

GLOBALPROJECTS S.A.

INFORME DE GERENCIA GENERAL DEL EJERCICIO ECONOMICO 2007

1. Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe

GlobalProjects para el año 2007 se planteo como uno de sus objetivos primordiales posicionarse en el mercado petrolero y en el sector minero. Al finalizar el 2006, se estableció la estrategia de conseguir ser calificados en las empresas del sector petrolero y a la vez ser considerados para proyectos que tengan 6 cifras bajas. Aún cuando podría haberse tenido mas proyectos; GlobalProjects cumplió su objetivo, pudiendo obtener un importante contrato en una de las más importantes compañías petroleras privadas en el país: "Agip". Paralelamente la estrategia de penetración con otros clientes a través de la seriedad y experiencia de sus directivos y profesionales asociados, ha permitido que otras empresas de los sectores antes mencionados acepten la participación de Global cuando se generen proyectos acorde a la actividad y servicios prestados.

El año 2007 para el sector petrolero y de minas no ha sido nada bueno. Un año de transiciones respecto a una nueva constitución -instalación y elecciones de asamblea constituyente nueva ley minera-, incertidumbre en torno a las políticas petroleras y mineras del nuevo gobierno, menoscabaron cualquier plan de desarrollo e inversión en los distintos campos petroleros operados por las compañías privadas. Paralelamente, el sector minero sufrió la paralización e incertidumbre de poder desarrollarse a nivel industrial por un pequeño grupo de ambientalistas de oposición a la minería lo cual generó cautela en el Ministerio para tomar decisiones importantes en este sector. Es por ello que la industria minera no ha podido despegar y consecuentemente se ha detenido las inversiones por parte de las empresas que realizan actividades en este sector.

A pesar de lo anteriormente dicho, los resultados económicos son moderadamente buenos, pues al considerar el estancamiento de inversiones en los sectores donde opera la empresa, GlobalProjects pudo cubrir sus costos de operación y obtener utilidades como la había hecho en el 2006.

Se pretende para el 2008, continuar con el trabajo de mercadeo y gestión de posicionamiento de la empresa. Se tiene optimismo de que el sector minero pueda despegar y que GlobalProjects pueda ser parte de los contratistas locales que puedan proveer servicios. En el sector petrolero se espera que las empresas privadas renegocien sus contratos con el gobierno y realicen inversiones. GlobalProjects presentará sus servicios y buscará participar en concursos que realicen las empresas privadas del sector petrolero. Es una intención de GlobalProjects, penetrar el mercado de

PetroEcuador. Para ello, GlobalProjects contactará personeros del Bloque 15, presentándoles los servicios que proveemos y solicitando la debida calificación para ser invitados a concursos de provisión de servicios.

Finalmente, los esfuerzos todavía deben centrarse en un mercadeo agresivo y en ganar concursos para que desarrollándolos con calidad y eficiencia podamos ganar mercado e incrementar ventas y utilidad.

2. Cumplimiento de Disposiciones de Junta General

Las disposiciones dadas por la Junta General de Accionistas de mantener los resultados económicos dentro del plan estratégico y de incrementar resultados han sido posibles en gran parte de los aspectos a pesar de que las ventas no crecieron como se esperaba. Sin embargo, la disposición fundamental de la junta de mantener costos bajos, cubrir costos directos e indirectos y obtener utilidades se ha cumplido a cabalidad. Teniendo presente un año de mucha influencia política y decisiones trascendentales para el país (nueva constitución) los resultados son satisfactorios.

3. Información sobre hechos extraordinarios ocurridos durante el ejercicio, en los ámbitos administrativo, legal y laboral

Para el 2007, los esfuerzos fueron encaminados a promocionar y hacer una gestión de penetración de la empresa en los sectores petrolero y energético así como el sector minero. La estrategia económica se fundamentó en mantener los costos fijos-indirectos al nivel más bajo posible siempre y cuando se pueda operar y responder satisfactoriamente a las necesidades de los clientes.

La empresa ha operado normalmente y no ha presentado ningún hecho extraordinario que afecté a su actividad o relación con sus clientes, proveedores o agentes externos. Las posibilidades de incremento de ventas se han contraído debido a la falta de inversión tanto del sector petrolero como minero pues han estado esperando negociaciones y acuerdos con el gobierno para poder invertir en el país.

4. Situación financiera de la compañía

El término del 2007 se muestra con una aceptación de los proyectos y contratos obtenidos y la empresa está operando y captando clientes de acuerdo a sus recursos iniciales y plan estratégico para el tamaño de la empresa.

La compañía no presenta deudas importantes con ninguno de sus proveedores y el cumplimiento de sus obligaciones con sus clientes y proveedores-contratistas ha sido total.

El balance de resultados económicos obtenido en este período 2007 con una utilidad del ejercicio pequeña pero importante refleja un esfuerzo de posicionamiento y un ejercicio económico positivo y realista –considerando época de cambios de políticas de gobierno así como elecciones para asambleístas, des-inversión de los sectores en los que se focaliza el negocio de la empresa así como el tamaño y meses de vida de la organización-.

5. Recomendaciones a la Junta General

Se recomienda profundizar los contactos y gestión de mercadeo para el sector minero. Establecer vínculos con un grupo de profesionales-pequeñas empresas con prestigio y experiencia en ingeniería de distintas disciplinas para promocionar con mayor eficacia los servicios de ingeniería ya realizados para una empresa tanta importante como AGIP en el 2007.

Se recomienda igualmente establecer contactos con organizaciones fuera de la industria energética por las posibilidades de poder expandir el negocio y cubrir necesidades de consultorías específicas que GlobalProjects puede satisfacer apropiadamente.

Se identifica que el Gobierno nacional está dando importante impulso al sector energético concretamente en el desarrollo de proyectos Hidroeléctricos. Se sugiere asociarse con ingenieros con experiencia en diseño y construcción de proyectos hidroeléctricos para promocionar e incursionar en tan importante sector.

En el ámbito de los servicios de construcción menores debe mantenerse asociaciones con los proveedores de equipo de construcción mayor y menor. Se deberá incursionar en este tipo de proyectos con planes de gerenciamiento de proyectos que minimicen los riesgos y acrecienten la utilidad.

Se recomienda mantener los costos indirectos de acuerdo al mismo esquema de los dos años anteriores 2006,2007, esto es, bajos y con una estructura mínima para operar apropiadamente.

Atentamente,


Carlos F Guerra C
Gerente General
GlobalProjects S.A.