

Quito, 29 de marzo de 2017

INFORME DE GERENCIA GENERAL AÑO 2016 CORPORACION CASABACA HOLDING S.A.

Dando cumplimiento a los Estatutos de la Empresa es grato para mí presentar a continuación el informe de Presidencia Ejecutiva correspondiente al ejercicio económico 2016.

1. ECONOMÍA

Ecuador registró una inflación anual de 1.12% en el 2016, siendo la más baja en los últimos años. Al analizar el acumulado desde el 2007, Ecuador tiene una inflación de 48.29% mientras la inflación Estados Unidos, en el mismo período es de 19.37%, es decir Ecuador ha perdido 28.92% de competitividad.

BALANZA COMERCIAL

La Balanza Comercial a diciembre 2016 cierra con un superávit de USD. 1,247 millones, superiores en USD. 3,376 millones con respecto al 2015. Este superávit es el resultado de una disminución en las importaciones de USD 5,860 millones y una caída de las exportaciones USD 1,075 millones.

SECTOR PETROLERO

El 2016 el precio del petróleo se mantuvo en promedio de USD 45 por barril debido a la sobre oferta.

DEUDA PÚBLICA

La deuda total del Estado, registrada en las cuentas nacionales, a Diciembre fue de USD. 38,136, millones equivalente al 39.5% del PIB. De los cuales, la Deuda Externa fue de USD. 25,679 millones registrando un incremento de USD 5,454 millones en relación al año anterior, mientras la Deuda Interna fue de USD. 12.457 millones, cifra similar a la del 2015. Existe deuda que no se la contabiliza como tal en las cuentas nacionales por decisión del Gobierno.

RILD

Al 31 de diciembre 2016, la Reserva Internacional de Libre Disponibilidad (RILD), sube en USD 1,763 millones en relación al 2015.

DEPOSITOS BANCARIOS

Los depósitos a diciembre 2016 registran un crecimiento de USD 4,268 millones en relación al año anterior, llegando a un valor de USD 28,682 millones.

TRATADO DE LIBRE COMERCIO

En noviembre del 2016 Ecuador firmó el tratado de libre comercio con la Union Europea, el cual inicia a partir de enero del 2017 y que permitirá fortalecer las relaciones comerciales.

CIFRAS MACROECONÓMICAS					
	2012	2013	2014	2015	2016
Inflación Ecuador	4,16%	2,70%	5,87%	3,20%	1,17%
Inflación Estados Unidos	1,74%	1,50%	0,74%	0,73%	2,07%
Tasa Activa Dólares	4,17%	4,17%	4,10%	4,10%	4,10%
IMSI,0	2.482	4.261	3.949	2.499	4.289
Deuda Externa Pública	10.768	12.802	17.465	20.228	26.878
Deuda Interna Pública	7.761	9.927	12.698	12.546	12.457
Deuda Externa Privada	4.100	5.878	6.512	6.957	8.264
Déficit Fiscal	-0,30%	-0,00%	-4,94%	-6,70%	-4,30%
PIB nominal	87.623	98.130	102.292	105.177	100.718
PIB real	87.928	94.774	100.817	96.828	94.540
Crecimiento del PIB	5,20%	4,60%	3,95%	0,40%	-2,60%
Balanza Comercial	- 441	- 1.075	- 723	- 2.129	- 1.531
Exportaciones	23.766	24.848	28.724	18.331	16.708
Importaciones	24.206	25.923	29.447	20.460	18.239
Remesas emigrantes	2.667	2.400	2.482	2.378	1.931
Depositos Banc. privados	26.504	26.909	27.597	24.414	25.002
Créditos al sector privado	24.369	26.912	28.157	28.190	29.510
Salario nominal promedio	340	371	397	413	427

2. ESTRATEGIA CORPORATIVA

Filosofía GRUPO BACA

Manejar mejor y más rápido en los mercados del Ecuador,
Panamá y los Estados Unidos.
Respetar los intereses legítimos de los Proveedores y
Clientes en Ecuador.

