

INFORME DE GERENCIA

Quito, 07 de abril 2019

Señores
Miembros de la
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
CAVALETTO S.A.
Ciudad. -

De mis consideraciones:

En cumplimiento a lo dispuesto en la ley y en los Estatutos de la compañía, me permito presentar a vuestra consideración, el informe de mi gestión durante el ejercicio económico terminado al 31 de diciembre del año 2018, el mismo que se resume así:

Cambio de giro del negocio.

En el transcurso del año hicimos cambio de razón social por el nombre de CVALETTTO S.A, ya que se dejó de trabajar en el campo agrícola y hemos empezado a trabajar con el tema de restauración.

Naturaleza del Negocio

CAVALETTTO S.A e cumplido su primer año consecutivo de operaciones con el restaurante Pizzeria Fatto a Mano, ubicado en Cumbaya.

Objetivos y estrategias

El objetivo principal es el de posicionar a la empresa como un referente en el servicio, calidad de sus productos, innovación en la experiencia gastronómica de un cliente. Adicionalmente, se está pensando en la ampliación de oferta gastronómica con el incremento de una línea de Gelatería, para ubicarnos dentro del segmento por la innovación de sabores.

Actividades generales

Durante el ejercicio económico de 2018, se han desarrollado los siguientes aspectos:

Personal

En la actualidad contamos con el siguiente personal:
Cocina 4

CAVALETTTO S.A.
AV. Francisco Orellana E4-31 y Garzon. Cumbaya
TEL (02) 2892191 QUITO- ECUADOR



Servicio de Sala: 5
Administración : 2

Servicio Domicilio.

Hemos contratado una persona para realizar el servicio de domicilio lo cual ha generado un promedio de 10-12% de facturación mensual.

Adicionalmente, hemos suscrito un contrato con Ubereats en el mes de diciembre, para la entrega de pedidos a través de la plataforma de ellos, esperando que esto nos genere un incremento en las ventas. En el mes de diciembre genero un 5% de las ventas.

Ventas 2018

Las ventas de la empresa están divididas en 3 segmentos:

Alimentación que comprende:

Pizzeria

Pastas

Helados

Bebidas que comprende:

Jugos y limonadas

Bebidas carbonatadas

Vinos y licores

Generando una facturación de \$314.761,83

Tenemos otro ingreso y es la propiedad que tenemos alquilada a NEUMAC la cual nos genera un ingreso de \$ 49.200,00

Obteniendo un ingreso total de \$ 363.961,83 por el giro del negocio.

Situación financiera.

La situación financiera, no es comparable con años anteriores ya que este es el primer año de operaciones como restaurante, teniendo los siguientes índices:

RELACION ACTIVO / PASIVO

\$225,521.48 / \$ 120,208.20 = 1.876

RELACION ACTIVO CORRIENTE / PASIVO CORRIENTE

\$ 51,801.72 / \$120,208.20 = 0.43

Movimiento de inventario

CAVALETTO S.A.
AV. Francisco Orellana E4-31 y Garzon. Cumbaya
TEL (02) 2892191 QUITO- ECUADOR



El inventario tiene una alta rotación, ya que este se utiliza exclusivamente para las ventas semanales /mensuales, lo que genera una rotación así:

Promedio de ventas mensuales \$ 30.300,00
Valor de inventario \$6.087,00

Relación = 4.97 mensual

No poseemos cuentas por cobrar, ya que la ventas se realizan en efectivo , y tarjeta de crédito la cual es cancelada directamente por los bancos en 8 días.

Rentabilidad

La rentabilidad de la empresa antes de impuestos muestra un margen de utilidad

Utilidad antes de impuestos \$37,337.43
Ventas \$314.761,83

Lo cual nos da un **margen de 11.86%**

LA relación de salarios vs ventas es

Salarios \$ 130,434.07
Ventas \$314.761,83

La relación es de **41%**

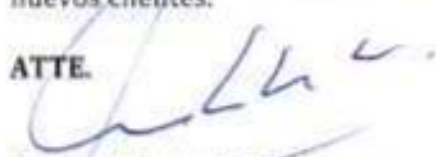
PROPUESTA DESTINO UTILIDADES

Teniendo en cuenta que el negocio esta arrancando, es necesario una ampliación, para lo cual proponemos no repartir utilidades, y tener el flujo necesario para la compra de equipos para un nuevo local.

RECOMENDACIONES

Recomendamos la ampliación de menú, nuevos canales de distribución a domicilio y la inversión mensual en marketing de un 2% de la facturación, con el propósito de buscar nuevos clientes.

ATTE.


Carlos Alberto Mejía Arango

PRESIDNETE / REPRESENTANTE GENERAL

CAVALETTI S.A.
AV. Francisco Orellana E4-31 y Garzon. Cumbaya
TEL (02) 2892191 QUITO- ECUADOR