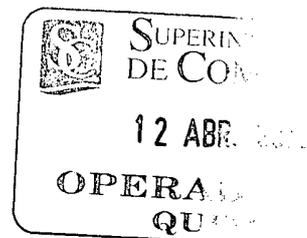


**GLOBALPROJECTS S.A.**

**INFORME DE GERENCIA GENERAL DEL EJERCICIO ECONOMICO 2011**

**CONTENIDO**

|  |   |
|--|---|
| 1. Análisis de la Estrategia y objetivos planteados durante el 2011 .....  | 2 |
| 2. Información sobre hechos extraordinarios ocurridos durante el ejercicio,<br>en los ámbitos administrativo, legal y laboral..... | 3 |
| 3. Situación Financiera.....   | 3 |
| 4. Recomendaciones a la Junta General .....  | 4 |



## **GLOBALPROJECTS S.A.**

### **INFORME DE GERENCIA GENERAL DEL EJERCICIO ECONOMICO 2011**

El presente informe establece una breve descripción de los resultados obtenidos por GLOBALPROJECTS S.A. durante el período Enero 2011 a Diciembre 2011

## **1. Análisis de la Estrategia y objetivos planteados durante el 2011**

### **Sector Minero**

Durante el ejercicio fiscal 2010 GlobalProjects pudo posicionar sus servicios con gran profesionalismo, calidad y cumplimiento en una de las mayores empresas multinacionales a iniciar minería a gran escala en Ecuador: "Ecuacorriente S.A.". Esta prestación de servicios permitió que nuestra empresa sea considerada durante el año 2011 con una serie de actividades para Ecuacorriente prácticamente de forma continua y durante los 3 primeros trimestres.

GlobalProjects al igual que en el año 2010 ejecutó los servicios con un alto nivel de compromiso, responsabilidad y seriedad, siendo adjudicada una serie de consultorías y obras de infraestructura en distintas disciplinas que le generaron un componente importante de sus ingresos durante todo el 2011.

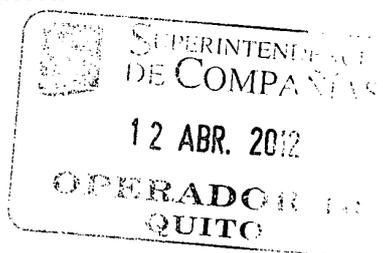
Puesto que la minería a gran escala esta siendo apoyada por el gobierno, las otras empresas que tienen avanzados sus estudios y que a la fecha -Marzo 2012- están negociando sus contratos (Kinross y IMC) han mostrado interés en considerar los servicios de GlobalProjects en sus carteras pero todavía se tiene que esperar un tiempo mas. En todo caso la expectativa esta ahí y existe la posibilidad de realizar alguna consultoría o estudio en los primeros meses del 2012.

### **Sector Petrolero**

En el sector petrolero se participó en un sinnúmero de licitaciones pero los resultados no fueron alentadores.

Paralelamente muchos de los concursos especialmente con la estatal PetroAmazonas determinaban proyectos de ejecución en un plazo de 2 a 3 meses pero sin la posibilidad de recibir anticipo lo cual debilitaba la opción de ejecución de los mencionados proyectos por parte de GlobalProjects pues se trataban de montos con alrededor de 5 cifras medias a medias bajas y con pagos de la primera factura prácticamente al final del proyecto.

Así como para PetroAmazonas se preparó una serie de ofertas para otras empresas y fuimos adjudicados un nuevo concurso de obras misceláneas de construcción de infraestructura para Agip Oil. Sin embargo, AgipOil tomo la decisión de declarar desierto el concurso y retrasar la ejecución de esos servicios en un período no menor a 6 meses.



Por otro lado se ratificó que las empresas estatales tienen su rango de acción en proyectos con montos altos y con características particulares o cierta especialización que limita el accionar a solo ciertas empresas y por ende GlobalProjects no participa en esos concursos.

### **Sector Público en general**

Como se mencionó durante el informe del período 2010 GlobalProjects limitó su participación en la base de concursos del INCOP. Se preparó *si* algunas ofertas pero aquellas que tenían un componente apropiado para la empresa en monto y rango de acción no eran muchas.

Los resultados de las participaciones a través del INCOP no fueron positivos.

*De los proyectos ejecutados en el 2011 se tuvo que aproximadamente un 65% del monto de las ventas correspondió a costos de ventas de construcción, determinando una utilidad antes de impuestos de aproximadamente el 10%. Los márgenes en los distintos sectores cada vez son menores y la estrategia va encaminada a optimizar costos y obtener resultados mejores pero monitoreando y gerenciando apropiadamente la ejecución del proyecto.*

## **2. Información sobre hechos extraordinarios ocurridos durante el ejercicio, en los ámbitos administrativo, legal y laboral**

Durante el año 2011, GlobalProjects se focalizó en el sector minero, petrolero y en un análisis de proyectos de construcción.

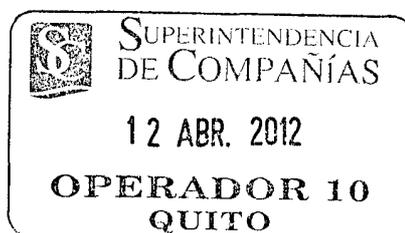
Las directrices económicas del año 2011 fueron controlar costos y gastos y visualizar la realidad del flujo de caja para ejecutar proyectos acorde al tamaño de la empresa.

La empresa ha operado normalmente y bajo las circunstancias expuestas en este documento. No se ha presentado ningún hecho extraordinario que afecté a su actividad o relación con sus clientes, proveedores o agentes externos. Las ventas 2011 no pudieron superar las expectativas planteadas en el año 2010 pero arrojaron resultados positivos que en el balance compilado permitieron cubrir costos y tener una utilidad acorde a la realidad actual.

## **3. Situación Financiera**

### **Resultados**

Las acciones emprendidas en el año previo y toda la gestión y satisfacción de los clientes han permitido tener un resultado positivo y emprender en obras de infraestructura y consultorías.



El patrimonio se mantiene en 5 cifras medias-bajas sin sufrir ningún deterioro, sin deudas importantes con todos los índices financieros (estructural, de solvencia y de endeudamiento) muy por encima de lo requerido para cualquier concurso o calificación demostrando una empresa sólida para su tamaño y rango de acción.

## 4. Recomendaciones a la Junta General

### Estrategia y Objetivos 2012

El año 2012 será de retos y tratar de captar nuevos clientes. Los desembolsos que está ejecutando el BIESS determinan la posibilidad de un nuevo nicho de mercado que deberá investigarse y de ser posible lograr asociaciones para la ejecución de estos proyectos.

Los sectores petrolero y minero no deben descuidarse y se debe intentar realizar negocios con las nuevas empresas de minería a gran escala que están negociando sus contratos: Kinross e IMC.

En cuanto al sector petrolero serán las empresas PetroAmazonas y Agip los importantes y principales target para GlobalProjects.

Se procurará tener presencia y visitar continuamente a las empresas más importantes del sector petrolero y minero y adentrarse en el sector inmobiliario local.

La meta en ventas será alcanzar por lo menos las 6 cifras medias y lograr utilidades de entre el 8% al 15%.

Se recomienda mantener los costos de soporte y gestión bajos en lo posible y si se puede, realizar proyectos de mayor envergadura, crecer pero con un monitoreo y gerenciamiento apropiados.

Atentamente,



Carlos F Guerra C  
Gerente General  
GlobalProjects S.A.

