

Guayaquil, marzo de 2013

Señores
JUNTA GENERAL DE SOCIOS
FITOGREEN Cía. Ltda.
Ciudad.-

Ref. Informe de Gerente Año 2012

Estimados Señores:

En calidad de Gerente General, me permito informar sobre las actividades realizadas durante el ejercicio del año 2012 en cumplimiento del Art. 289 de la Ley de Compañías.

En primer lugar, doy fe que durante el periodo en mención, la compañía ha cumplido fielmente con sus obligaciones legales con los Organismos de Control tales como: Superintendencia de Compañías, Servicio de Rentas Internas, Ministerio de Trabajo, Municipio y los demás prescritos por la ley.

Se cumplió además con todos los pagos que por ley les corresponden a nuestros colaboradores incluyendo los beneficios sociales y utilidades del 2011, correspondiéndoles un valor de \$34.226,45.

En lo que respecta al crecimiento de la compañía en el Área Comercial, se superó el presupuesto de Ventas para este año, registrándose un incremento del 19.6 % con respecto al año anterior, manteniendo como meta mejorar la cobertura en las áreas bananeras, por lo que se priorizó la Sucursal de Quevedo como zona potencial de crecimiento, contratando otro técnico y un Jefe de Almacén. Con esta decisión se desea fortalecer y mejorar el servicio a los clientes e independizar sus operaciones de la Matriz.

En el Área Técnica, debido a los problemas presentados por la pérdida de sensibilidad y presión de la enfermedad se tomó la decisión de trabajar con moléculas nuevas y productos de marca. Con esta medida se logró que los reclamos en cuanto a resultados de control, se redujeran sustancialmente, excepto pequeños que fueron resueltos oportunamente.

En el Área Administrativa, se toma la decisión en conjunto con los Socios, de crear el departamento de Crédito y Cobranzas, por los problemas de Cartera Vencida que se genera en forma consecutiva. Con esta medida se espera reducir los índices de Morosidad y sobre todo un tema muy sensible, la obtención de Garantías por parte de los clientes.

Sin embargo, se sigue evidenciando morosidad con un incremento de año a año, por lo que se deberá tomar medidas radicales al respecto.

En el área financiera, se mantuvo la decisión de los socios de no retirar las utilidades acumuladas, las mismas que se utilizaron como capital de trabajo. Para el año 2012 se revisará este tema, con el fin de tomar una decisión al respecto.

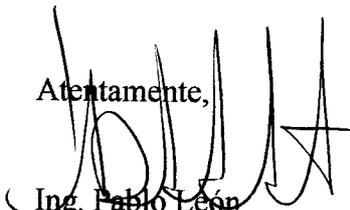
De la misma manera, se realizó el esfuerzo por mantener los Gastos Administrativos en los mismos niveles de años anteriores, no así los Gastos de Ventas y Cobranzas por lo anteriormente anotado.

En relación a los resultados financieros al cierre del ejercicio 2012, se evidenciaron aspectos negativos, como la disminución del margen comercial, influenciada en parte por el incremento del ISD (Impuesto a la Salida de Divisas) al 5%, que provocó el aumento del costo de los productos y, la adquisición de nuevos productos como: Silvacur, Impulse, Volley, etc, con reducido margen.

En este año 2013 se espera que exista un verdadero consenso de los Socios para alcanzar los objetivos propuestos y de esta forma poder continuar con la tendencia de crecimiento de la compañía.

Sin más por el momento, suscribo.

Atentamente,



Ing. Pablo León
GERENTE