Comunicar de forma clara y efectiva los resultados.
Crecer de forma constante y sostenible.

Crecer de forma constante y sostenible.
Respetar los intereses legítimos de los Proveedores y
Clientes en Ecuador.

RESPECTO POR LAS PERSONAS

Respetar los intereses legítimos de los Proveedores y Clientes en Ecuador.

Respetar los intereses legítimos de los Proveedores y Clientes en Ecuador.

Respetar los intereses legítimos de los Proveedores y Clientes en Ecuador.

Respetar los intereses legítimos de los Proveedores y Clientes en Ecuador.

Respetar los intereses legítimos de los Proveedores y Clientes en Ecuador.

Respetar los intereses legítimos de los Proveedores y Clientes en Ecuador.

MEJORAMIENTO CONTINUO

Establecer procedimientos que permitan mejorar los procesos de trabajo.

Establecer procedimientos que permitan mejorar los procesos de trabajo.

Establecer procedimientos que permitan mejorar los procesos de trabajo.

Establecer procedimientos que permitan mejorar los procesos de trabajo.

Establecer procedimientos que permitan mejorar los procesos de trabajo.

Establecer procedimientos que permitan mejorar los procesos de trabajo.

3. EMPRESAS DEL GRUPO

Cesabaca Holding mantiene inversiones en las siguientes empresas:

EMPRESA	TOTAL ACCIONES	% CBH	ACCIONES CBH
Casabaca	17.100.000	99,99%	17.100.000
Masam	3.000.000	99,99%	3.000.000
Casabaca	4.100.000	75,00%	3.075.000
IMV Inmobiliar	2.000.000	31,25%	1.250.000
Masam	2.000.000	50,00%	1.000.000
Batling	800.000	50,00%	400.000
Proveedores	1.000.000	45,00%	450.000
Toyota del Ecuador	10.000.000	33,33%	3.333.333
Habacero	13.000.000	10,00%	1.300.000
Felicitaciones Verano	2.000.000	50,00%	1.000.000
Inversiones de la Capital	14.000.000	45,00%	6.300.000
Felicitaciones Toyescom	4.000.000	50,00%	2.000.000
Felicitaciones Figliardi			100.000
TOTAL			43.808.016

4. SECTOR AUTOMOTOR:

La resolución No 50 del Comité de Comercio Exterior, vigente desde el 1 de enero del 2016, estableció una cuota global para las importaciones de vehículos CBU de 23.285 unidades, que fue un 9% menor que el período anterior y un cupo máximo en dólares de USD 280 millones, distribuido en cuatro trimestres, cada uno de USD 70 millones con una política de asignación al primero que llegue, lo que ocasionó: escasas de inventario en el primer trimestre por el "lead time" de las importaciones, cambio en el ciclo de negocio de un mes a 3 meses, e incremento en el costo financiero en la importación.

Durante el período se vendieron 63.555 unidades en el mercado, que en relación a las 81.262 colocadas en 2015 muestra una reducción del 22%, la segunda mayor caída en ventas entre los países de América Latina después de Venezuela. No obstante, la cifra global en comparación a la proyectada por la AEADE superó la expectativa en el 6%. Este resultado es efecto de la concesión de un cupo adicional de USD 50 millones a la importación de vehículos en el cuarto trimestre.

5. EMPRESAS

5.1 CASABACA

Con estas restricciones Casabaca comercializó 1800 unidades Toyota incluyendo vehículos exonerados. La Empresa se enfocó en: crecimiento de otros negocios: Repuestos, Accesorios, Servicio, Seminuevos; además en el control del gasto. Estas acciones dieron como resultado una utilidad superior a la presupuestada para el año 2016.

