

Señores

ACCIONISTAS DE NEGOCIOS ASOCIADOS NEGOPROVSA S.A.

Presente.-

**De mis consideraciones:**

En cumplimiento al Art. vigésimo cuarto, literal “ b y c “ de los Estatutos de la Compañía, en concordancia con el Art. ciento veinticuatro de la Ley de Compañías, me permito poner en consideración de la Junta General de Accionista el **INFORME ANUAL DE GERENCIA**, por el período comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre del año 2016. Este informe ha sido estructurado en cumplimiento a la Resolución No. 92.1.4.3.0013 de la Superintendencia de Compañías, publicada en el Registro Oficial No. 44 de 13 de octubre de 1992, resolución que se refiere a los requisitos mínimos que deben contener los informes anuales de los administradores de las compañías.

**1. - CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS:**

Considerando el objeto social de nuestra compañía, nos hemos mantenido en un sitial privilegiado respecto a otras empresas de nuestro género, brindando a nuestros clientes un servicio personalizado y de excelencia. Nuestro equipo humano tanto administrativo como operacional ha alcanzado los objetivos propuestos para el ejercicio económico materia de este informe.

Al inicio del ejercicio económico correspondiente al año 2016, esta gerencia se fijó como meta mensual, obtener un promedio de ventas no menor a los 190.000,00 Dólares USA. , El ejercicio inmediato anterior arrojó un total de ventas anuales de 170.057,95 Dólares USA, la meta propuesta consideraba un incremento del 11.17 % mensual con relación al ejercicio 2015, sin embargo, los resultados contables demuestran que no hemos bajado un 44.15% alcanzando un promedio mensual de 94.969.84 Dólares que significan que estamos por debajo del nivel de ventas de los últimos 5 años, como es de conocimiento de Ustedes las continuas clausuras nos han llevado a este descenso en las ventas, razón por la que este año se vendieron los tres automóviles Sail comprados para mantener el flujo de efectivo sin embargo tenemos resultados negativos con una pérdida de 18.577,81

**2. - CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS:**

Los libros sociales se encuentran al día y se ha cumplido todo lo estipulado en las sesiones de juntas realizadas

### **3. - INFORMACIÓN SOBRE LOS HECHOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES:**

#### **3.1. - ADMINISTRATIVOS:**

Debo manifestar que las actividades de la Compañía, se han desarrollado en forma normal, sin que existan novedades de importancia que ameriten poner en conocimiento de la Junta General de Accionistas.

#### **3.2. - LABORALES:**

En el periodo materia de este informe, se han aceptado múltiples renunciaciones y se han dejado cesantes varios empleados, debido al problema de cierres se bajo el 50% del personal sin reemplazo para poder soportar la crisis que se atravesó en este ejercicio económico.

#### **3.3.- LEGALES:**

La Empresa cumple con todas las normas y preceptos legales que rigen a las compañías en nuestro país, por tanto no tengo novedades legales relevantes que informar.

### **4. - SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVA:**

Las ventas de la NEGOPROVSA S.A., del año 2016 han sido de 1.139.638,13 un promedio mensual de 94.969,84 en comparación con el ejercicio económico 2015, debo manifestar que el total de ventas del año 2015, fue de 2.040.695,44 Dólares USA, que determinan un promedio de ventas mensual de 170.057,95 Dólares USA. Observamos un decremento del 44.15% con respecto al año 2015.

Los costos y gastos netos han registrado en el año 2016 un valor total de 1.171.785,53 con respecto al año 2015 con un valor de 1.954.676.02 Dólares, un decremento del 40.05% con respecto al ejercicio 2015.

La pérdida al 31 de diciembre del 2.016, registra un total de 18.577,81 Dólares.

El ejercicio económico del año 2.016 en lo que respecta al Estado de Situación Financiera, cortado al 31 de diciembre, refleja un total de activos de 344.964,54 Dólares USA, comparado con el año 2015 un valor de 403.432,57 tenemos un decremento de 58.468,03 un 14.49%.

El total de pasivos con corte al 31 de diciembre del 2016, fue de 317.593,53 con respecto al año 2015 que fue de 357.483.75 Dólares vemos que hemos tenido una disminución de 39.890.22 un 8.88%.

Estos resultados arrojan una razón financiera de liquidez corriente por el ejercicio económico del año 2.015 de 0.91 Dólares de respaldo por cada uno de endeudamiento.

**5. - PROPUESTA SOBRE LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO:**

Amortizar la pérdida legalmente

**6. - RECOMENDACIONES PARA EL AÑO 2017:**

Mejorar el sistema de control de seguridad, mantener las medidas necesarias para que no puedan volver a cerrarnos por ningún motivo, trabajar arduamente con el departamento legal a fin de mantener y tener todos los documentos y permisos necesarios para el establecimiento, solicitar a todo el personal los debidos documentos para el trabajo.

A fin incrementar las ventas, y con la situación política económica que está atravesando el país, es necesario mejorar el sistema de ventas de membrecías, promociones y todos los productos que se generen en el departamento de Publicidad y Márquetin, se diseñen estrategias y eventos que nos permitan atraer a nuevos clientes e interesar aún más aquellos que con frecuencia no visitan. Esto conllevaría a mejorar la atención y el servicio, para lo cual la selección del personal deberá ser más prolija y exigente.

Ampliar nuestro espectro de servicio es fundamental, ofrecer nuevos productos técnicamente diseñados para satisfacer los gustos, inquietudes y necesidades de nuestros clientes.

Otro punto importante para que se generen resultados positivos seguir manteniendo el control de los gastos, el control interno, el cumplimiento de normas, políticas y disposiciones de la Empresa.

Quito, 10 de marzo del 2017

Atentamente,



**Carlos Andrés Narváz Peñafiel**  
**GERENTE GENERAL**