



bordea los \$ 120.000.00 que corresponden a las dos últimas facturas despachadas el año anterior. Por este motivo, ZAFCO ha decidido suspender los despachos de OTANI y TVS. Hasta que esos valores sean cubiertos. Y aclarando que para las posibles ventas futuras las condiciones de pago cambiaran, ya que no habrá más financiamiento de su parte. Lo que nos ha conllevado a buscar financiamiento interno en el sector bancario en donde no hemos recibido mayor apoyo por los números que reflejan los balances.

A pesar de las contingencias, la empresa ha logrado seguir cancelando las obligaciones que mantienen con el Banco Internacional. S.A. A la fecha los pasivos de la empresa con la mencionada entidad están muy por debajo de los valores que se registraban a inicios del 2018. Caso similar es el pasivo que se mantiene con el Banco Guayaquil, en donde el saldo a la fecha por pagar son \$ 22.000.00 pagaderos en junio y septiembre próximos.

Adicional seguimos siendo parte del plan de re encauche y reciclaje de neumáticos usados. Impulsados por los ministerios de Productividad y Ambiente respectivamente, que se ha tomado políticas de estado, y requisito indispensable para proseguir en nuestro negocio de importación y distribución de llantas. El mismo que lo estamos llevando en paralelo con nuestros clientes finales y sub distribuidores para poder cumplir las metas exigidas y los objetivos planteados.

Las labores de esta Gerencia pueden resumirse en las siguientes áreas:

ADMINISTRACION:

Personal.- En lo referente a personal hemos tenido que hacer ajustes para optimizar la masa salarial que mueve la empresa. Se dejó una sola persona responsable en el técnico centro, se ha ajustado sueldos del personal y de servicios externos, para alcanzar a contratar dos vendedores que dinamicen las ventas de la empresa.

Contabilidad.- Nuestra contabilidad es manejada internamente. Se han realizado las actualizaciones necesarias para fortalecer la base de datos, este paquete es integrado que nos ha permitido mejorar la calidad de información interna y la oportuna información para el Servicio de Rentas Internas. Para el próximo año se planifica realizarle mejoras en relación a reportes e información gerencial para la toma de decisiones.

Sistemas.- Todos los paquetes de Software adquiridos, se encuentran debidamente licenciados en cada equipo.

El desarrollo de las actividades de la Compañía durante el año 2018 estuvo enmarcado por brindar servicios de calidad dirigidos a la satisfacción de nuestros clientes.



CERON IMPORTADORES CERIMP CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA 2018

Señores Accionistas:

En cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias según resolución 90-1-5-3-006 del reglamento de la Superintendencia de Compañías, me es grato poner a consideración de Ustedes Señores Accionistas, el informe de labores y resultados económicos del año 2018.

El período que termina sigue siendo inestable por toda la coyuntura política que no permite un verdadero despegue de la economía en el país, lo que directamente influye significativamente en el decremento y normal desempeño de nuestras actividades, que en los tres últimos periodos se ha vuelto una constante, que se refleja en una disminución de al menos 20 puntos en el volumen de ventas con relación al año inmediato anterior. Lo que concluye en una disminución de la utilidad y un aumento considerable en la morosidad de los clientes.

Un factor importante que debemos siempre considerar es nuestra competencia, que afecta directamente nuestros parámetros de precios, Convirtiéndose en una verdadera batalla por captar clientes, los márgenes de utilidad cada vez son más bajos alcanzando en ocasiones a cubrir apenas costos de operación, pero con la propuesta de estar presentes en el mercado y presentamos como una opción válida para el cliente, que hoy por hoy antepone el precio a la calidad. Los sectores económicos de nuestro país al igual que el año anterior se mantienen comprimidos, prueba de ello es el índice negativo de inflación que viene manejando el INEC desde hace algunos meses.

La propuesta de vender los equipos de re encauche adquiridos en el 2011 aún no se ha podido concretar justamente por la condición económica del país; Como tampoco la alianza que se propuso hacer el año anterior para poner en operación, ya que la contra parte se abstuvo de participar.

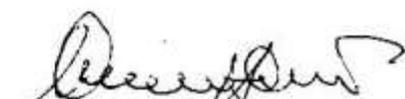
Seguimos a la espera también que se regularice el estado de riesgo declarado en la zona donde la empresa adquirió el terreno para este fin, para poder concretar la venta de dicho inmueble. Todos estos temas han sido de su pleno conocimiento y esperamos poder concretar al corto plazo.

Tanto la construcción y puesta en marcha de las nuevas oficinas, por una parte, como también las bajas ventas y la morosidad en cartera. Han mermado considerablemente la liquidez de la empresa. Lo que ha ocasionado una demora de nuestra parte en el pago con nuestro principal proveedor ZAFCO LLC. A la fecha tenemos un valor vencido que



Finalmente, quisiera agradecer a los señores accionistas, y a todos nuestros colaboradores por el apoyo brindado durante mi gestión, y a su vez corresponde a ustedes pronunciarse sobre el presente informe, y los Estados Financieros del 2018.

Atentamente,



RAMIRO CERÓN CH.
GERENTE GENERAL