autor por parte de la compañía.

Entre el Software principal que la compañía utiliza está:

- Sistema Operativo: Ubuntu (Linux)
- Software de oficina: Open Office (Calc, Writer, OpenProj)
- Software de desarrollo de aplicaciones: Eclipse, base de datos PostgreSQL
- Otras aplicaciones: Open Source sobre Linux

6. Informe de cumplimiento de obligaciones laborales y tributarias

En los meses de actividad de la compañía en el año 2010, se han cumplido con todas las obligaciones laborales y tributarias encontrándose al día en registros y pagos:

- Declaración de IVA, retenciones efectuadas mensualmente, anexos de renta.
- Pago de aportes al IESS
- Declaración de impuesto a la renta
- Afiliación a la Cámara de Comercio de Quito
- Pago de Patente Municipal
- Contabilidad al día
- Libros sociales al día

Atentamente,

Paulina Arias Cárdenas
GERENTE GENERAL

NUEVOS DESARROLLADORES NDEVELOPER CÍA. LTDA.