NUEVOS

La comercialización de Casabaca en unidades nuevas cayó en el 16,8%, por las siguientes razones:

- Restricción de importación asignados por el Gobierno
- Falta de inventario por cambio de modelo en Fortuner y Hilux
- El precio promedio de vehículos ascendió de USD\$36,381 a USD\$38,966 en el 2016, influenciado por la mezcla de modelos

MARCA	dic-12	dic-13	dic-14	dic-15	dic-16	Part.
Casabaca Toyota incluye exonerados	4.307	3.992	4.089	2.163	1.800	-16,8%

SEMINUEVOS

Seminuevos fue afectado por la baja de venta de vehículos nuevos y se lograron comercializar 1200 unidades, una reducción del 18% en relación al año anterior.

Detalle	2012	2013	2014	2015	2016	VARIACION
Intermediación	1222	1875	1757	1472	1200	-18%
Ingresos	1264	1683	1783	1525	1118	-27%

POSVENTA Y ACCESORIOS:

Las unidades del parque Toyota, decrecen por la disminución de la venta de vehículos nuevos en los últimos 3 años. El efecto fue una baja del 10% en el área de posventa y 21% en accesorios. La venta de accesorios también se disminuye debido también a la reducción de ventas de vehículos nuevos.

DETALLE (en miles\$)	2012	2013	2014	2015	2016	VARIACION
Venta Posventa	18.800	21.225	24.834	25.700	23.168	-10%
Repuestos	12.639	14.453	16.990	17.380	15.669	-10%
Servicio	6.161	6.772	7.844	8.320	7.499	-10%
Accesorios	9.858	12.308	18.560	13.726	10.638	-21%

Casabaca S.A., comercializó USD 130.8 mm, y obtuvo una utilidad neta de USD 2.9 mm.

El Activo total de la Empresa fue de USD 59.8 mm, de los cuales USD 8.6 mm se encontraban en disponible.

BALANCE	dic-14	dic-15	dic-16
ACTIVO			
Disponible	14.346	10.843	8.506
Exigible	13.842	13.018	15.182
Inventario	5.728	8.668	12.182
Anticipo Garantía	6.878	7.111	4.654
Exigible Ip	548	800	690
Permanente	20.842	19.013	18.059
Total Activo	61.982	60.061	69.673
PASIVO			
Operacionales	9.047	9.923	6.890
Deuda Proveedores	8.839	7.731	7.265
Deuda Contratada	7.567	9.162	9.422
Pasivo L/P sin costo	1093	3451	4.174
Total Pasivo	29.456	30.267	27.750
Total Patrimonio	32.527	29.794	32.122
Total Pasivo y Patrimonio	61.982	60.061	69.673

PERDIDAS Y GANANCIAS	dic-14	dic-15	dic-16
Comercialización	234.810	155.619	130.657
Ventas	187.746	116.261	90.756
Costo	147.349	84.450	74.189
Utilidad bruta	40.397	31.811	25.567
El me total	21.52%	27,28%	28,82%
Gasto	28.776	24.686	21.110
Utilidad antes de financiero	13.622	7.125	4.457
Utilidad	13.643	7.481	4.761
Utilidad neta	8.876	4.724	2.990

5.2 MANSUERA

Mansuera distribuye repuestos genuinos de las marcas: General Motors, Toyota, Mazda, Renault, Kia, Hino, Hyundai, Nissan las que las vende en sus canales del por mayor y en sus 18 agencias y 1 bodega central a nivel nacional.

BALANCE	2014	2015	2016
Disponibles	624	676	486
Exigible CxC	3.868	4.094	5.198
Inventario	3.397	4.752	3.365
Activos Fijos	351	451	305
ACTIVOS	8.239	9.973	9.353
Pasivos operacionales	3.416	4.869	3.940
Pasivo Largo Plazo	193	254	292
Pasivo	3.608	5.123	4.232
Patrimonio Ordinarias	4.631	4.850	5.121
PATRIMONIO	4.631	4.850	5.121
PASIVOS+ PATRIMONIO	8.239	9.973	9.353

PÉRDIDAS Y GANANCIAS	2014	2015	2016
INGRESOS	22.304	23.027	19.562
Utilidad Bruta	5.781	5.981	4.421
% MARGEN BRUTO	25,9%	26,0%	22,6%
Gastos Generales	4.869	5.508	4.644
Utilidad Operacional	892	473	779
Resultado antes de impuestos	909	491	263
Resultado neto	609	248	176

A diciembre del 2016 Mansuera vendió USD 19.5 millones, generando una utilidad neta de USD. 176 mil. La utilidad bruta se incrementó a fines de año por bonos de las marcas.

