

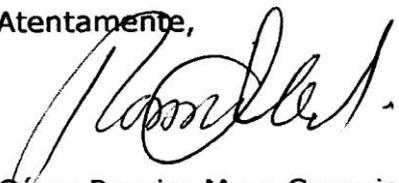
Quito, 27 de febrero de 2020

A los señores socios de
SERVIMOREN SERVICIOS VENTAS Y DISTRIBUCION
MORA-ENRIQUEZ CIA. LTDA.

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias vigentes, me es grato presentar a consideración de los señores Socios de SERVIMOREN SERVICIOS VENTAS Y DISTRIBUCION MORA-ENRIQUEZ CIA. LTDA., el informe correspondiente al ejercicio económico terminado al 31 de diciembre de 2019.

Dicho informe ha sido preparado en concordancia con la Resolución No.92.1.4.3.0013 de la Superintendencia de compañías, expedida el 18 de septiembre de 1992 y publicada en el Registro Oficial No.44 del 13 de octubre de 1992.

Atentamente,



César Ramiro Mora Cornejo
GERENTE GENERAL

INFORME DEL GERENTE GENERAL

Al 31 de diciembre de 2019

1. Cumplimiento de objetivos previstos

No se pudieron cumplir los objetivos previstos; el total de ventas disminuyó en 51% al 31 de diciembre 2019 comparado con el año anterior 2018, esto se debió al fuerte deterioro que sufrió la economía del país durante el año 2019, situación que se empeoró más aun por las protestas en el mes de octubre que produjeron un impacto negativo en las finanzas del país, afectando a todos los sectores productivos.

Gracias a la gestión de gerencia, se logró reducir en un 76.1% las cuentas por cobrar comerciales, recaudaciones que nos permitieron pagar a los proveedores reduciendo su saldo en 69.3%, con lo cual podemos mencionar que este objetivo previsto si se cumplió.

2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio

Para el desarrollo de las actividades durante el año 2019, se tomaron muy en cuenta las disposiciones de la Junta General y el Directorio, al igual que los años anteriores.

3. Información sobre hechos extraordinarios (administrativo, legal y laboral)

No existen hechos extraordinarios en lo administrativo, legal o laboral que debamos informar.

4. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio

A pesar de la fuerte disminución en los ingresos, se logró obtener un resultado positivo gracias al oportuno manejo de inventarios y un control en los gastos.

De todos modos, la situación financiera de la empresa es buena. Al final del periodo, el índice de solvencia fue 7.91, el índice estructural fue 0.53 y el índice de endeudamiento fue de 0.89 los cuales están dentro de los índices recomendados por el sector financiero.

5. Destino de las utilidades del ejercicio económico

La empresa continúa manteniendo la política de reinvertir las utilidades con la finalidad de evitar problemas de flujo. Cumpliremos con el pago de la participación de utilidades al personal.

6. Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico

Mantener la política de no repartir las utilidades, mantener la idea de modelo de negocio dando énfasis del servicio al cliente.

Dentro e las estrategias para el siguiente ejercicio económico están:

- Mantener los clientes habituales y conseguir nuevos
- Mejorar el poder de negociación con los proveedores con el fin de obtener mejores precios
- Incursionar en otros nichos del mercado con el fin de lograr crecimiento en volumen de ventas y por ende, mejores ingresos

Estrategias básicas para mantener la empresa, sin olvidar que los tiempos son muy difíciles y requieren mucho esfuerzo por parte de todos quienes estamos en la empresa.

Atentamente,



César Ramiro Mora Cornejo

GERENTE GENERAL