

INFORME DE GERENCIA GENERAL

INDUSTRIAS METÁLICAS CAÑÓN BAUTISTA CIA. LTDA.

Al finalizar el período de actividades económicas del año 2014 me permito informar a ustedes las distintas gestiones relevantes a continuación:

- En el periodo del último año hemos continuado con la re-estructuración administrativa y también con la restructuración física de ciertas áreas de la planta industrial.
- Con relación al cumplimiento de la obtención de permisos ambientales, ya se ha ingresado en el Ministerio del Medio Ambiente la Ficha Técnica Ambiental como corresponde a nuestro tipo de producción y estamos esperando la respectiva aprobación.
- Con el cumplimiento de las normativas ambientales, de seguridad y financieras se ha logrado implementar un mejor proceso de comunicación, capacitación y de motivación a nivel de toda la organización.
- Actualmente la empresa cuenta con procedimientos y procesos muy claros en todas las áreas, meta conseguida a partir de distintas políticas administrativas aplicadas en este último periodo. Así como también se cuenta con un departamento de recursos humanos involucrado en el diario vivir de la organización, aportando con las distintas capacitaciones y conformaciones de comités que además de cumplir con la normativa, ayuda mucho al desarrollo personal de los integrantes de la empresa y a su vez a la motivación laboral.
- A través del cumplimiento de políticas comerciales y financieras, hemos logrado mantener una mejor administración tanto en el manejo de proveedores como distribuidores. La eficiencia en el manejo de compras de materias primas por ejemplo, produce reducción de costos de producción y un mejor manejo de logística pero sobretodo de liquidez.
- Sin embargo de lo expuesto en el punto anterior, lamentablemente la liquidez sí se ha visto afectada seriamente por un cliente específico que

es VTVIntegra, quien mantiene una deuda de casi USD \$90.000,00. Se están tomando las medidas necesarias de conversación y acuerdos, y se espera que inicien los pagos desde Enero del año 2015, que de no cumplirse se recurrirá a Asesoría Legal como corresponda. La empresa VETA VERDE firmó un acuerdo de pagos mensuales debidamente legalizado y hasta la fecha ha cumplido con dichos pagos. La empresa VIVEL ha disminuido la deuda pendiente en un 50%. No se ha tenido que recurrir a apalancamiento.

- El desarrollo y lanzamiento de las nuevas líneas de producción en octubre del 2013 nos muestra hoy en día al final del periodo 2014, los resultados esperados de aceptación, con productos innovadores y de alta calidad para el mercado local.
- Contamos desde el último trimestre con un nuevo equipo de profesionales para la realización de la Auditoría Anual para continuar así con el cumplimiento de las normativas de la Superintendencia de Compañías, y a su vez contar con nuevos criterios para el mejoramiento de los procesos del departamento de contabilidad.
- Si bien aún faltan realizar otras implementaciones estipuladas por el Departamento de Bomberos de Quito, las tareas de infraestructura referentes a hornos de pintura y bombona de gas se han llevado a cabo con éxito.

Seguiremos trabajando en el crecimiento de la empresa para entregar el mejor producto a nuestros clientes y de mantener un ambiente laboral sano y aportador.

Atte. Julián Gustavo Cañón.

Gerente General

Industrias Metálicas Cañón Bautista Cía. Ltda.