Mansueta cierra el 2016 con un activo de USD 9.3 millones: USD 5.1 millones en exigible y USD 3.3 millones en inventario; esta empresa se financia con proveedores y con patrimonio.

En el primer trimestre del 2016, la Empresa liquidó la línea de motocicletas después de que la empresa Piaggio de Italia decidió no renovar el contrato de distribución.

5.3 GANADYAN

La empresa actualmente no genera ingresos que cubran sus gastos y el año 2016 tuvo una pérdida neta de USD. 35 mil, el valor de los impuestos fue de USD 38 mil. Ganadyan mantiene un convenio con Casabaca por uso de su marca ecológica, con lo cual logra cubrir sus gastos operacionales que generan flujo de caja.

B. BALANCE GENERAL	2014	2015	2016
Disponible	25	37	25
Exigible CxC	16	12	9
Activos Fijos	4,490	4,470	4,449
ACTIVOS	4,531	4,519	4,483
Acreedores, impuestos	6	1	1
Pasivo LP sin costo		4	5
Pasivo	6	5	6
Patrimonio Ordinarias			
PATRIMONIO	4,527	4,513	4,477
PASIVOS+ PATRIMONIO	4,531	4,519	4,483

2. PERDIDAS Y GANANCIAS	2014	2015	2016
Comercialización	69	67	69
Margen de contribución Bruta	69	67	69
Gastos Fijos	111	80	104
Resultado neto	-46	-13	-35

5.4 BMV INMOBILIARIA

En la empresa BMV, Casabaca Holding, participa con el 51% y tiene dos proyectos en marcha: Bellavista Sur, en el Sur de Quito y construye y administra un proyecto de construcción denominado "La Victoria" para la empresa Lotercons, en Cumbayá.

En el proyecto Bellavista Sur, se vendieron 586 unidades habitacionales de interés social y quedaron como productos en proceso 436 unidades. En el 2016 se aprobaron 597 Bonos de la vivienda entregados por el MIDUVI otorgados a los clientes que adquirieron unidades habitacionales.

En este año se concluyó la construcción de la primera etapa y se estima que durante el 2017 se construirá la segunda etapa del proyecto "La Victoria", que corresponde a tres torres de departamentos ubicada en el sector de Cumbayá del Distrito Metropolitano de la ciudad de Quito.

A diciembre 2016 la empresa logró una utilidad neta de USD. 2.3 millones. El activo termina en USD 28.3 millones, de los cuales el 27% se encuentra en disponible, y el 67% en inventarios por la cesión del 100% de derechos fiduciaros. El activo está financiado con: pasivo operacional USD 6.1 millones, deuda con relacionadas USD 10.7 millones y deuda contratada con bancos USD 8.8 millones.

BALANCE GENERAL	2014	2015	2016
Disponible	419	5,739	2,023
Exigible CxC	1,045	5,841	5,273
Inventario	6,759	7,164	19,140
Permanente	1,273	1,353	1,954
ACTIVOS	9,496	20,197	28,390
Pasivos operacionales	3,645	6,960	6,144
Relacionadas	2,922	3,647	10,750
Pasivo contratado	1,530	3,563	6,849
Pasivo LP sin costo	44	46	61
Pasivo	7,641	15,236	23,803
PATRIMONIO	1,855	4,961	4,587
PASIVOS+ PATRIMONIO	9,496	20,197	28,390

PERDIDAS Y GANANCIAS	2014	2015	2016
Comercialización	1,587	23,050	16,581
Margen de contribución Bruta	1,275	4,103	3,882
Gastos Operacionales	602	672	973
Utilidad Operacional	546	3,191	4,120
Impuestos	64	20	234
Resultado antes de impuestos	1,010	3,070	3,186
Resultado neto	729	3,188	2,376

5.5 CORPORACION NEXUM NEXUMCORP

La Empresa Toyocosta cambió su razón social a Nexumcorp. Esta empresa es concesionario de Toyota para las provincias de la costa a excepción de El Oro, Distribuidor de Peugeot para todo el país y distribuidor de Montacargas Toyota también para todo el país.

