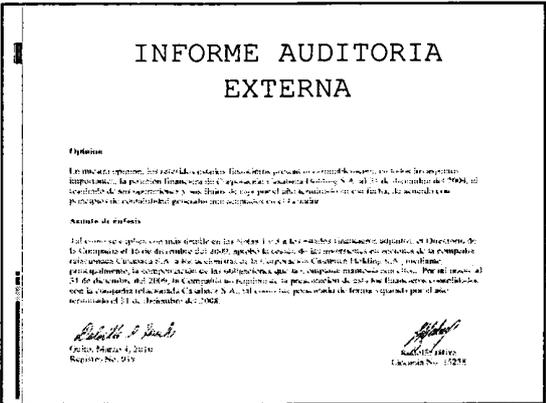
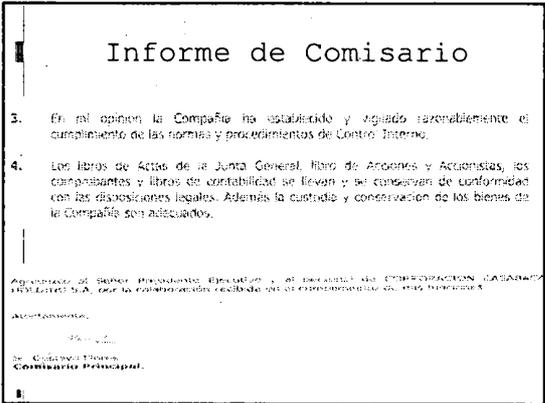
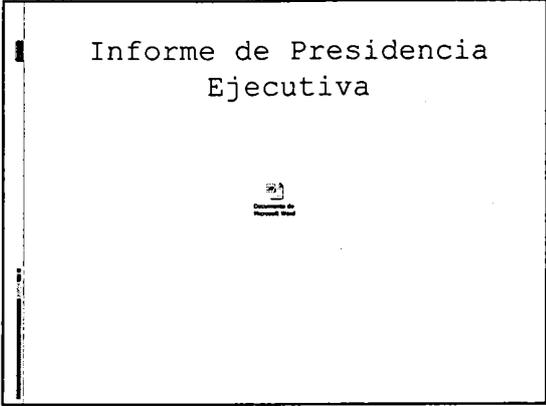
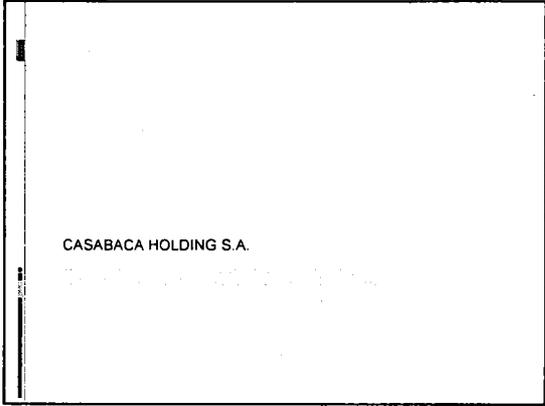


**JUNTA GENERAL ORDINARIA
Y UNIVERSAL DE ACCIONISTAS
DE CORPORACION
CASABACA HOLDING S.A.**

Quito, Marzo 25 de 2010



Quito marzo 25, 2010

INFORME DE PRESIDENCIA EJECUTIVA AÑO 2009

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a los Estatutos de la Empresa es grato para mí presentar a continuación el informe de Presidencia Ejecutiva correspondiente al ejercicio económico 2009.

1. ECONOMÍA

En el año 2009, según el Banco Central, el Ecuador tuvo un crecimiento de 0.98%, sin embargo la Comisión Económica para América Latina (CEPAL) indica un crecimiento de apenas el 0,40%, y no fue mayor por falta de inversión privada. En el último trimestre el país tuvo que soportar cortes de energía eléctrica que tuvieron efectos económicos negativos y constituyeron un costo político para el Gobierno.

El dólar se depreció a nivel mundial lo que contribuyó a que los productos ecuatorianos sean más competitivos en el exterior. El precio de petróleo fue mayor al estimado y cerró a diciembre en US\$67.4 por barril, lo que contribuyó en gran parte para suavizar los efectos negativos de la crisis internacional. Por otro lado las remesas de los ecuatorianos residentes en el extranjero no se redujeron tanto como lo que se tenía previsto.

En diciembre los depósitos crecieron en USD. 844 millones, revertiendo la tendencia de disminución experimentada durante todo el año. Este crecimiento inusitado se dio debido a la decisión del gobierno de reducir la Reserva Monetaria.

