

INFORME DE GERENCIA

Quito, 07 de abril 2020

Señores
Miembros de la
**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
CAVALETTO S.A.**
Ciudad. -

De mis consideraciones:

En cumplimiento a lo dispuesto en la ley y en los Estatutos de la compañía, me permito presentar a vuestra consideración, el informe de mi gestión durante el ejercicio económico terminado al 31 de diciembre del año 2019, el mismo que se resume así:

Naturaleza del Negocio

CAVALETTO S.A. e cumplido su segundo año consecutivo de operaciones con el restaurante Pizzeria Fatto a Mano, ubicado en Cumbaya.

Objetivos y estrategias

Tuvimos cambio de local, generando un aumento de mesas disponibles en un 100%, esperando aumentar la rotación y venta en el restaurante. Esto sucedió a partir del mes de Julio y durante los meses de Agosto a diciembre logramos incrementar la rotación de las mesas, y tuvimos días de 175 personas por servicio.

Actividades generales

Durante el ejercicio económico de 2019, se han desarrollado los siguientes aspectos:

Inversión.

Hemos invertido en un nuevo local para la apertura en el 2020 de un nuevo local, con atención en QUITO en la zona de Ekopark. Para lo cual requerimos de inversión en nuevos equipos de mobiliario y cocina

Personal

En la actualidad contamos con el siguiente personal:

Cocina 6

Servicio de Sala: 7

Administración : 2

CAVALETTO S.A.
AV. Francisco Orellana E4-31 y Garzon. Cumbaya
TEL (02) 2892191 QUITO- ECUADOR

Servicio domicilio : 1

Ventas 2019

Las ventas de la empresa están divididas en 3 segmentos:

Alimentación que comprende:

Pizzeria

Pastas

Helados

Bebidas que comprende:

Jugos y limonadas

Bebidas carbonatadas

Vinos y licores

Generando una facturación de \$ 524.274,00

Tenemos otro ingreso y es la propiedad que tenemos alquilada a NEUMAC la cual nos genera un ingreso de \$ 49.200,00

Obteniendo un ingreso total de \$ 573.274. por el giro del negocio.

Situación financiera.

La situación financiera, no es comparable con años anteriores ya que este es el primer año de operaciones como restaurante , teniendo los siguientes indices:

RELACION ACTIVO / PASIVO

\$ 298683.00 / \$ 170421 = 1.752

RELACION ACTIVO CORREINTE / PASIVO CORRIENTE

\$ 96543 / \$169326 = 0.57

Movimiento de inventario

El inventario tiene una alta rotación, ya que este se utiliza exclusivamente para las ventas semanales /mensuales, lo que genera una rotación así:

Promedio de ventas mensuales \$ 43.689.00

Valor de inventario \$12.262.00

Relación = 3.53 mensual

CAVALETTO S.A.
AV. Francisco Orellana E4-31 y Garzon. Cumbaya
TEL (02) 2892191 QUITO- ECUADOR

No poseemos cuentas por cobrar, ya que la ventas se realizan en efectivo , y tarjeta de crédito la cual es cancelada directamente por los bancos en 8 días.

Rentabilidad

La rentabilidad de la empresa antes de impuestos muestra un margen de utilidad

Utilidad antes de impuestos	\$ 22.948.00
Ventas	\$573.274.00

Lo cual nos da un **margen de 4.00%**

LA relación de salarios vs ventas es

Salarios	\$ 204.222.00
Ventas	\$ 573.274.00

La relación es de 35.61%

PROPUESTA DESTINO UTILIDADES

Estamos desarrollando el montaje de un nuevo local para el 2020, por lo tanto las utilidades quedaran en cuenta por pagar para ir afrontando los gastos del nuevo montaje.

RECOMENDACIONES

Recomendamos la ampliación de menú, nuevos canales de distribución a domicilio y la inversión mensual en marketing de un 0.5% de la facturación, con el propósito de buscar nuevos clientes.

ATTE.


Carlos Alberto Mejía Arango

PRESIDNETE / REPRESENTANTE GENERAL

CAVALETTO S.A.
AV. Francisco Orellana E4-31 y Garzon. Cumbaya
TEL (02) 2892191 QUITO- ECUADOR