En este año se fusiono con Autofrancia para mejorar el uso de capacidad instalada de la empresa y evitar duplicidad de costos.

A diciembre 2016 tuvo ingresos de USD.46.6 millones y generó una utilidad neta de USD.1.6 millones. El activo fue USD. 29.6 millones de los cuales el patrimonio financia el 39%.

BALANCE GENERAL	2014	2015	2016
Disponibles	1.324	1.661	770
Exigible CxC	6.180	7.076	8.121
Inventory	5.443	6.616	7.241
Anticipo garantías	2.096	1.474	
Activos Fijos	16.226	16.996	13.464
ACTIVOS	31.258	32.846	29.597
Pasivos operacionales	3.873	4.379	5.997
Proveedores	5.821	6.763	3.126
Pasivo contratado	10.781	11.676	7.732
Pasivo LP sin costo	555	557	663
Pasivo	21.040	23.376	17.818
Patrimonio Ordinarias	10.218	9.470	11.779
PATRIMONIO	10.218	9.470	11.779
PASIVOS+ PATRIMONIO	31.258	32.846	29.597

PERDIDAS Y GANANCIAS	2014	2015	2016
Comercialización	71.943	48.133	46.670
Costos	67.330	35.930	34.220
Margen de contribución Bruta	14.613	12.618	12.451
% MARGEN BRUTO	20,3%	26,2%	26,7%
Gastos Variables	6.953	7.063	1.772
Gastos Fijos	2.888	2.912	7.708
Utilidad Operacional	4.776	2.623	2.971
Resultado antes de impuestos	4.038	1.946	2.664
Resultado neto	2.573	1.297	1.661

5.6 RENTING

Renting a diciembre del 2016 termino con 218 unidades en operación, tuvo ingresos de USD.2.5 millones y generó una utilidad de USD. 103 mil.

La empresa tiene un activo total de USD 6.2 millones de los cuales el 84% es activo fijo, correspondiente a las unidades de alquiler. En esta empresa Casabaca Holding tiene el 50% del capital.

BALANCE GENERAL	2014	2015	2106
Disponibles	9	697	9
Exigible CxC	605	335	292
Otros activos corrientes		661	698
Activos Fijos	3.259	4.429	5.256
ACTIVOS	3.862	6.123	6.255
Pasivos operacionales	1.902	40	1.147
Proveedores	383	716	1.482
Pasivo contratado	988	4.553	2.781
Pasivo	3.274	5.310	6.380
Patrimonio Ordinarias	688	813	675
PATRIMONIO	688	813	675
PASIVOS+ PATRIMONIO	3.862	6.123	6.255

PERDIDAS Y GANANCIAS	2014	2015	2106
Comercialización	1.046	2.059	2.511
Margen de contribución Bruta	492	1.080	1.179
Gastos Variables	247	365	285
Gastos Fijos	76	298	351
Utilidad Operacional	169	396	543
Resultado antes de impuestos	91	120	181
Resultado neto	62	80	103

5.7 ECOCAUCHO

La empresa fue constituida en junio del 2013 para renovar llantas y elaborar productos reciclados con el caucho de llantas. Casabaca Holding tiene el 45% de las acciones y sus socios son Indima con el 45% y PF GROUP con el 10%.