El sector automotor se vio afectado a inicios de año, por cupos a la importación definidos por el gobierno con el propósito de disminuir el déficit previsto en la balanza comercial. A mediados de año se cambiaron nuevamente las reglas para el sector eliminando los cupos, pero incrementando los aranceles de importación a través de una salvaguarda ad-valorem del 12%.

	2005	2006	2007	2008	2009
Inflación	4,36%	2,87%	3,32%	8,83%	4,44%
Tasa Activa Dólares	8,60%	9,90%	10,70%	9,14%	9,19%
RMILD	2.147	2.023	3.520	4.473	3.792
Deuda Externa Pública	10.851	10.215	10.633	10.089	10,028
Deuda Interna Pública	3.686	3.278	3.240	3.645	2.842
Deuda Externa Privada	6.387	6.884	6.839	6.790	5.921
Déficit fiscal	0,80%	0,80%	0,60%	-1,50%	
PIB	37,187	41,763	45,789	54686	
Crecimiento del PIB	6,00%	3,90%	2,49%	6,52%	0,98%
Balanza Comercial	532	1.449	1.414	910	- 332
Exportaciones	10.100	12.728	14.321	18.511	13.762
Remesa emigrantes	2.653	3.049	3.200	2.924	2,500
Depósitos Bcos. privados	6.815	7.912	9.142	13.171	14.036
Créditos al sector privado	8.496	9.966	11.395	14.299	14.560
Salario Mínimo Vital	174,89	186,60	198,26	233,13	254,20

2. ESTRATEGIA

Casabaca Holding al momento tiene en propiedad las acciones de Toyota del Ecuador 33.33% y 50% de Toyocosta. En 2009 cancelo la deuda que mantenía con sus accionistas con acciones de Casabaca, por lo que ahora ya no es accionista de Casabaca.

2.1 TOYOTA DEL ECUADOR

La empresa tuvo ingresos por USD.124.9 millones, logrando una utilidad neta de USD. 1.8 millones, que representa el 18% sobre el patrimonio de USD. 10.2 millones. A la Corporación le corresponde el 33,33% de esta utilidad.

2.2 TOYOCOSTA

La empresa tuvo ingresos por USD.42.3 millones, logrando una utilidad neta de USD. 627 mil, que representa el 9% sobre el patrimonio de USD. 6.9 millones. A la Corporación le corresponde el 50% de esta utilidad.

3. ANALISIS FINANCIERO

DETALLE	2007	2008	DIF.
INGRESOS TOTALES HOLDING	5.814	4.359	-3.433
INGRESOS TOTALES		4.320	-3.393
GASTOS	48	46	32
OTROS INGRESOS/GASTOS		-300	300
UTILIDAD	5.766	4.013	-3.165

DETALLE	2007	2008	dic-09	DIFERENCIA
ACTIVO CORRIENTE	559	4	557	553
BANCOS	416	1	557	556
ANTICIPOS	0	3		-3
CxC relacionadas	142			0
ITADAKI	142			0
ACTIVO L/P	23.462	29.081	7.365	-21.717
ACCIONES NOMINAL	17.101	23.435	6.335	-17.100
CASABACA	17.101	17.100		-17.100
PROLOCEKI				0
TOYOCOSTA		3.000	3.000	0
TOYOTA DEL ECUADOR		3.334	3.334	0
OTRAS				0
DEPOSITO FUTURA CAPITALIZACION		1	1	0
VPP	6.361	5.504	1.030	-4.474
CASABACA	6.361	4.345		-4.345
PROLOCEKI				0
TOYOCOSTA		571	428	-143
TOYOTA DEL ECUADOR		588	602	14
ACTIVO FIJO		142	0	-142
TOTAL ACTIVO	24.020	29.085	7.921	-21.164
PASIVO CORTO PLAZO	0	2.177	52	-2.125
CASABACA		2.103		-2.103
ACCIONISTAS		55	32	-22
OTROS ACREEDORES		20	20	0
PASIVO LARGO PLAZO	14.505	18.651	6.614	-12.037
ACCIONISTAS (PARA AUMENTO CAPITAL)	12.210	14.392	2.563	-11.829
CASABACA L/P	2.295	4.258	4.051	-208
PASIVO	14.505	20.828	6.666	-14.162
CAPITAL	10	10	10	0
RESERVAS	3.761	4.294	419	-3.876
UTILIDAD RETENIDA	-22	-22	-22	0
UTILIDAD EJERCICIO	5.766	3.974	848	-3.126
TOTAL PATRIMONIO	9.516	8.257	1.255	-7.001
TOTAL PASIVO + PAT.	24.020	29.085	7.921	-21.164

Deuda con CASABACA

CUENTAS POR PAGAR A CB	dic-07	dic-08	dic-09	DIF.
CORTO PLAZO	0	2.103	0	-2.103
LARGO PLAZO	2.295	4.258	4.051	-208
TOTAL POR PAGAR CB	2.295	6.361	4.051	-2.311

4. PROPUESTA DEL DIRECTORIO PARA LA DISTRIBUCION DE UTILIDADES

Luego de un análisis de la liquidez de la compañía ya que su flujo de liquidez viene por el cobro de dividendos a sus relacionadas y la necesidad de abonar a la deuda a Casabaca, se propone a la Junta dejar las utilidades en la cuenta de Utilidades de Ejercicios Anteriores.

PERSPECTIVAS PARA EL AÑO 2010

Las políticas tan cambiantes del Gobierno crean un ambiente de desconfianza que desalienta la inversión tanto nacional como internacional su efecto negativo tiende a verse en el mediano y largo plazo, pero en el corto plazo se dará un incremento en la liquidez de la economía por lo que se prevé que en el año 2010 habrá un leve crecimiento y estabilidad de la economía.

El precio del petróleo será una variable muy importante para el Gobierno ya que de ésta depende no solo el crecimiento, sino el cumplimiento del presupuesto del Estado.

		Presupuesto del Estado					Analisis Semanal
		en millones de \$					
	2008	2009	2010	Dif.	% inc.		
	Convenido	Proforma	Proforma	2010/2009	2010/2008		
GASTOS	20.732	14.355	15.210	1.827	12,7%		
Comente no financieros	12.531	2.410	2.540	1.130	13,4%		
Sueldos y Salarios	4.255	3.193	3.537	655	12,6%		
Bienes y Servicios	2.233	1.244	1.162	-53	-2,5%		
Transferencias y otros gastos	6.043	1.953	2.841	655	29,2%		
De Capital	7.202	6.974	6.070	606	11,7%		
Superávit (Déficit) primario	-119	-1.453	-2.472	-1.009	59,9%		
Intereses	727	528	532	11	21,0%		
Superávit (Déficit) Global	-246	-1.921	-3.111	-1.119	59,2%		
Amortización deuda pública	2.292	1.493	207	-457	-22,6%		
Resultado Consolidado	-2.115	-3.474	-4.127	-653	19,2%		

FUENTE: 2008: BCE, Informacion Estadística, 2009-2010: MEF, Proforma

SPURRIER

El reto en este año será lograr las ventas, pues Toyota Motor Corporation asignará mayor número de unidades que en años anteriores.

En la parte negativa, la crisis de las Campañas de Servicio en Estados Unidos tendrán un efecto perjudicial en la confianza del cliente, y es un reto para la marca TOYOTA en el mundo y en el Ecuador recuperarla.

Toyota del Ecuador para 2010 basara sus estrategias en las siguientes variables:

- Definir productos de volumen y generadores de rentabilidad.
- Campañas Promoción y Ventas de Fortuner 2.7, Prius, Highlander, Hilux, etc.
- Reforzar Imagen de Marca
- Continuación de campaña "Cero es 3"
- Implementación de la Academia de ventas Toyota
- Lograr administración eficiente de los inventarios en base a un dimensionamiento correcto del mercado

Sobre la base de estas estrategias, nuestra empresa Toyocosta también incrementará sus ventas y su utilidad.

Con estos supuestos, prevemos ingresos

INGRESOS TOTALES HOLDING	2.438
GASTOS NETO	80
UTILIDAD	2.358

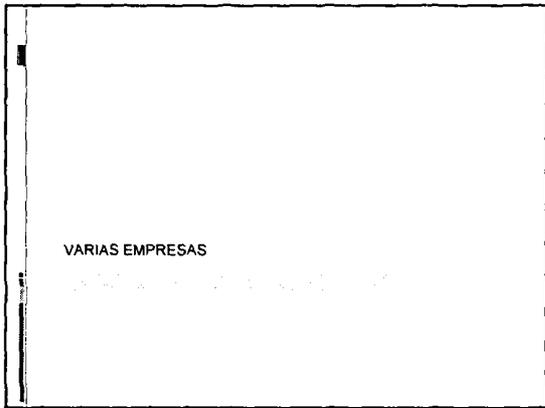
5. COMENTARIO FINAL

Agradezco al Directorio de la Empresa por sus buenos consejos y colaboración, así como a todos los ejecutivos y colaboradores de Casabaca S.A. por el gran esfuerzo desplegado.