A diciembre 2016 la empresa comercializó USD 565 mil y tuvo una pérdida de USD 221 mil. El Activo total es de USD 1.8 millones. USD 371 mil se encuentra en exigible, USD 189 mil en inventarios y USD 1.1 millones en activo permanente.

BALANCE GENERAL	2014	2015	2016 p
Disponible	122	110	184
Exigible	439	468	371
Inventarios	155	279	189
Permanente	940	1.314	1.137
ACTIVOS	1.656	2.170	1.881
Pasivos operacionales	60	255	40
Pasivo contratado		445	444
Pasivo	60	700	484
PATRIMONIO	1.596	1.471	1.397
PASIVOS+ PATRIMONIO	1.656	2.170	1.881

PÉRDIDAS Y GANANCIAS	2014	2015	2016 P
Comercialización	665	943	565
Margen de contribucion Bruta	-120	-89	-41
Gastos Operacionales	-419	-341	-180
Utilidad Operacional	-540	-430	-221
Resultado neto	-546	-469	-221

5.8 TOYOTA DEL ECUADOR

En este año Toyota del Ecuador, la distribuidora de Toyota en Ecuador, comercializó 2.951 unidades, subiendo del 5to. al 4to. lugar en el mercado automotor.

MARCA	dic-12	dic-13	dic-14	dic-15	dic-16	Part.
GENERAL MOTORS	54.947	50.195	63.574	40.265	28.375	44,6%
KIA	10.144	12.300	12.038	7.647	8.486	13,4%
HYUNDAI	12.325	9.629	10.623	5.678	4.930	7,8%
TOYOTA	6.839	6.425	6.476	3.652	2.951	4,6%
GREAT WALL	2.068	1.668	2.160	2.446	2.717	4,3%
MAZDA	5120	6.402	6.916	3.651	2.546	4,0%
NISSAN	7.051	6.576	6.019	3.795	2.474	3,9%
HINO	3.625	3.735	4.578	3.385	2.150	3,4%
RENAULT	2.665	2.533	2.487	1.121	1.747	2,7%
FORD	4.254	4.056	4.164	1.771	1.644	2,6%
VW	2.968	1.846	1.939	1.067	975	1,5%
PEUGEOT	241	132	184	167	117	0,2%
OTRAS	9.159	8.265	8.902	6.665	4.443	7,0%
TOTAL MERCADO	121.446	113.812	120.060	81.309	63.555	100,0%

Su ingreso total fue de USD 66.6 millones y genero una utilidad neta de USD 1.5 millones, el total del activo a fines de año fue de USD 60.7 millones, con un patrimonio de 15.0 millones.

BALANCE GENERAL	2015	2016
Disponibles	5.721	17.612
Exigible CxC	-11.008	3.792
Inventario	25.315	27.062
Activos Fijos	6.441	6.245
ACTIVOS	48.485	60.700
Pasivos operacionales	2.826	2.338
Pasivo contratado Corto Plazo	2.579	36.153
Pasivo contratado Largo Plazo	26.282	27.190
Pasivo	30.887	65.680
Patrimonio Ordinarias	17.598	15.014
PATRIMONIO	17.598	15.014
PASIVOS+ PATRIMONIO	48.485	60.700

PÉRDIDAS Y GANANCIAS	2015	2016
Comercialización	124.567	66.651
Margen de contribucion Bruta	14.327	11.252
% MARGEN BRUTO	11,5%	16,9%
Gastos Operacionales	7.246	6.317
Utilidad Operacional	7.081	4.935
Resultado antes de impuestos	-5.749	2.922
Resultado neto	4.405	1.512

5.5 HIDROALTO

La Empresa continúa con la construcción de planta hidroeléctrica y logró cierre financiero con Banco Nacionales y la CAF de quienes se logró un financiamiento del 57% del activo, el funcionamiento de la planta lo tienen estimado en el 2do semestre del año 2017.