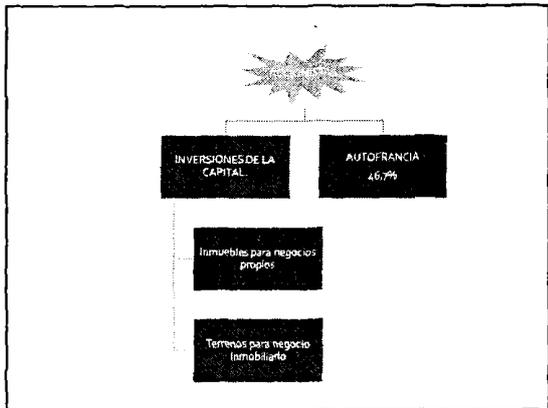
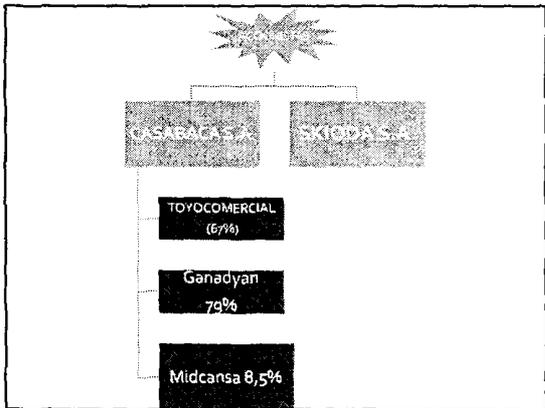
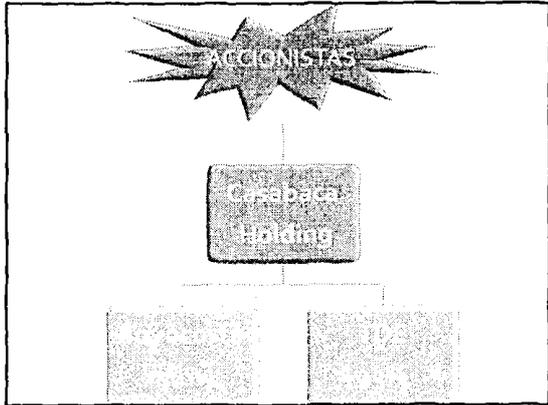
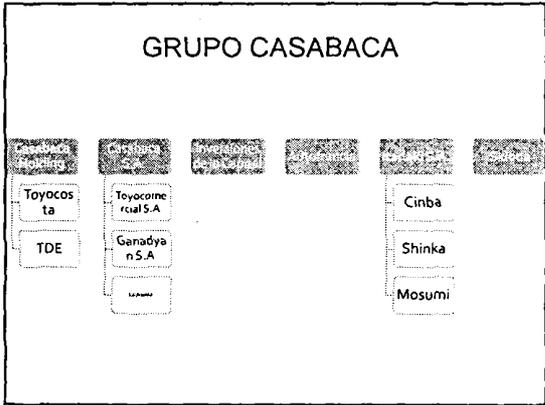
Señores accionistas, muchas gracias por su confianza.

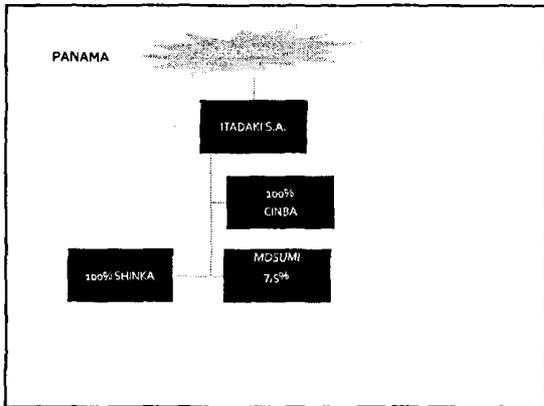
Atentamente,

Fabián Baca C.
Presidente Ejecutivo



- **Casabaca Holding**
 - Toyocosta
 - TDE
- **Casabaca S.A.**
 - Toyocomercial S.A.
 - Ganadyan S.A.
- **Inversiones de la Capital**
- **Autofrancia**
- **Itadaki S.A.**
 - Cinba
 - Shinka
 - Mosumi
- **Skioda**





Pérdidas y Ganancias

DETALLES	GANADYAN	INVERSIONES CAPITAL	AUTOFRANCIA
INGRESOS	57	836	7.232
COSTO Y GASTOS NETO	62	755	8.168
UTILIDAD	-5	81	-936
PATRIMONIO	2.710	62	1.570
UTILIDAD/PATRIMONIO	-0.2%	130.6%	-59.6%

CINBA : Inversiones

FECHA	SMITH	SANTANDER	PRODUBANK	TOTAL
19-may-08	7.201	4.526	1.147	12.873
29-dic-08	7.651	3.948		11.600
28-dic-09	8.527	4.171		12.698

Gracias