BALANCE GENERAL	2014	2015	2016
Disponible	90	1.121	3.273
Exigible	49	4.190	2.859
Inventarios			
Permanente	7.705	34.900	80.332
ACTIVOS	7.844	40.211	86.464
Pasivos operacionales	896	1.978	4.317
Proveedores			
Pasivo contraído		34.682	57.825
Pasivo	896	36.660	62.142
PATRIMONIO	6.948	33.551	24.322
PASIVOS+ PATRIMONIO	7.844	40.211	86.464

PÉRDIDAS Y GANANCIAS	2014	2015	2016
Comercialización	1	86	186
Margen de contribución Bruta	1	86	186
Costos Operacionales	-14	-81	-120
Utilidad Operacional	-13	5	66
Resultado antes de impuestos	-11	3	22
Resultado neto	-11	3	21

5.10 INVERSIONES DE LA CAPITAL S.C.

La empresa mantiene terrenos que arrienda a Empresas del Grupo, adicionalmente Inversiones de la Capital realiza préstamos comerciales a las relacionadas para que estos puedan utilizar en su negocio.

Registra un activo de USD 33.2 millones, el 52% de sus activos se encuentran en cuentas por cobrar a relacionadas son USD 5.3 millones y USD 19.7 millones en activos fijos.

En el 2016 se registra la cesión de derechos educativos logrando a una comercialización de USD 3.5 millones y sus gastos están en USD 1 millón, generando una utilidad neta de USD 1,1 millones.

BALANCE GENERAL	dic-14	dic-15	dic-16
Disponible	128	381	6.423
Exigible CIC	5.180	8.860	1.791
Div Up - Inmuebles	700	1.315	1.519
Terrenos P. U. / C. / M. / M. / M. / M.	1.572	1.537	847
Activos Fijos	16.850	16.377	18.716
ACTIVOS	32.210	28.510	30.316
Acciones Inmuebles	944	509	1.067
Acciones	848	876	917
Terrenos	618	728	548
Pasivo	2.409	2.288	2.420
PATRIMONIO	19.801	27.019	27.741
PASIVOS+ PATRIMONIO	32.210	28.510	30.316
Utilización (igual a cero)	-	-	-
Activos netos	131.778	178.228	192.188
Utilidad Neta de la División Arceño	598.881	773.708	878.237

PÉRDIDAS Y GANANCIAS	dic-14	dic-15	dic-16
Comercialización	728	1.500	3.598
Margen de contribución Bruta	728	1.500	2.681
% MARGEN BRUTO	100,0%	100,0%	76,5%
MARGEN DE CONTRIBUCIÓN	728	1.300	2.681
Gastos	203	210	-
Utilidad Operacional	525	1.090	1.687
Resultado antes de impuestos	655	1.199	1.621
Resultado neto	611	925	1.123

6 CASABACA HOLDING

Los ingresos de Casabaca Holding corresponden a los dividendos recibidos en el año 2016 que ascendieron a USD. 2.3 millones, luego de gastos, la utilidad fue de USD 2.07 millones.

El activo de la empresa llegó a USD 62.2 millones de los cuales el 96% se encuentra en acciones y aporte futura capitalización.

En este año se realizó el aumento de capital de la empresa Inversiones de la Capital en donde se utilizó los aportes de Casabaca Holding por USD\$ 6.7 millones.

BALANCE GENERAL	2014	2015	2016
Disponible	2.923	622	735
Exigible l/p	1.241	3.789	1.789
Acciones	42.521	41.703	50.145
Depositos Futura Capitalización	8.091	16.373	9.544
ACTIVOS	54.686	62.386	62.212
Pasivos operacionales	10.434	6.962	4.715
Pasivo	10.434	6.962	4.715
PATRIMONIO	44.252	55.424	57.497
PASIVOS+ PATRIMONIO	54.686	62.386	62.212

PÉRDIDAS Y GANANCIAS	2014	2015	2016
Comercialización	8.550	11.397	2.301
Gastos Operacionales	124	225	228
Resultado antes de impuestos	8.426	11.172	2.073
Resultado neto	8.426	11.172	2.073

7 PROPUESTA A LA JUNTA SOBRE DIVIDENDOS

Debido a la situación incierta que vive el país, recomiendo no repartir ningún dividendo y trasladar la utilidad de la Empresa a la cuenta de Reservas.

DETALLE CASABACA HOLDING	2014	2015	2016
UTILIDAD CONTABLE	8.426	11.172	2.073
IMPUESTO RENTA			
UTILIDAD DESPUES DE IMPUESTO	8.426	11.172	2.073
10% RESERVA LEGAL	843	1.117	207
UTILIDAD LIBRE PARA ACCIONISTAS	7.583	10.055	1.866

8 PERSPECTIVAS PARA EL AÑO 2017

El 2017 el Fondo Monetario Internacional prevé una contracción del PIB del -2.7%. Por otro lado es un año electoral que pueda definir el futuro del país.

El mercado financiero, producido de los créditos externos contratados por el gobierno, mantiene liquidez que lamentablemente no puede colocar en el sector real, debido a la falta de apéto de crédito.

En el 2017 el mercado automotor crecerá firmemente con respecto al 2016 a un número aproximado de 65.000 unidades por la apertura de cupos de importación gracias a la firma del Acuerdo Comercial con la Unión Europea.

El Presidente Correa ordenó que los vehículos deben ingresar al país con la norma ambiental Euro2 que limita las emisiones y promueve el uso de tecnologías limpias lo que en el sector lo vemos como una medida para avanzar.

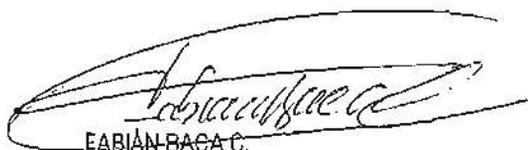
EMPRESA	PROYECCIONES 2017
Casabaca	<ul style="list-style-type: none"> • Se estima un mercado de 65.000 unidades • Casabaca tiene previsto vender 2007 unidades Toyota y 175 Peugeot. • Se estima también comercializar 1327 seminuevos y 237 exonerados • El valor de la Comercialización se estima ascienda a USD 148.9 millones con utilidad neta USD 316 mil.
Mansueta	<ul style="list-style-type: none"> • Venta de USD 20.6 millones y una utilidad neta USD 55 mil.
BMV Inmobiliaria	<ul style="list-style-type: none"> • Venta de 700 departamentos del proyecto Divino Niño • Comercializará USD 18 millones con utilidad neta USD 2 millones
Nexumcorp "Toyocosta"	<ul style="list-style-type: none"> • Toyocosta venderá 700 unidades de vehículos nuevos Toyota y 340 Peugeot • El valor de la comercialización se estima en USD 58.3 millones con utilidad neta USD 3.5 millones
Renling	<ul style="list-style-type: none"> • Los ingresos estimados serán de USD 3.3 millones con utilidad neta de USD 635 mil
Ecocaucho	<ul style="list-style-type: none"> • Comercializará USD 819 mil y una utilidad de USD 39 mil
Toyota del Ecuador	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento de la Imagen Toyota • Continuar con los eventos de pura tracción • Presencia en Auto show • Fortalecer nuestro proceso de ventas • Generar tráfico de calidad • Tener un precio adecuado en todos los productos • Comercializará USD 144.9 millones con utilidad neta USD 3.4 millones
Casabaca Holding	<ul style="list-style-type: none"> • La empresa recibirá dividendos de las empresas: <ul style="list-style-type: none"> ○ Toyota del Ecuador USD 452 mil ○ Casabaca USD 2.6 millones ○ Nexumcorp USD 928 mil

9 COMENTARIO FINAL

Agradezco al Directorio de la Empresa, por sus buenos consejos y colaboración, así como a todos los ejecutivos y colaboradores de las empresas que conforman Casabaca Holding por el gran esfuerzo desplegado.

Señores accionistas, muchas gracias por su confianza.

Atentamente,



FABIÁN BACA C.
Presidente Ejecutivo